

# STRATÉGIE DU STDF 2020– 2024

HORIZONS COMMERCIAUX SÛRS ET INCLUSIFS POUR LES PAYS EN DÉVELOPPEMENT



# UN PARTENARIAT MONDIAL FACILITANT UN COMMERCE SÛR À L'ÉCHELLE INTERNATIONALE

Le Fonds pour l'application des normes et le développement du commerce (STDF) est un partenariat mondial destiné à faciliter un commerce sûr en contribuant à la croissance économique durable, à la réduction de la pauvreté et à la sécurité alimentaire. Il encourage l'amélioration des capacités des pays en développement en matière de sécurité sanitaire des produits alimentaires, de santé animale et de préservation des végétaux. Il contribue ainsi à ce que les produits importés et exportés respectent les prescriptions sanitaires et phytosanitaires (SPS) applicables au commerce, sur la base des normes internationales.

Le STDF rassemble divers acteurs des secteurs de l'agriculture, de la santé, du commerce et du développement. Il promeut des actions collaboratives et cohérentes pour soutenir un commerce sûr et inclusif, à l'appui des Objectifs de

développement durable. Les partenaires fondateurs du STDF sont la FAO, l'OIE, le Groupe de la Banque mondiale, l'OMS et l'OMC, y compris les secrétariats du Codex et de la CIPV.

En rassemblant et en connectant divers acteurs à travers ses travaux liés à la connaissance et aux projets ainsi qu'en expérimentant des approches innovantes, collaboratives et transversales et en tirant des enseignements, le STDF influence et catalyse les travaux de développement des capacités SPS au niveau mondial. En faisant partie du STDF, les membres peuvent obtenir ensemble des résultats plus efficaces et durables que ceux qu'ils obtiendraient individuellement.

Tous les membres peuvent obtenir et échanger plus largement des informations et des données d'expérience et tirent parti de

l'identification et de la diffusion des bonnes pratiques ainsi que des possibilités de favoriser les synergies et de tirer les enseignements des approches innovantes et collaboratives utilisées dans les travaux de développement des capacités SPS.

Au bout du compte, cela influence et favorise des améliorations durables des capacités SPS dans les pays en développement, en mobilisant plus de soutien et de ressources pour les investissements et en incitant à améliorer les résultats dans le domaine SPS. Les secteurs public et privé des pays en développement et des pays les moins avancés tirent parti d'interventions SPS améliorées et plus efficaces ainsi que de l'adoption et de la reproduction des bonnes pratiques, y compris par le biais de projets du STDF.

# AVANT-PROPOS



**QU Dongyu**  
Directeur général

Les améliorations en matière de sécurité sanitaire des produits alimentaires, de santé animale et de préservation des végétaux permettent l'accès aux marchés nécessaire pour stimuler la sécurité alimentaire et nutritionnelle, la croissance économique et l'allègement de la pauvreté. L'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO), la Commission du Codex Alimentarius et la Convention internationale pour la protection des végétaux jouent un rôle important dans la gouvernance et le renforcement des capacités SPS au niveau mondial.

Dans un monde confronté à des défis mondiaux sans précédent, nous avons besoin d'engagements renforcés, de partenariats innovants et de modèles d'entreprise inclusifs pour parvenir à une alimentation et à une agriculture durables. La FAO apprécie l'engagement pris par les partenaires du STDF de renforcer les capacités SPS en permettant aux petits agriculteurs, aux producteurs et aux négociants de se connecter plus facilement aux marchés agroalimentaires mondiaux, régionaux et locaux.

La FAO accueille favorablement la nouvelle stratégie du STDF destinée à innover, diffuser, catalyser et aider à transformer le potentiel SPS au niveau des pays. Elle reste attachée à une collaboration plus étroite encore en vue de soutenir le Programme de développement durable à l'horizon 2030.



Organisation des Nations Unies  
pour l'alimentation  
et l'agriculture



**Monique Eloit**  
Directrice générale

L'OIE a pour but d'améliorer la santé animale dans le monde en élaborant des normes, directives et recommandations internationales fondées sur des données scientifiques. Le renforcement de la capacité des services vétérinaires à utiliser et appliquer les normes de l'OIE aide les gouvernements à combattre et à gérer les maladies animales et les zoonoses et facilite le commerce sûr des animaux et des produits animaux.

En tant que partenaire fondateur du STDF, l'OIE reconnaît le rôle et la valeur du partenariat du STDF dans l'intensification de la coordination entre les fournisseurs du renforcement des capacités dans le domaine SPS destiné à fournir aux pays en développement davantage de moyens de respecter les normes internationales et de tirer parti des possibilités commerciales, y compris en élaborant et en mettant en œuvre des projets innovants. L'OIE se réjouit de poursuivre sa collaboration avec les partenaires du STDF dans le cadre de sa nouvelle stratégie.



ORGANISATION MONDIALE DE LA SANTÉ ANIMALE  
Protéger les animaux, préserver notre avenir



**Martien van Nieuwkoop**  
Directeur mondial, Pôle  
mondial d'expertise  
en agriculture et  
alimentation

Le Groupe de la Banque mondiale (GBM) a accordé en 2004 un financement initial pour établir le STDF, en compagnie de nombreux partenaires. Depuis, le partenariat mondial a beaucoup contribué à élaborer et à mettre en œuvre des solutions durables pour répondre aux difficultés SPS dans les pays à faible revenu et à revenu intermédiaire. Ensemble, le STDF et le GBM ont aidé les pays dans des domaines tels que les agro-industries, la sécurité sanitaire des produits alimentaires, la facilitation des échanges et une meilleure gestion des frontières, et l'élaboration de critères et le recueil de données pour des analyses solides.

La nouvelle stratégie 2020-2024 reconnaît que le modèle d'entreprise du STDF a été très efficace au fil des ans et elle le renforce. Le GBM est convaincu que le STDF continuera à jouer un rôle important en améliorant la mise en œuvre de mesures SPS efficaces et efficientes pour soutenir le commerce sûr et il se réjouit de poursuivre sa collaboration.



GROUPE DE LA BANQUE MONDIALE



**Tedros Adhanom  
Ghebreyesus**  
Directeur général

Les aliments impropres à la consommation constituent un risque pour la santé des personnes en provoquant des maladies, de la malnutrition et des souffrances personnelles. Ils peuvent en outre avoir un fort impact économique en entraînant des pertes de productivité, des perturbations commerciales et des dépenses de santé élevées. Les normes internationales relatives à la sécurité sanitaire des produits alimentaires jouent un rôle critique en protégeant les consommateurs contre les aliments impropres à la consommation et en garantissant des pratiques commerciales loyales.

Avec ses partenaires, l'OMS s'engage à continuer d'œuvrer au sein du STDF pour promouvoir le dialogue entre les acteurs clés et favoriser la collaboration multisectorielle afin de renforcer la capacité des pays en développement à se conformer aux normes du Codex Alimentarius, de façon à permettre un accès au marché international et à garantir la sécurité sanitaire des produits alimentaires pour toutes les personnes, où qu'elles vivent et quoi qu'elles mangent. Cela soutient à terme la réalisation des cibles du «triple milliard» de l'OMS et les Objectifs de développement durable.



Organisation  
mondiale de la Santé



**Roberto Azevêdo**  
Directeur général

Améliorer les moyens d'existence des agriculteurs, des transformateurs et des négociants sur l'ensemble de la planète en facilitant un commerce sûr et inclusif est au cœur de l'activité de l'OMC. Avec des droits de douane historiquement bas, la capacité de respecter les mesures non tarifaires, y compris en ce qui concerne la sécurité sanitaire des produits alimentaires, la santé animale et la préservation des végétaux, est plus essentielle que jamais pour que les entreprises des pays en développement puissent tirer parti des possibilités offertes par le marché international.

En offrant une instance pour la coordination et le dialogue entre les parties prenantes dans les domaines de l'agriculture, de la santé, du commerce et du développement, le STDF contribue à l'initiative Aide pour le développement de l'OMC. Grâce à ses travaux liés à la connaissance et à ses projets collaboratifs, il favorise les partenariats et apporte des solutions transversales sur l'ensemble des chaînes de valeur dans les pays en développement, soutenant ainsi les Objectifs de développement durable. L'OMC est fière d'accueillir le secrétariat du STDF et de l'aider à mettre en œuvre la nouvelle stratégie quinquennale.



ORGANISATION  
MONDIALE  
DU COMMERCE

Contenu



STRATÉGIE DU STDF  
2020-2024 En bref

- Pourquoi cela est important
- Ce que nous recherchons
- Comment nous travaillerons
- Quels seront les bénéficiaires?

STDF 2004-2019  
Temps forts

- Chronologie du STDF
- Résultats 2004-2019
- Temps forts des évaluations

D'un paysage mondial en  
évolution à la création de  
possibilités de commerce  
sûr

- Le contexte
- Tendances émergentes
- Contribution du STDF aux objectifs mondiaux
- Vision du STDF liée aux ODD

Stratégie 2020-2024:  
horizons commerciaux sûrs  
et inclusifs pour les pays en  
développement

- Exploiter les réalisations passées du STDF
- Élaboration de la Stratégie 2020-2024 avec les membres du STDF
- Consolider et exploiter les atouts et les performances du STDF pour améliorer les résultats
- Développer plus en avant le partenariat pour élargir son rayon d'action et accroître ses ressources
- Produire des résultats, influencer le changement
- Théorie du changement du STDF
- Objectif: Contribution du STDF à des capacités SPS accrues et durables dans les pays en développement
- Une stratégie axée sur deux résultats clés
- Mesurer les réussites d'ici à 2024
- Risques et hypothèses

Exécution de la Stratégie  
2020-2024: transformer  
les résultats et la portée du  
partenariat

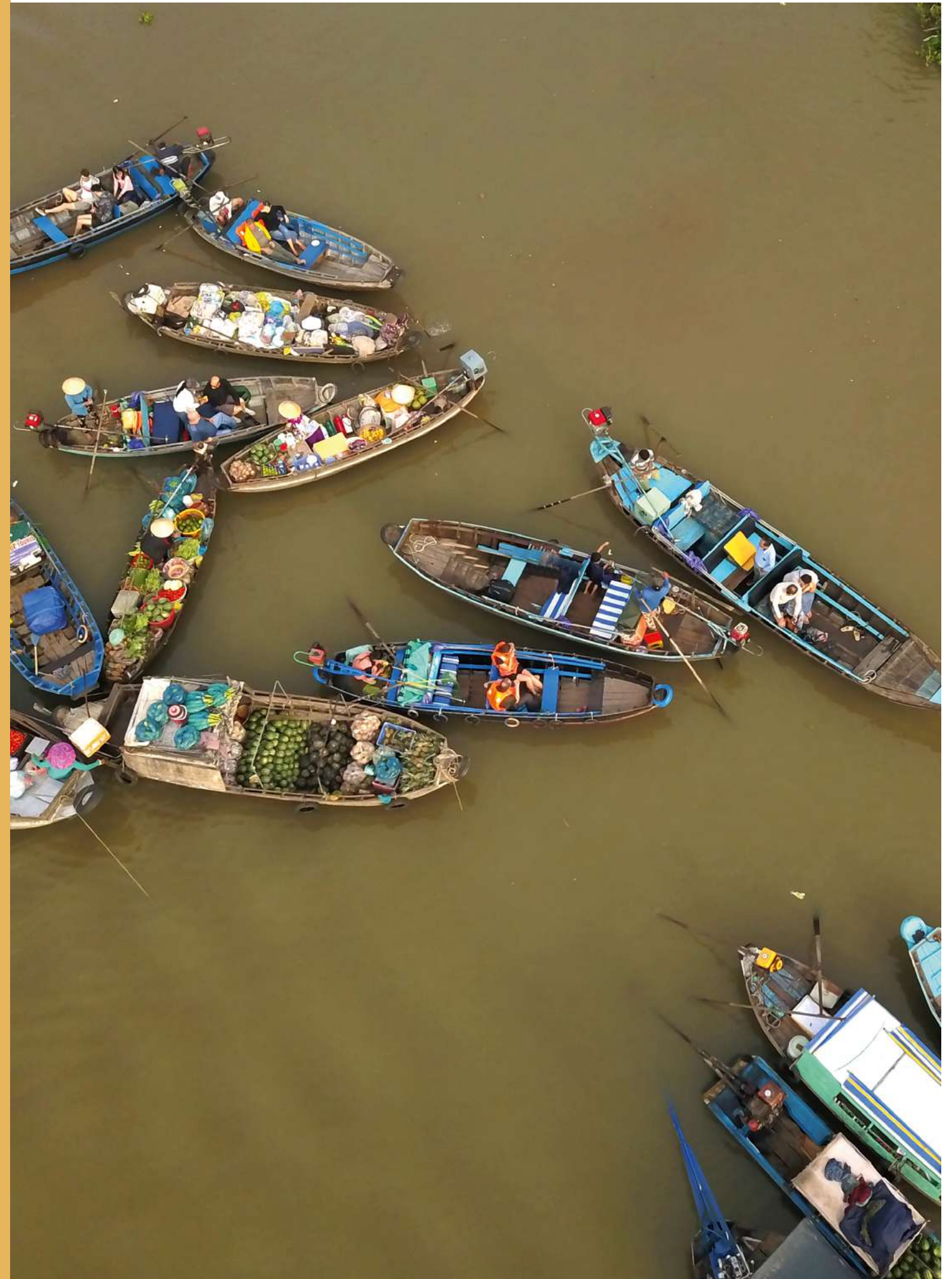
- Une approche de partenariat pour produire des résultats
- Une structure de gouvernance pour promouvoir la coopération
- Cadre de suivi, d'évaluation et d'apprentissage du STDF
- Plan de communication du STDF
- Ressources destinées à l'exécution de la Stratégie 2020-2024

Annexes

- Annexe 1: Gestion dans le domaine SPS
- Annexe 2: Matrice des risques
- STDF: Un partenariat mondial pour faciliter un commerce sûr
- Glossaire

# STRATÉGIE DU STDF 2020-2024

En bref



## Pourquoi cela est important

Pour les petits agriculteurs, les producteurs, les négociants et les gouvernements des pays en développement et des pays les moins avancés, être en mesure de se conformer aux normes internationales en matière de sécurité sanitaire des produits alimentaires, de santé animale et de préservation des végétaux ainsi qu’aux autres prescriptions commerciales ouvre la voie vers des marchés mondiaux et régionaux de produits alimentaires et agricoles. Cela crée des possibilités d’ajouter de la valeur sur l’ensemble des chaînes d’approvisionnement et de promouvoir une croissance plus inclusive, ce qui ensuite génère des emplois, accroît les revenus et garantit des moyens d’existence à la population.

## Ce que nous recherchons

Le STDF facilite des résultats en matière de commerce et de développement sûrs et inclusifs, à l’appui du Programme 2030 de l’ONU.



### VISION

Croissance économique durable, réduction de la pauvreté et sécurité alimentaire



### OBJECTIF

Capacités SPS accrues et durables dans les pays en développement



### RÉSULTAT 1

Plus de synergies et de collaboration pour susciter des améliorations dynamisantes en matière SPS dans les pays en développement

Travaillant aux niveaux mondial, régional et national, le STDF rassemblera et connectera divers acteurs jouant un rôle dans le développement des capacités SPS.



### RÉSULTAT 2

Accès et recours accrus aux bonnes pratiques et aux produits de connaissance aux niveaux mondial, régional et national

Le STDF mènera des activités déterminées par la demande afin d’expérimenter des approches collaboratives innovantes en matière de développement des capacités SPS et d’en tirer les leçons.

## Comment nous travaillerons

Le partenariat du STDF favorise des améliorations dynamisantes en matière SPS dans les pays en développement. Grâce à sa plate-forme mondiale, à ses travaux liés à la connaissance et à son financement destinés à élaborer des projets pilotes innovants, à les mettre en œuvre et à en tirer les leçons, le STDF stimule et influence des améliorations durables des capacités SPS.

## Quels seront les bénéficiaires?

Les secteurs public et privé des pays en développement et des pays les moins avancés tirent parti de projets SPS améliorés et plus efficaces ainsi que de l’adoption et de la reproduction des bonnes pratiques, y compris par le biais de projets du STDF.



**STDF**  
**2004-2019**  
Temps forts



# Chronologie du STDF

2020-24

Stratégie du STDF

2014

Évaluation externe

2014

Nouveau site Web

2015-2019

Stratégie à moyen terme du STDF

2015

6 experts des pays en développement

2015

Cadre de suivi et d'évaluation

2016

Plan de communication

2019

Évaluation externe

2019

Groupe de travail, 50 participants (partenaires, donateurs, experts des pays en développement et autres membres)

2008

Évaluation externe

2009

Élaboration des travaux liés à la connaissance du STDF

2001

Déclaration conjointe de Doha par la FAO, l'OIE, l'OMS, le GBM et l'OMC

2002

Mise en place du secrétariat du STDF

2003

Premier Groupe de travail, 10 participants (partenaires uniquement)

2004

Plan d'activité

2010

Note d'orientation pour la présentation des demandes

2012-16

Stratégie à moyen terme du STDF

2005

Évaluation externe

2006

3 experts des pays en développement

2007

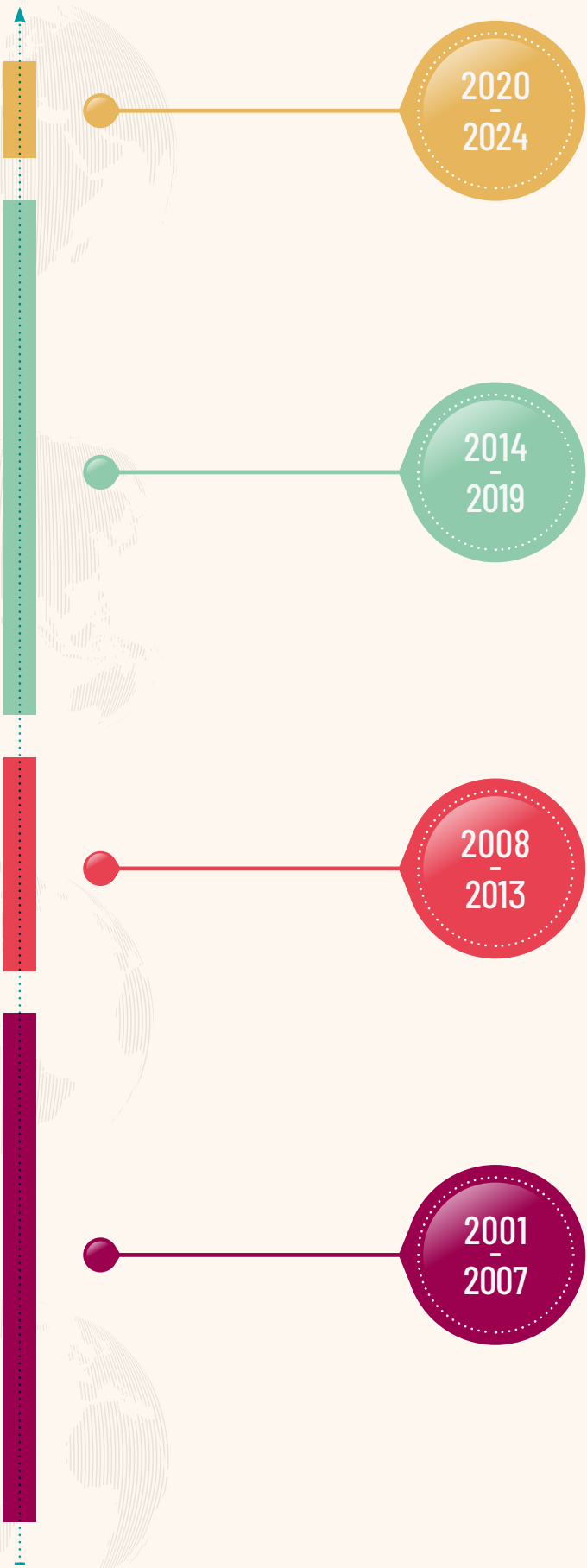
STDF Website

2007

Élaboration des règles de fonctionnement du STDF

2007-11

Stratégie à moyen



2001



2020

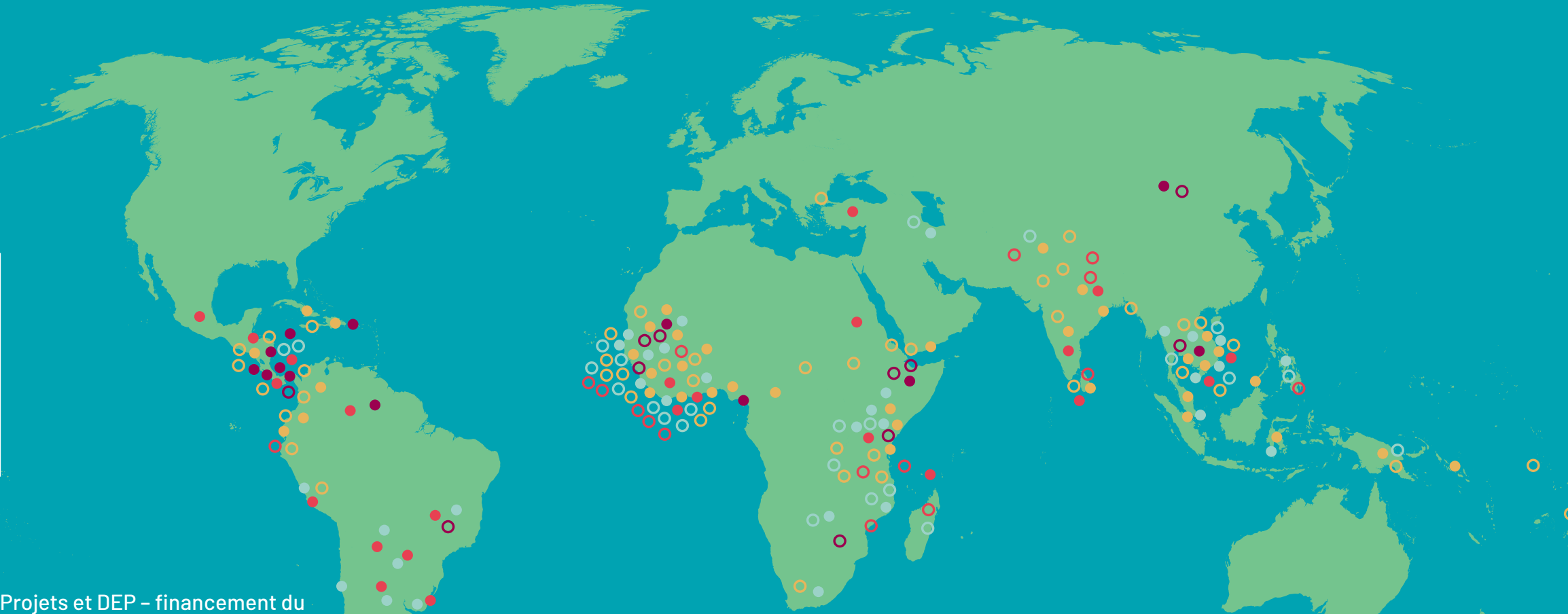
STDF

Résultats 2004-2019

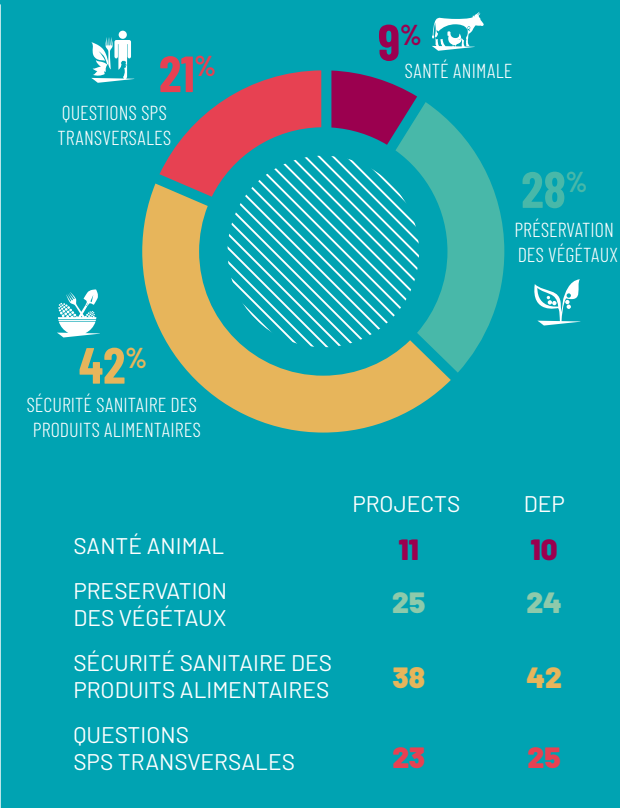
Carte des projets/DEP du STDF au niveau mondial



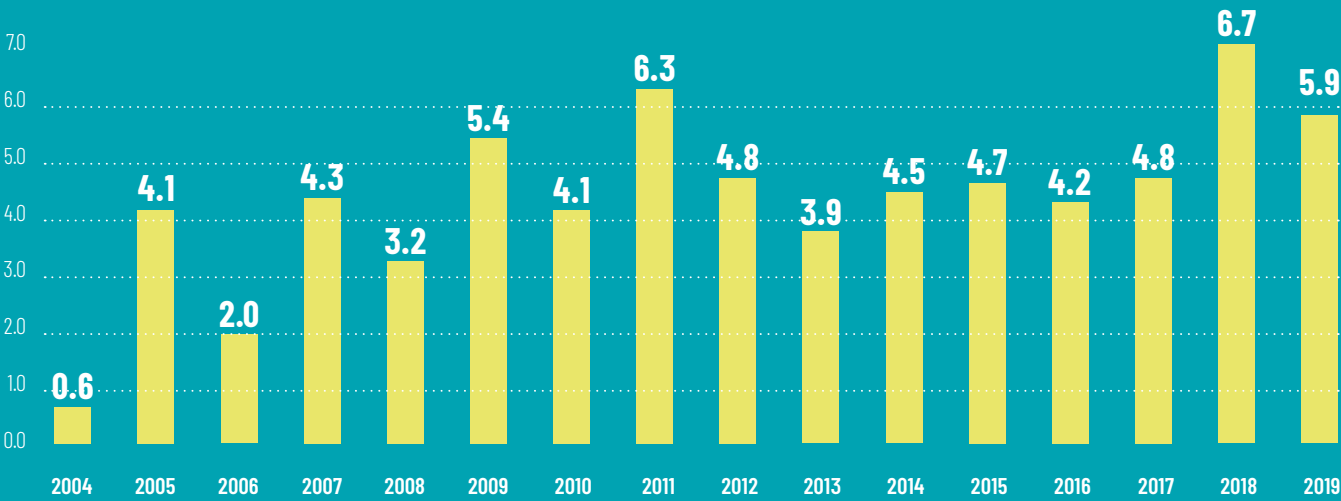
\* Illustration symbolique du portefeuille de projets/DEP du STDF



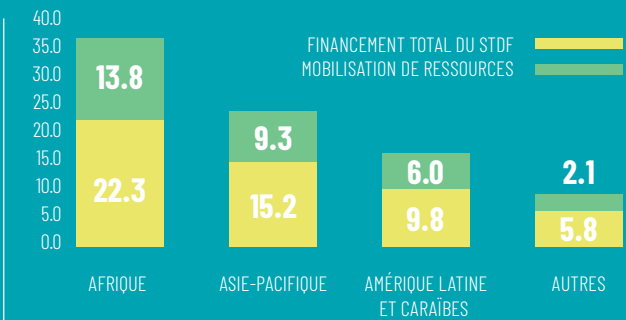
Investissement du STDF dans des projets/DEP en matière de sécurité sanitaire des produits alimentaires, de santé animale, de préservation des végétaux et de questions SPS transversales



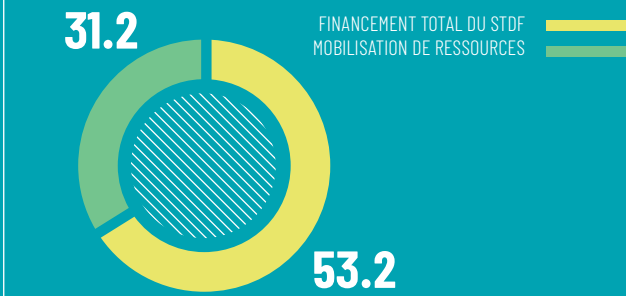
Contributions des donateurs du STDF 2004-2019 (US\$ M)



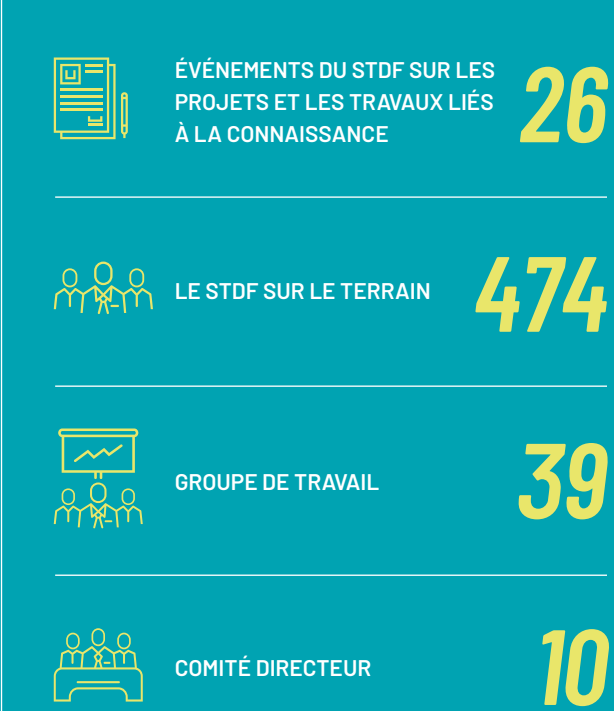
Rôle du STDF dans la mobilisation de ressources (US\$ M)



FINANCEMENT GLOBAL



Activités du STDF 2004-2019



Produits de connaissance du STDF

29 PUBLICATIONS

04 FILMS

STDFSECRETARIAT@WTO.ORG



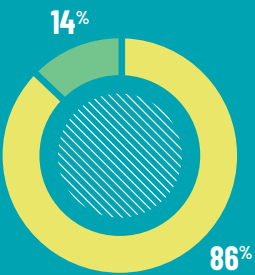
STANDARDSFACILITY.ORG



#STDF



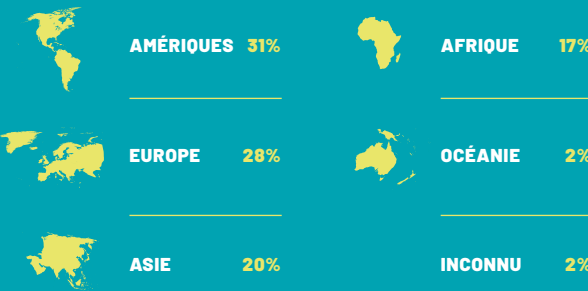
SITE WEB



VISITEURS DE RETOUR 14%

NOUVEAU VISITEURS 86%

TOTAL DES PAYS 195



\* données disponibles uniquement de 2014 à 2019

BULLETIN



ABONNÉS À CE JOUR

5,000

Temps forts des évaluations

## ÉVALUATION EXTERNE, 2019

LE STDF RÉPOND AUX BESOINS DES  
PAYS EN DÉVELOPPEMENT EN METTANT  
L'ACCENT SUR LE DÉVELOPPEMENT DES  
CAPACITÉS SPS AFIN DE FACILITER ET  
LIBÉRER LES ÉCHANGES.

LE STDF ET SON SECRÉTARIAT ONT  
OBTENU DES RÉSULTATS AU-DELÀ  
DE CE QUI POUVAIT ÊTRE ATTENDU  
COMPTE TENU DU BUDGET  
ET DES RESSOURCES  
DONT ILS DISPOSENT.

## AU-DELÀ DES RÉSULTATS: TIRER LES LEÇONS DES PROJETS DU STDF

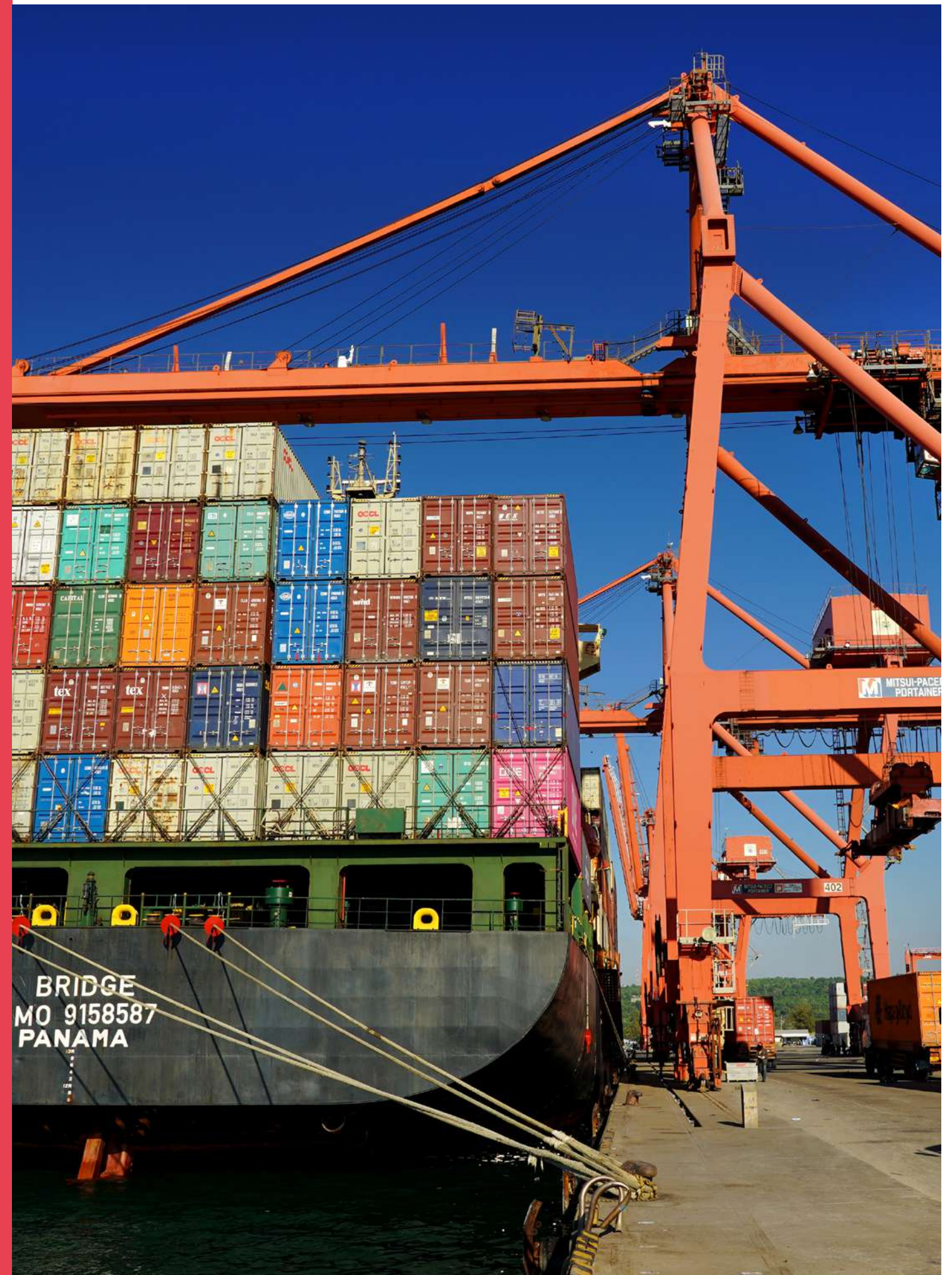
LES PROJETS DU STDF OBTIENNENT DES  
RÉSULTATS REMARQUABLES QUANT À  
LEUR PERTINENCE, LEUR EFFICACITÉ ET  
LEUR EFFICIENCE.

LES PROJETS DU STDF SONT  
ÉVALUÉS SELON LES CRITÈRES  
DE L'OCDE/DU CAD, CE QUI  
AMÉLIORE LA QUALITÉ DES  
ÉVALUATIONS.



# D'UN PAYSAGE MONDIAL EN ÉVOLUTION

à la création de  
possibilités de  
commerce sûr



## Le contexte



Le paysage du commerce mondial est en train de changer. Le commerce régional et Sud-Sud se développe, parallèlement à l'émergence de chaînes de valeur agroalimentaires mondiales. Dans le même temps, les exigences en matière de sécurité sanitaire des produits alimentaires et agricoles importés se renforcent, liées à des préoccupations de sécurité sanitaire et de fraude sur les produits alimentaires. Et l'on voit de plus en plus la vitesse à laquelle les parasites des végétaux et les maladies animales peuvent franchir les frontières et causer des dommages.

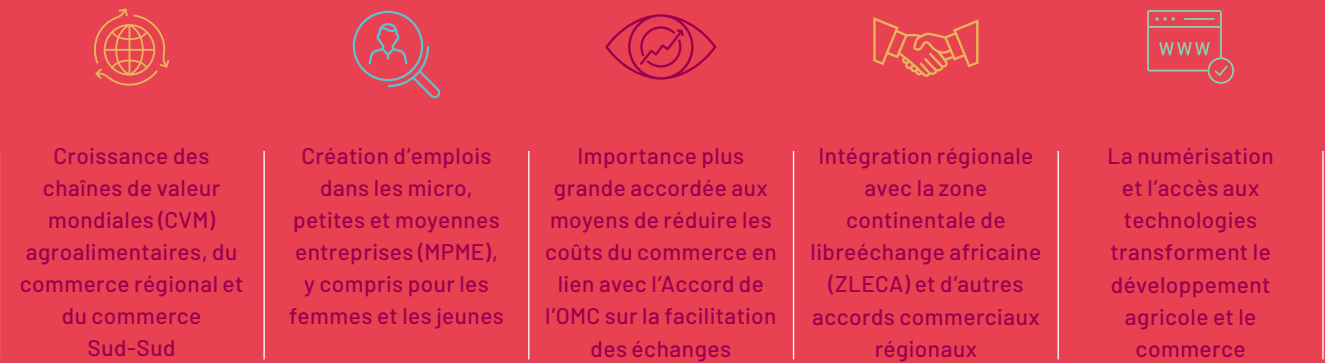
Les gouvernements et le secteur privé sont désormais plus conscients des effets négatifs que les déficits de capacités SPS peuvent avoir sur les exportations, l'emploi et le développement économique. Sur tous les continents, le changement climatique aggrave le problème des organismes nuisibles et des maladies qui menacent la sécurité sanitaire des produits alimentaires, la santé animale et la préservation des végétaux, faisant peser un risque sur la production agricole et l'environnement. Le développement rapide de la numérisation et des technologies

modernes crée de nouveaux défis ainsi que de nouvelles possibilités, notamment dans les pays en développement.

Un commerce sûr peut créer de la croissance économique, augmenter les revenus dans les zones pauvres, favoriser la sécurité alimentaire nationale, protéger l'environnement, améliorer la santé publique et autonomiser les femmes.

Pour les petits agriculteurs, les producteurs, les négociants et les gouvernements des pays en développement et des pays les moins avancés, la capacité de se conformer aux normes internationales en matière de sécurité sanitaire des produits alimentaires, de santé animale et de préservation des végétaux ainsi qu'aux autres prescriptions commerciales ouvre la voie vers des marchés mondiaux et régionaux de produits alimentaires et agricoles. Cela crée des possibilités d'ajouter de la valeur sur l'ensemble des chaînes d'approvisionnement et de promouvoir une croissance plus inclusive et plus favorable à l'équité entre les sexes, ce qui génère ensuite des emplois, accroît les revenus et garantit des moyens d'existence à la population.

## Tendances émergentes



<sup>1</sup> [www.worldbank.org/en/topic/agriculture/publication/thesafefoodimperativeacceleratingprogress-in-low-andmiddleincomecountries](http://www.worldbank.org/en/topic/agriculture/publication/thesafefoodimperativeacceleratingprogress-in-low-andmiddleincomecountries)  
<sup>2</sup> [www.oie.int/fr/PPR2015/doc/PPRAdvocacyFR.pdf](http://www.oie.int/fr/PPR2015/doc/PPRAdvocacyFR.pdf)  
<sup>3</sup> <https://www.ippc.int/fr/news/minimizing-the-impact-of-plant-pests-a-global-surveillance-system-for-crop-diseases/>

## Contribution du STDF aux objectifs mondiaux

Dans ce contexte mondial de pressions liées à l'économie et au changement climatique qui font peser un risque sur les moyens d'existence, le STDF contribue à l'obtention de résultats en matière de commerce et de développement sûrs et inclusifs, à l'appui du Programme 2030 de l'ONU.

La Stratégie 2020-2024 du STDF soutient:



De plus, la stratégie contribue à:



## VISION DU STDF LIÉE AUX ODD

**CROISSANCE ÉCONOMIQUE DURABLE, RÉDUCTION DE LA PAUVRETÉ et SÉCURITÉ ALIMENTAIRE**

# Stratégie STDF 2020-2024:

horizons  
commerciaux  
sûrs et inclusifs  
pour les pays en  
développement



# Exploiter les réalisations passées du STDF

*Le STDF répond aux besoins des pays en développement en mettant l'accent sur le développement des capacités SPS afin de faciliter et libérer les échanges.*

*Le STDF et son secrétariat ont obtenu des résultats au-delà de ce qui pouvait être attendu compte tenu du budget et des ressources dont ils disposent.*

Évaluation externe, 2019

La présente stratégie ouvre la voie à une exploitation des réalisations passées du STDF plutôt qu'à un important changement de direction. Elle positionne le rôle du STDF autour de deux résultats clés qui peuvent lui permettre d'apporter une valeur ajoutée pour ses membres et ses bénéficiaires dans les pays en développement et les pays les moins avancés, créant ainsi des améliorations dynamisantes dans le domaine SPS, qui facilitent un commerce sûr.

L'évaluation indépendante de 2019 a de nouveau confirmé le rôle clé du STDF en tant que réseau de connaissances et catalyseur pour élaborer et mettre en place des projets collaboratifs et innovants dans le domaine SPS. À l'issue d'un examen approfondi des résultats du partenariat sur l'ensemble de ses domaines d'activité depuis 2014, l'évaluation a mis en exergue la valeur ajoutée apportée par le STDF et formulé de nouvelles recommandations pour déterminer son orientation future.

S'inspirant de l'évaluation ainsi que des expériences et des enseignements acquis à ce jour, la présente stratégie est axée sur les éléments suivants:

- consolider et exploiter les points forts et les performances du STDF pour améliorer les résultats
- développer plus en avant le partenariat pour élargir le rayon d'action du STDF et accroître ses ressources

Ces éléments sont étroitement liés au Programme 2030 de l'ONU, qui établit un plan commun pour les individus, la prospérité et la planète. L'attention portée aux questions transversales – telles que l'égalité des sexes et l'environnement – dans l'ensemble des travaux du STDF liés à la connaissance et aux projets viendra au soutien d'un développement inclusif des capacités SPS, afin que le commerce crée des possibilités de travail décent et d'emploi productif pour les femmes et les hommes et soit bénéfique pour la planète.

## Élaboration de la Stratégie 2020-2024 avec les membres du STDF

La Stratégie du STDF a été élaborée au moyen d'un processus ouvert, collaboratif et participatif, qui a permis aux partenaires et aux autres membres du STDF d'apporter des contributions fondamentales et stratégiques, y compris au sujet des mécanismes de changement. Ce processus a impliqué des ateliers pratiques qui se sont tenus à Genève en mars, juillet et octobre 2019. Il a donné lieu à des consultations internes avec les membres du STDF, chacun faisant participer ses propres réseaux. Une enquête électronique a permis de recueillir des avis sur certains éléments des travaux et des résultats passés du STDF, ainsi que sur les possibilités de consolider et d'exploiter ces expériences à l'avenir.

Cette approche a permis aux membres du STDF d'avoir des discussions ouvertes et d'évaluer le degré d'innovation et de convergence requis pour consolider le partenariat et le modèle d'exécution du STDF, tout en identifiant des domaines et des thèmes au sujet desquels le STDF pourrait encore évoluer et se développer. Il a ainsi été possible de consolider la Stratégie et de faire en sorte qu'elle tire parti du rôle unique du STDF et de ses résultats passés. Dans le même temps, cela a permis aux partenaires eux-mêmes d'innover et d'évoluer, compte tenu de l'écosystème actuel de développement des capacités SPS et de l'éventail des organisations impliquées, ainsi que des besoins essentiels des pays en développement et des défis auxquels ils sont confrontés dans le domaine SPS.

# Consolider et exploiter les atouts et les performances du STDF pour améliorer les résultats

**Rassembler et connecter** les membres du STDF et les autres intéressés pour soutenir le développement des capacités SPS du point de vue de la santé, du développement agricole, du secteur privé, de l'environnement et du commerce. En rassemblant diverses organisations – chacune avec ses réseaux de partenaires des secteurs public et privé –, le STDF favorise la cohérence et les synergies pour tenter de résoudre les difficultés persistantes et émergentes dans le domaine SPS et promouvoir des solutions collaboratives. Les normes internationales reconnues dans l'Accord SPS constituent le fondement technique des travaux du partenariat.

**Expérimenter** des approches innovantes, collaboratives et régionales **et en tirer des enseignements** pour améliorer les capacités SPS dans les pays en développement. Le STDF continuera à centrer son mécanisme de dons sur l'élaboration et la réalisation de projets, sur la base d'une demande et d'une appropriation locales fortes, dans les cas où il existe une difficulté ou une possibilité évidente dans le domaine SPS et où son soutien est clairement justifié. Compte tenu de la taille du Fonds d'affectation spéciale du STDF par rapport

aux programmes multilatéraux et bilatéraux plus larges de développement des capacités SPS, les ressources du STDF serviront à expérimenter des approches innovantes, collaboratives et régionales ayant le potentiel d'influencer et de catalyser des améliorations dans le domaine SPS. Il en résultera des expériences et des enseignements qui pourront inspirer et influencer le travail des membres du STDF et d'autres pour amener des changements plus larges.

**Partager les expériences et les enseignements acquis**, faciliter le dialogue et influencer les travaux de développement des capacités SPS au niveau mondial. Le STDF consolidera son rôle de plate-forme mondiale pour le dialogue et l'apprentissage concernant le développement des capacités SPS. Il continuera à offrir un moyen de partager le savoir-faire, les outils et les bonnes pratiques disponibles et de tirer parti de ce qui existe. Cela renforcera la coordination et la coopération, évitera de reproduire inutilement les efforts individuels et permettra d'identifier et de créer des synergies parmi les membres et avec les autres initiatives connexes.

# Développer plus en avant le partenariat pour élargir son rayon d'action et accroître ses ressources

**Renforcer les travaux du STDF liés à la connaissance** en établissant des axes de travail thématiques plus robustes englobant la sécurité sanitaire des produits alimentaires, la santé animale, la préservation des végétaux et le commerce, liés aux projets et aux autres activités pertinentes du STDF. Cela se fera de manière à encourager les membres du STDF à s'engager plus activement dans l'élaboration, l'utilisation et la diffusion de produits de connaissance. S'appuyant sur les recommandations issues de l'évaluation, les membres du STDF pourront être invités à se joindre à des groupes de professionnels pour renforcer les activités thématiques. Des alliances stratégiques sur des sujets prioritaires pour un commerce sûr seront établies avec des initiatives et des programmes mondiaux et régionaux pertinents sur l'ensemble des secteurs public et privé.

**Promouvoir des synergies plus profondes dans l'ensemble des travaux liés à la connaissance et du portefeuille de projets du STDF** afin de favoriser l'apprentissage, de faire en sorte que les bonnes pratiques soient le reflet des expériences sur le terrain et de tirer parti des possibilités de tester de nouvelles approches en matière de développement et de changement d'échelle des capacités SPS. Sur la base des recommandations issues de l'évaluation, des efforts supplémentaires seront faits pour étendre les synergies et promouvoir l'innovation parmi les partenaires. Les cas dans lesquels des synergies ont été révélées – entre autres dans la certification SPS électronique, le cadre P-IMA fondé sur des données destinées à éclairer la prise de décisions dans le domaine SPS et les partenariats public-privé – seront utilisés comme modèle. Des moyens seront recherchés afin d'encourager l'innovation sur l'ensemble de la plate-forme mondiale du STDF, de ses travaux liés à la connaissance et aux projets, y compris le suivi, l'évaluation et l'apprentissage.

**Élargir le rôle du STDF dans la mobilisation d'un soutien pour le développement des capacités SPS** afin de transposer les résultats à une plus grande échelle. Fin 2019, le STDF a approuvé plus de 49 millions de dollars EU destinés à des projets et à des DEP, qui ont permis de mobiliser un montant de ressources additionnelles estimé à 31,2 millions de dollars EU (principalement en nature, avec quelques contributions financières) auprès des gouvernements nationaux, des donateurs, du secteur privé et d'autres sources. Il est impératif de développer encore la capacité du STDF à mobiliser des ressources au delà de 2020 compte tenu de la taille du Fonds d'affectation spéciale et du nombre grandissant de demandes de financement reçues. Les membres du STDF seront invités à soutenir la mobilisation de ressources au travers des projets et des DEP du STDF, ainsi qu'à explorer de nouveaux modèles pour le financement du développement des capacités SPS, en s'appuyant sur les travaux liés à la connaissance, y compris le cadre P-IMA fondé sur des données.

**Renforcer la capacité opérationnelle et le modèle d'exécution du STDF** aidera à innover davantage et à développer le rayon d'action des partenaires pour améliorer les résultats. Des améliorations seront recherchées dans deux domaines clés, à partir des contributions des membres: i) suivi, évaluation et apprentissage (MEL); et ii) communication et sensibilisation mondiale. La théorie du changement du STDF – soutenue par un nouveau cadre MEL – servira de fil conducteur pour améliorer la gestion axée sur les résultats, suivre les performances au niveau des résultats et évaluer la contribution du STDF à la facilitation d'un commerce sûr. Un nouveau plan de communication viendra appuyer les efforts faits pour élargir la sensibilisation et promouvoir les bonnes pratiques et les produits de connaissance aux niveaux mondial, régional et national, de façon que les travaux du STDF aient une plus grande influence sur les publics cibles.

## Produire des résultats, influencer le changement

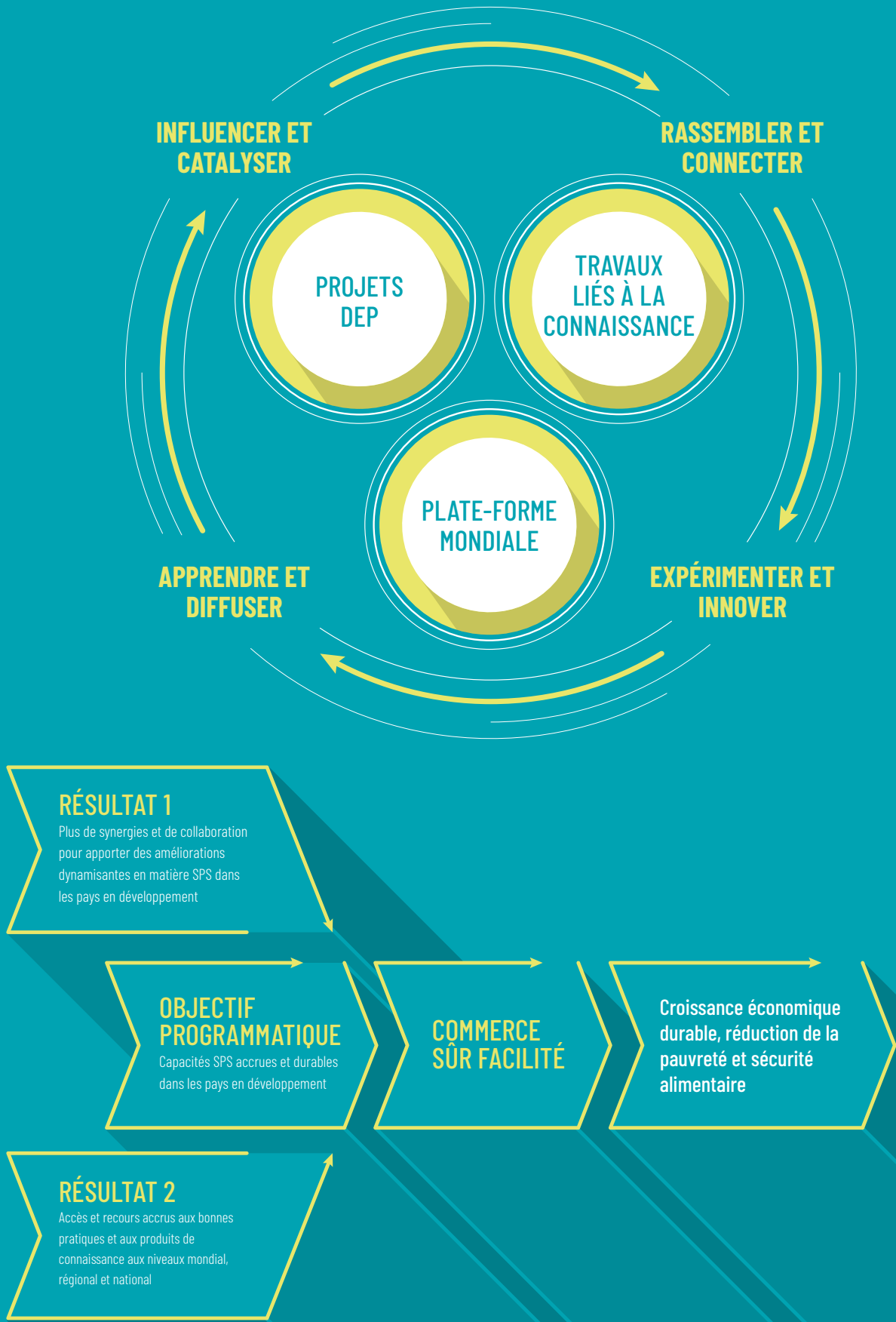
La théorie du changement du STDF indique comment le STDF compte produire des résultats et influencer le changement, sur la base de son atout unique:



Cela s'appuie sur la conviction que d'avantage de synergies et de collaboration ainsi qu'un accès et un recours accrus aux bonnes pratiques et aux produits de connaissance aux niveaux mondial, régional et national permettront d'apporter des améliorations dynamisantes aux capacités SPS des pays en développement et des pays les moins avancés et faciliteront un commerce sûr.

Un commerce sûr s'entend comme un commerce conforme à l'Accord SPS de l'OMC, qui énonce les règles fondamentales en ce qui concerne les normes relatives à la sécurité sanitaire des produits alimentaires, à la santé des animaux et à la préservation des végétaux et qui exige que les réglementations reposent sur des données scientifiques (voir l'annexe 1).

## Théorie du changement du STDF



# Objectif: Contribution du STDF à des capacités SPS accrues et durables dans les pays en développement

*La capacité SPS est l’aptitude à exécuter des fonctions de gestion SPS, à résoudre des problèmes SPS et à fixer et atteindre des objectifs SPS de manière durable. (voir l’annexe 1)*

Le STDF aide ses membres et les parties prenantes des pays en développement à expérimenter des approches collaboratives et innovantes capables d’apporter des améliorations durables en matière de capacités SPS.

Les autorités gouvernementales ont la responsabilité de se conformer aux dispositions de l’Accord SPS et de fournir les garanties nécessaires selon lesquelles les exportations du pays sont conformes aux normes internationales et aux autres prescriptions SPS applicables au commerce. Le secteur privé – y compris les petits agriculteurs, les micro, petites et moyennes entreprises et les associations professionnelles – joue un rôle décisif dans la mise en place des bonnes pratiques pour que les produits soient conformes aux normes internationales et aux autres prescriptions SPS. Ces efforts sont appuyés par des contributions émanant des organisations de consommateurs, des chercheurs et des milieux universitaires.

Le STDF encourage l’utilisation des outils d’évaluation des capacités SPS qui ont été mis au point par ses partenaires dans les pays en développement afin d’identifier ce qui est nécessaire pour renforcer les systèmes SPS. Ces outils sont les suivants:

- [Outil d’évaluation des systèmes de contrôle des denrées alimentaires de la FAO/l’OMS](#)
- [Outil d’évaluation des capacités phytosanitaires \(ECP\) de la CIPV](#)
- [Processus d’évaluation de la performance des services vétérinaires \(PVS\) de l’OIE](#)

L’approche du STDF fondée sur des données pour éclairer et améliorer les processus de planification et de prise de décisions dans le domaine SPS ([P-IMA](#)) contribue à lier les investissements dans le domaine SPS aux objectifs de politique publique, tout en encourageant un dialogue public-privé et en favorisant la transparence et la responsabilité, ce qui offre un argument commercial pour accroître les investissements dans les systèmes SPS.



# Une stratégie axée sur deux résultats clés

Pour atteindre son objectif, le STDF visera avant tout deux résultats connexes et étroitement liés entre eux:

## RÉSULTAT 1

PLUS DE SYNERGIES ET DE COLLABORATION POUR SUSCITER DES AMÉLIORATIONS DYNAMISANTES EN MATIÈRE SPS DANS LES PAYS EN DÉVELOPPEMENT

La coordination entre les organisations actives dans le développement des capacités SPS, que ce soit au travers du développement de l’agriculture ou du développement du secteur privé, de la protection de la santé ou de la facilitation des échanges, est essentielle pour susciter des améliorations dynamisantes et durables dans le domaine SPS sur le terrain. Le dialogue et l’échange d’informations encouragent les synergies ainsi que l’harmonisation et la cohérence des interventions, ce qui améliore les résultats. La plate-forme mondiale, les travaux liés à la connaissance et les projets et DEP du STDF créent des possibilités de collaboration qui influencent et entraînent des améliorations dynamisantes dans le domaine SPS, qu’il est possible d’exploiter, de développer et de reproduire plus largement.

## RÉSULTAT 2

ACCÈS ET RECOURS ACCRUS AUX BONNES PRATIQUES ET AUX PRODUITS DE CONNAISSANCE AUX NIVEAUX MONDIAL, RÉGIONAL ET NATIONAL

S’appuyant sur les compétences de ses partenaires, le STDF identifie, développe et diffuse les bonnes pratiques et les produits de connaissance qui focalisent l’attention sur des sujets englobant la sécurité sanitaire des produits alimentaires, la santé animale, la préservation des végétaux et le commerce, afin d’influencer et de soutenir le développement des capacités SPS. Cette activité favorise l’accès aux orientations et aux outils élaborés par les membres du STDF afin qu’ils soient utilisés plus largement aux niveaux mondial, régional et national.

## MÉCANISMES DE CHANGEMENT

TRAVAILLANT AUX NIVEAUX MONDIAL, RÉGIONAL ET NATIONAL, LE STDF ATTEINDRA SES DEUX RÉSULTATS PAR LES MOYENS SUIVANTS:

- rassembler et connecter diverses parties prenantes jouant un rôle dans le développement des capacités SPS
- mener des activités déterminées par la demande afin d’expérimenter et d’innover
- tirer des enseignements des résultats et des expériences et les diffuser
- stimuler et influencer des changements entraînant des améliorations durables en matière SPS dans les pays en développement et les pays les moins avancés

## PLATE-FORME MONDIALE

Le STDF rassemble et connecte diverses organisations des secteurs public et privé dans les domaines de l’agriculture, de la santé et du commerce pour échanger des expériences, identifier des possibilités de collaboration et promouvoir une approche plus cohérente du développement des capacités SPS.

Dans le cadre de cette plate-forme, le Groupe de travail permet aux membres de partager leurs travaux et de s’en inspirer, ce qui contribue à diffuser, influencer et répandre plus largement les bonnes pratiques.

## TRAVAUX LIÉS À LA CONNAISSANCE

Les travaux du STDF liés à la connaissance sur des sujets thématiques transversaux (parmi lesquels les partenariats public-privé, la certification SPS électronique et les bonnes pratiques réglementaires) permettent d’identifier et de promouvoir les bonnes pratiques afin d’améliorer les résultats en matière de développement des capacités SPS.

Les travaux liés à la connaissance rassemblent les membres, en mettant à profit leurs compétences techniques et en influençant plus largement les travaux sur le développement des capacités SPS.

## PROJETS ET DEP

Les projets et les DEP rassemblent et connectent des acteurs publics, privés et autres aux niveaux mondial, régional et national pour expérimenter des approches innovantes et collaboratives, tirer parti des compétences et des ressources et produire des résultats, y compris dans les PMA.

Les projets et les DEP relient les travaux du STDF liés à la connaissance, permettant à tous les intéressés d’être informés sur ce qui fonctionne bien et moins bien. Le partage des expériences contribue à influencer et à catalyser plus largement les améliorations dans le domaine SPS.

## EXEMPLES DE RÉSULTATS

- Notes d’information sur les bonnes pratiques et les produits de connaissance faciles d’utilisation (publications, films, etc.) portant sur des sujets spécifiques, qui contribuent à améliorer les résultats dans le domaine SPS et à faciliter un commerce sûr
- Activités mondiales et régionales en interaction avec les clients, destinées à partager des expériences et à mieux faire connaître les bonnes pratiques, afin de développer des capacités SPS dans les pays en développement
- Groupes et réseaux électroniques de professionnels destinés à l’échange d’informations et à l’apprentissage
- Produits des projets et des DEP du STDF: enseignements tirés sur ce qui fonctionne bien et moins bien en matière de développement des capacités SPS et sur les approches et outils nouveaux (reproductibles)

# Mesurer les réussites d’ici à 2024

Le cadre MEL du STDF – incluant un cadre logique avec des indicateurs intelligents, des hypothèses et des sources de données à différents niveaux – viendra en complément de la présente stratégie et soutiendra les efforts faits pour suivre sa mise en œuvre.

Au cours de la période 2020-2024, on suivra la concrétisation des résultats et de l’objectif programmatique du STDF grâce à un ensemble d’indicateurs quantitatifs, accompagnés par des cas d’expérience qui apporteront des données qualitatives sur le rôle du STDF dans la promotion de changements dynamisants concernant les capacités SPS dans les pays en développement.

Des études de cas qualitatives illustreront la façon dont les bonnes pratiques et les produits de connaissance du STDF sont utilisés par les autorités gouvernementales des pays en développement ainsi que par les membres du STDF pour éclairer et soutenir le développement des capacités SPS aux niveaux mondial, régional et national. Ces efforts seront complétés par des études de référence approfondies, des évaluations des projets et du programme global du STDF et, plus largement, des évaluations et des métaévaluations du développement des capacités SPS.

## MESURER L’OBJECTIF PROGRAMMATIQUE DU STDF:

*Capacités SPS accrues et durables dans les pays en développement*

Des données seront recueillies, dans la mesure du possible, sur la contribution du STDF à l’augmentation des capacités SPS (voir l’annexe 1). Lorsque cela sera pertinent et possible, elles incluront des données issues des évaluations des capacités SPS.

## MESURER LE RÉSULTAT 1:

*Plus de synergies et de collaboration pour apporter des améliorations dynamisantes en matière SPS dans les pays en développement*

Les progrès seront mesurés en ce qui concerne l’instauration, le renforcement et le maintien de relations de collaboration dans le domaine SPS aux niveaux mondial, régional et national.

## MESURER LE RÉSULTAT 2:

*Accès et recours accrus aux bonnes pratiques et aux produits de connaissance aux niveaux mondial, régional et national*

Les progrès seront mesurés en ce qui concerne la création, la diffusion et l’adoption des bonnes pratiques et des produits de connaissance créés et partagés par le STDF.



# Risques et hypothèses

*La présente stratégie prend en compte les risques existants, nouveaux et émergents auxquels le STDF est exposé (voir l’annexe 2). La concrétisation des résultats de la théorie du changement du STDF dépend des hypothèses clés suivantes:*

## Les membres du STDF participent activement à l’exécution et à la diffusion des travaux du STDF:

Le STDF étant un partenariat multipartite, ses résultats et ses performances dépendent et sont le reflet des contributions apportées par ses partenaires et les autres membres pour soutenir la planification et l’exécution des différents axes de travail. Cela inclut principalement:

- la participation active des membres au Groupe de travail du STDF;
- un soutien technique et autre à la planification et à l’exécution des travaux liés à la connaissance, des projets et des DEP du STDF; et
- un soutien actif en vue de diffuser, partager, utiliser et développer – au sein de leurs propres programmes et projets dans les pays en développement – des approches innovantes et collaboratives du développement des capacités SPS. Cela inclura aussi les bonnes pratiques et les produits de connaissance élaborés par le biais du STDF.

## Diffusion de messages clairs et faciles à comprendre, entièrement harmonisés avec les travaux des partenaires du STDF et des autres intéressés:

Pour offrir un intérêt et une utilité aux professionnels et autres parties prenantes du domaine SPS dans les pays en développement, les bonnes pratiques et les produits de connaissance seront adaptés aux besoins du public cible. Les sujets complexes seront présentés de manière claire et conviviale, afin que les utilisateurs finals comprennent en quoi ces sujets se rapportent à leur travail et ce qu’ils peuvent faire en pratique pour y donner suite. Pour que les messages diffusés soient cohérents et clairs, les produits de connaissance du STDF seront harmonisés avec les travaux techniques des partenaires du STDF et d’autres, et l’on fera en sorte qu’ils soient liés aux lignes directrices, manuels et produits élaborés par les partenaires du STDF et qu’ils les diffusent.

## Des parties prenantes qui connaissent le STDF et ont les moyens d’accéder aux bonnes pratiques et aux produits de connaissance et de les mettre en application:

Les parties prenantes des secteurs public et privé dans les pays en développement doivent connaître le STDF et pouvoir accéder aux bonnes pratiques et aux produits de connaissance élaborés par le biais du partenariat et les mettre en application.

Cela dépend du soutien que tous les membres du STDF apporteront en collaborant avec le secrétariat pour appuyer l’exécution du Plan de communication du STDF. Cela dépend aussi de l’engagement et de la détermination des membres – ainsi que des gouvernements des pays en développement et des autres parties prenantes aux niveaux régional et national – à identifier et exploiter les possibilités d’aider les parties prenantes des secteurs public et privé des pays en développement à utiliser et à mettre en application les bonnes pratiques et les produits de connaissance.

## Capacité de suivre et de mesurer les changements:

La concrétisation des résultats dans le cadre de la Stratégie et l’établissement de rapports à ce sujet sont étroitement liés à la capacité de suivre et de mesurer les changements se rapportant aux travaux liés à la connaissance et aux activités de projet du STDF. De la clarté dans la théorie du changement du STDF, favorisée par un cadre MEL comportant des indicateurs intelligents, permettra de mesurer les performances et les résultats des travaux du STDF. Les membres du STDF joueront un rôle clé en apportant des contributions à cette fin.

## Ressources et compétences disponibles de manière permanente:

Des ressources techniques et en personnel au sein des membres du STDF sont nécessaires pour soutenir l’exécution de la Stratégie. L’apport en temps utile de contributions de fond, d’orientations techniques et d’autres formes de soutien par les membres du STDF est essentiel au bon fonctionnement et à la bonne exécution de tous les aspects des travaux du STDF. Cela inclut, par exemple, la prise de décisions concernant les demandes de dons, l’échange d’informations et d’expériences et la planification et l’exécution des travaux liés à la connaissance. Il faut en outre que des ressources et des compétences suffisantes soient disponibles de manière permanente au secrétariat du STDF pour appuyer l’exécution de la Stratégie.

# **EXÉCUTION DE LA STRATÉGIE 2020-2024:**

transformer  
les résultats  
et la portée du  
partenariat



# Une approche de partenariat pour produire des résultats

Tous les membres du STDF collaboreront à la production et au suivi des résultats prévus dans la présente stratégie:

- Les partenaires du STDF, y compris les secrétariats du Codex et de la CIPV, ont un rôle clé à jouer en orientant les travaux relevant des deux domaines de résultats et en apportant des orientations et des contributions techniques aux travaux du STDF qui sont liés à la connaissance et aux projets.
- Les autres membres, y compris les donateurs, les autres organisations internationales et régionales, les membres du secteur privé et les experts des pays en développement apportent des contributions importantes liées à leur travail, afin de concrétiser les deux résultats et d’assurer des améliorations dynamisantes et durables dans le domaine SPS.

La collaboration avec l’Initiative Aide pour le commerce et d’autres programmes, parmi lesquels le Cadre intégré renforcé (CIR), aidera à mobiliser des synergies et à renforcer les résultats.



# Une structure de gouvernance pour promouvoir la coopération

La structure de gouvernance du STDF offre un mécanisme unique pour mener à bien la Stratégie, conformément aux règles de fonctionnement du STDF. Les règles de fonctionnement servent de base à la Stratégie et donnent des informations sur l’organisation et le fonctionnement du STDF, les rôles et responsabilités des membres et le secrétariat du STDF.

**Le Comité directeur du STDF** – composé de hauts représentants des partenaires et des donateurs ainsi que de certains experts des pays en développement – oriente et supervise les travaux, analyse les progrès et les performances et apporte son soutien pour plus de visibilité et une mobilisation des ressources.

**Le Groupe de travail du STDF** réunit les membres deux fois par an pour planifier, examiner, suivre et faire avancer les travaux au titre de la Stratégie, en soutenant les résultats, en améliorant l’efficacité des interventions et en mobilisant des investissements additionnels pour renforcer les systèmes SPS. Il élabore, approuve et met en œuvre des plans de travail annuels, en coopération avec le secrétariat du STDF. Il examine et prend des décisions concernant les nouveaux travaux liés à la connaissance et les demandes de financement adressées au STDF et se prononce à leur sujet. Les membres jouent un rôle actif en soutenant la mise en œuvre du cadre MEL et du Plan de communication et en développant les synergies avec d’autres programmes.

**Le secrétariat du STDF** dirige l’exécution du plan de travail du STDF avec les partenaires et les autres membres du STDF et gère les opérations quotidiennes, sous la conduite du Groupe de travail. Il apporte un soutien actif au Groupe de travail, y compris en organisant les réunions et en établissant des rapports à leur sujet, ainsi qu’en dirigeant les travaux liés à la connaissance menés par le STDF. Il aide les demandeurs des pays en développement à présenter des demandes de financement et gère le portefeuille de projets et de DEP. En coopération avec les membres, il dirige la mise en œuvre du Plan de communication et du cadre MEL ainsi que la mobilisation des ressources, afin d’assurer la réalisation des objectifs de financement et la disponibilité des ressources nécessaires pour mener à bien la Stratégie.

# Cadre de suivi, d’évaluation et d’apprentissage du STDF

Le cadre MEL du STDF – qui accompagnera la présente stratégie – offre un cadre pratique destiné à suivre les progrès dans l’obtention des résultats, à fournir des informations en retour sur la gestion du STDF et à extraire les expériences et les enseignements essentiels sur l’ensemble du programme du STDF, à en tirer les leçons et à les communiquer. Il confirmera l’accent mis sur une gestion axée sur les résultats, en s’appuyant sur l’évaluation externe du STDF et sur le cadre de S&E précédent. Cela permettra d’insister davantage sur l’apprentissage, renforçant ainsi l’atout que représente le STDF s’agissant d’expérimenter, d’innover, d’influencer et de catalyser les bonnes pratiques SPS.

Pour mieux rendre compte des résultats et assurer une responsabilité ascendante, l’efficacité du suivi, de l’évaluation et de l’apprentissage dépendra des efforts collaboratifs dans lesquels seront activement engagés les membres du STDF ainsi que les gouvernements et les autres parties prenantes des pays en développement. Le cadre MEL aura un double objectif: répondre aux besoins des donateurs en matière de responsabilité et renforcer la fonction d’apprentissage du STDF au travers de la plate-forme mondiale, des travaux liés à la connaissance et des différents projets et DEP. L’accent sera mis sur le suivi des résultats obtenus et sur l’évaluation de la façon dont les résultats et les expériences sont partagés aux niveaux national, régional et mondial.

Le cadre MEL sera conçu de façon que tout changement entrepris vise à ce que le système reste simple, pratique et économique. Il sera élaboré et mis en œuvre en mettant l’accent sur l’évaluation de façon pratique des domaines qui relèvent de la sphère d’influence et du rayon d’action du STDF.

# Plan de communication du STDF

Le Plan de communication du STDF a pour but d’étendre la portée et l’impact des travaux du STDF en sensibilisant davantage les gouvernements des pays en développement ainsi que la communauté du commerce et du développement au sens large à l’importance d’investir dans les capacités SPS. Il visera avant tout à toucher les publics cibles dans les pays en développement, conformément à l’évaluation externe, en soutenant une adoption et une utilisation accrues des connaissances du STDF, de ses outils et de son appui aux projets.

Le Plan de communication, élaboré en 2016, sera mis à jour et renforcé afin d’aider les partenaires, les donateurs et les autres membres du STDF à soutenir collectivement les efforts de sensibilisation en ralliant leurs homologues dans le domaine de la communication. La plate forme en ligne et la présence dans les médias sociaux seront actualisées afin de promouvoir le Plan. Pour une plus grande visibilité, la marque «STDF» sera dynamisée par l’utilisation de représentations graphiques, d’images et de conceptions et mettra en valeur les partenaires, les donateurs et les autres membres du STDF.

La communication du STDF restera centrée sur l’élaboration de produits convaincants et de grande qualité, y compris au moyen de publications et de contenus multimédias et numériques, afin d’appuyer l’obtention des résultats prévus dans la Stratégie. Cela consistera, entre autres, à identifier régulièrement les résultats et à les communiquer de manière efficace, en liaison avec le cadre MEL. Dans le cadre de cette communication, des moyens seront donnés aux bénéficiaires des pays en développement pour qu’ils fassent part de leur expérience et partagent leurs connaissances et leurs enseignements auprès d’un public national, régional et mondial.

# Ressources destinées à l’exécution de la Stratégie 2020-2024

Un financement prévisible et durable, de préférence sous la forme d’engagements pluriannuels, sera essentiel pour mener à bien la présente stratégie et obtenir les résultats mentionnés dans la théorie du changement du STDF. Des contributions volontaires au Fonds d’affectation spéciale établi conformément au règlement financier et aux règles de gestion financières de l’OMC seront sollicitées auprès des donateurs, existants et nouveaux.

Pour mettre en œuvre la Stratégie 2020-2024, le STDF s’est fixé un objectif de financement annuel de 7 millions de dollars EU. Ce chiffre représente une hausse de 40% par rapport à l’objectif financier fixé jusqu’à la fin de 2019. Il repose sur une analyse des effectifs nécessaires pour mener à bien la Stratégie, liée aux recommandations figurant dans l’évaluation externe.

# ANNEXES



# Annexe 1

## Stratégie du STDF 2020 2024: Gestion dans le domaine SPS

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>L'Accord SPS de l'OMC vise à assurer la protection de la santé, tout en évitant les obstacles non nécessaires au commerce:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>il permet aux gouvernements de fixer le niveau de protection sanitaire qu'ils jugent approprié, tout en faisant en sorte que les mesures SPS ne soient pas utilisées abusivement à des fins protectionnistes et ne constituent pas des obstacles non nécessaires au commerce;</li><li>il reconnaît que les mesures SPS reposant sur des fondements</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>il encourage les gouvernements à utiliser les normes, directives et recommandations internationales élaborées par le Codex Alimentarius pour la sécurité sanitaire des produits alimentaires, par l'OIE pour la santé animale et par la CIPV pour la préservation des végétaux.</li></ul> <p>Les mesures SPS sont les mesures appliquées pour protéger la santé et la vie des personnes et des animaux</p> | <p>scientifiques peuvent entraîner certains coûts de transaction, mais que ces coûts ne doivent pas être plus élevés que nécessaire;</p> <p>ou préserver les végétaux des risques découlant de l'entrée, de l'établissement ou de la dissémination de parasites, maladies, organismes porteurs de maladie ou organismes pathogènes; ou pour protéger la santé et la vie des personnes et des animaux des risques découlant des additifs, contaminants, toxines ou organismes pathogènes présents dans les produits alimentaires, les boissons ou les aliments pour animaux; ou encore pour empêcher ou limiter d'autres dommages découlant de l'entrée, de l'établissement ou de la dissémination de parasites (Annexe A de l'Accord SPS).</p> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

La capacité SPS est l'aptitude à exécuter des fonctions de gestion SPS, à résoudre des problèmes SPS et à fixer et atteindre des objectifs SPS de manière durable.

### Hiérarchie des fonctions de gestion liées au commerce dans le domaine SPS <sup>4</sup>



<sup>4</sup> D'après «Hierarchy of trade related SPS management functions», Groupe de la Banque mondiale, 2005.

# Annexe 2

## Stratégie du STDF 2020-2024: Matrice des risques

| RISQUE                                                                                              | PROBABILITÉ | STRATÉGIE D'ATTÉNUATION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Intérêt limité des parties prenantes des pays en développement pour les travaux du STDF             | FAIBLE      | Des efforts continus seront faits pour que les travaux du STDF restent pertinents et centrés sur les besoins des pays en développement dans le domaine SPS, en tirant parti des principales questions soulevées lors des réunions organisées par les partenaires du STDF et d'autres. Des efforts complémentaires seront déployés pour partager les bonnes pratiques, les produits de connaissance et des informations sur les possibilités de financement afin d'en promouvoir l'adoption et l'utilisation par les parties prenantes des pays en développement.                                                                                                                                                                                                           |
| Ressources insuffisantes (financières, en personnel et en temps) pour exécuter la Stratégie du STDF | MOYENNE     | Les relations avec les donateurs existants et nouveaux seront activement encouragées afin d'obtenir des contributions au Fonds d'affectation spéciale basées sur les objectifs. La mise en œuvre du cadre MEL et du Plan de communication du STDF aidera à suivre et à illustrer les performances et les résultats et soutiendra les efforts de collecte de fonds. La capacité nécessaire sera assurée par un accroissement des ressources humaines au secrétariat du STDF (sur la base des recommandations figurant dans l'évaluation de 2019).                                                                                                                                                                                                                           |
| Manque d'engagement des membres dans les travaux du STDF                                            | FAIBLE      | Les membres du STDF seront encouragés à renouveler leur engagement à l'égard du partenariat et à consacrer le temps et les ressources nécessaires pour soutenir l'exécution de la Stratégie. Le secrétariat du STDF continuera son dialogue actif avec les membres, pendant et entre les réunions du Groupe de travail, afin que les travaux du STDF restent pertinents et utiles et qu'ils contribuent à leurs objectifs. Les membres du Groupe de travail seront encouragés: i) à partager des informations sur les travaux du STDF au sein de leurs organisations et de leurs réseaux; ii) à contribuer à la mise en œuvre du plan de travail du STDF, du Plan de communication et du cadre MEL; et iii) à identifier les possibilités de synergies avec leurs travaux. |
| Facteurs extérieurs touchant spécifiquement les projets du STDF                                     | MOYENNE     | Une attention particulière sera consacrée à l'identification et à l'évaluation des risques spécifiques qui pèsent sur les projets au stade de la conception des projets (rotation du personnel clé, changements institutionnels, instabilité politique, conflits, émergence de nouveaux parasites ou de nouvelles maladies qui menacent le commerce, etc.) ainsi qu'à la réévaluation et à la gestion proactive et régulière des risques au cours de la mise en œuvre des projets.                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

# STDF: Un partenariat mondial pour faciliter un commerce sûr

## Partenaires fondateurs



Organisation des Nations Unies  
pour l'alimentation  
et l'agriculture



ORGANISATION MONDIALE DE LA SANTÉ ANIMALE  
*Protéger les animaux, préserver notre avenir*



Organisation  
mondiale de la Santé



GRUPE DE LA BANQUE MONDIALE



ORGANISATION  
MONDIALE  
DU COMMERCE



CODEX  
Secrétariat de la Commission  
du Codex Alimentarius



CIPV  
Secrétariat de la Convention  
internationale pour la  
protection des végétaux

## Donateurs

Organismes gouvernementaux chargés de l’agriculture, du développement, de l’alimentation, des affaires étrangères et du commerce dans les pays suivants:

|                                                                                                           |                                                                                               |                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  Australie               |  Finlande    |  Norvège       |
|  Canada                 |  France     |  Suède        |
|  Danemark              |  Allemagne |  Royaume-Uni |
|  Commission européenne |  Irlande   |  États-Unis  |
|                                                                                                           |  Pays-Bas  |                                                                                                   |

## Experts des pays en développement

Plus de 30 experts en matière de sécurité sanitaire des produits alimentaires, de santé animale et de préservation des végétaux, et de commerce, issus de plus de 28 pays en:

### AFRIQUE

Bénin, Kenya, Namibie, Nigéria, Rwanda, Sénégal, Afrique du Sud, Tanzanie, Ouganda, Zambie

### ASIE-PACIFIQUE

Inde, Malaisie, Mongolie, Papouasie-Nouvelle-Guinée, Philippines, Samoa, Thaïlande, Vanuatu

### AMÉRIQUE LATINE ET CARAÏBES

Argentine, Belize, Brésil, Chili, Costa Rica, République dominicaine, Haïti, Jamaïque, Panama, Uruguay



| Autres partenaires                                      | Partenaires de projet des secteurs public et privé | Le réseau élargi du STDF comprend                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CABI<br>CIR<br>CNUCED<br>COLEACP<br>CUA<br>GFSI<br>IICA | ITC<br>OCDE<br>OIRSA<br>ONUDI<br>OMD<br>SSAFE      | Agences gouvernementales des pays en développement<br><br>Organisations régionales et internationales<br><br>ONG<br><br>Universités et instituts de recherche<br><br>Associations professionnelles<br><br>Entreprises du secteur privé                                                                         |
|                                                         |                                                    | ASACR<br>ASEAN<br>ATF<br>BAfD<br>BAuD<br>BID<br>BTFS<br>CAE<br>CAHFSA<br>CARICOM<br>CBD<br>CEE<br><br>CEDEAO<br>CESAP<br>CITES<br>COMESA<br>COSAVE<br>FEM<br>FFM<br>FSCF<br>GDPRD<br>GFSP<br>GMUF<br>ICCO<br><br>IFPRI<br>OPS<br>PACA<br>PHAMA<br>PIFS<br>PNUD<br>PPDAA<br>SADC<br>UA-IBAR<br>UEMOA<br>UN DESA |

# Glossaire

|                |                                                                                                          |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>APFR</b>    | Autres pays à faible revenu                                                                              |
| <b>ASACR</b>   | Association sud asiatique de coopération régionale                                                       |
| <b>ASEAN</b>   | Association des nations de l’Asie du Sud Est                                                             |
| <b>BAfD</b>    | Banque africaine de développement                                                                        |
| <b>BAsD</b>    | Banque asiatique de développement                                                                        |
| <b>BID</b>     | Banque interaméricaine de développement                                                                  |
| <b>BPA</b>     | Bonnes pratiques agricoles                                                                               |
| <b>BPF</b>     | Bonnes pratiques de fabrication                                                                          |
| <b>BTSF</b>    | Une meilleure formation pour des denrées alimentaires plus sûres                                         |
| <b>CABI</b>    | Centre international pour l’agriculture et les biosciences                                               |
| <b>CAE</b>     | Communauté de l’Afrique de l’Est                                                                         |
| <b>CAHFSA</b>  | Agence caribéenne de santé agricole et de sécurité sanitaire des aliments                                |
| <b>CARICOM</b> | Communauté et Marché commun des Caraïbes                                                                 |
| <b>CDB</b>     | Convention sur la diversité biologique                                                                   |
| <b>CEDEAO</b>  | Communauté économique des États de l’Afrique de l’Ouest                                                  |
| <b>CEE</b>     | Commission économique pour l’Europe de l’ONU                                                             |
| <b>CESAP</b>   | Commission économique et sociale pour l’Asie et le Pacifique de l’ONU                                    |
| <b>CIPV</b>    | Convention internationale pour la protection des végétaux                                                |
| <b>CIR</b>     | Cadre intégré renforcé                                                                                   |
| <b>CITES</b>   | Convention sur le commerce international des espèces de faune et de flore sauvages menacées d’extinction |
| <b>CNUCED</b>  | Conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement                                         |
| <b>CODEX</b>   | Commission du Codex Alimentarius                                                                         |
| <b>COLEACP</b> | Comité de liaison Europe Afrique Caraïbes Pacifique                                                      |
| <b>COMESA</b>  | Marché commun de l’Afrique orientale et australe                                                         |
| <b>COSAVE</b>  | Comité Regional de Sanidad Vegetal del Cono Sur                                                          |
| <b>CUA</b>     | Commission de l’Union africaine                                                                          |
| <b>CVM</b>     | Chaîne de valeur mondiale                                                                                |
| <b>DEP</b>     | Don pour l’élaboration de projets                                                                        |
| <b>DESA</b>    | Département des affaires économiques et sociales de l’ONU                                                |
| <b>ECP</b>     | Évaluation des capacités phytosanitaires                                                                 |
| <b>FAO</b>     | Organisation des Nations Unies pour l’alimentation et l’agriculture                                      |
| <b>FEM</b>     | Forum économique mondial                                                                                 |
| <b>FFM</b>     | Programme «Fit for Market» du COLEACP                                                                    |
| <b>FSCF</b>    | Forum sur la coopération en matière de sécurité sanitaire des produits alimentaires (APEC)               |
| <b>GBM</b>     | Groupe de la Banque mondiale                                                                             |
| <b>GDP RD</b>  | Plate forme mondiale des donateurs pour le développement rural                                           |
| <b>GFSI</b>    | Initiative mondiale sur la sécurité des aliments                                                         |
| <b>GFSP</b>    | Partenariat mondial pour la sécurité sanitaire des produits alimentaires                                 |

|                 |                                                                                                      |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>GMUF</b>     | Fondation mondiale pour les usages mineurs                                                           |
| <b>HACCP</b>    | Analyse des risques – points critiques pour leur maîtrise                                            |
| <b>ICCO</b>     | Organisation internationale du cacao                                                                 |
| <b>IFPRI</b>    | Institut international de recherche sur les politiques alimentaires                                  |
| <b>IICA</b>     | Institut interaméricain de coopération pour l’agriculture                                            |
| <b>ITC</b>      | Centre du commerce international                                                                     |
| <b>MEL</b>      | Suivi, évaluation et apprentissage                                                                   |
| <b>MPME</b>     | Micro, petites et moyennes entreprises                                                               |
| <b>OCDE</b>     | Organisation de coopération et de développement économiques                                          |
| <b>ODD</b>      | Objectif de développement durable                                                                    |
| <b>OECD/CAD</b> | Comité d’aide au développement de l’OCDE                                                             |
| <b>OIE</b>      | Organisation mondiale de la santé animale                                                            |
| <b>OIRSA</b>    | Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuria                                              |
| <b>OMC</b>      | Organisation mondiale du commerce                                                                    |
| <b>OMD</b>      | Organisation mondiale des douanes                                                                    |
| <b>OMS</b>      | Organisation mondiale de la santé                                                                    |
| <b>ONU</b>      | Organisation des Nations Unies                                                                       |
| <b>ONUDI</b>    | Organisation des Nations Unies pour le développement industriel                                      |
| <b>OPS</b>      | Organisation panaméricaine de la santé                                                               |
| <b>PACA</b>     | Partenariat pour lutter contre l’aflatoxine en Afrique                                               |
| <b>PDDAA</b>    | Programme détaillé de développement de l’agriculture africaine                                       |
| <b>PHAMA</b>    | Programme d’accès aux marchés horticoles et agricoles du Pacifique                                   |
| <b>PIFS</b>     | Secrétariat du Forum des îles du Pacifique                                                           |
| <b>P-IMA</b>    | Établissement de priorités en matière d’investissements dans le domaine SPS pour l’accès aux marchés |
| <b>PMA</b>      | Pays les moins avancés                                                                               |
| <b>PNUD</b>     | Programme des Nations Unies pour le développement                                                    |
| <b>PPP</b>      | Partenariat public privé                                                                             |
| <b>PPR</b>      | Peste des petits ruminants                                                                           |
| <b>PVS</b>      | Performances des services vétérinaires                                                               |
| <b>SADC</b>     | Communauté de développement de l’Afrique australe                                                    |
| <b>SPS</b>      | Sanitaire et phytosanitaire                                                                          |
| <b>SSAFE</b>    | Des aliments sains partout et pour tous                                                              |
| <b>STDF</b>     | Fonds pour l’application des normes et le développement du commerce                                  |
| <b>UA BIRA</b>  | Bureau interafricain des ressources animales de l’Union africaine                                    |
| <b>UEMOA</b>    | Union économique et monétaire ouest africaine                                                        |
| <b>ZLECA</b>    | Zone continentale de libre échange africaine                                                         |

Images ©STDF/José Carlos Alexandre; Shutterstock

Conçu et imprimé par  
Graphic and Event Design, Print and Distribution Section, WTO  
©STDF 2020

Publié en Janvier 2020  
Tous droits réservés. Autorisé pour un usage non commercial uniquement.  
Toute autre utilisation est interdite.

Le STDF est soutenu par:



#### POUR EN SAVOIR PLUS:

---



[www.standardsfacility.org/fr](http://www.standardsfacility.org/fr)



[STDFScretariat@wto.org](mailto:STDFScretariat@wto.org)



[#STDF](https://twitter.com/STDF)