

# Instituto de Capacitación para el Sector de la Canela (CTA) de Sri Lanka

Marco temporal: de 2012 à aujourd'hui

RELATO DE EXPERIENCIA



## DIRIGIDO POR

### SECTOR PRIVADO

El Consejo de las Especies de Sri Lanka (asociación interprofesional de cultivadores y exportadores de especias),

Con la participación de la Asociación de la Canela de Ceilán

### SECTOR PÚBLICO

Ministerio de Industria y Comercio

Ministerio de Hacienda

Ministerio para la Promoción de Cultivos Menores destinados a la Exportación

Ministerio de Formación Profesional y Desarrollo de Competencias

Departamento de Planificación Nacional

Comisión de Educación Terciaria y Vocacional

Autoridad Nacional de Aprendizaje y Capacitación Industrial



## GOBERNANZA

La asociación tuvo su origen en un mecanismo de gobernanza basado en proyectos que promovía las consultas y el diálogo entre los colectivos interesados. La Junta del Consejo de las Especies y la Asociación de la Canela de Ceilán se encargaban de la supervisión estratégica del Instituto, que contaba con un representante del Gobierno en su junta directiva. En la actualidad, el CTA es una organización independiente sin ánimo de lucro que integra a representantes de los exportadores, los productores y los elaboradores en su junta.

## FINANCIACIÓN

La asociación fue impulsada por un proyecto del STDF llevado a cabo por la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI) entre 2012 y 2016 en colaboración con los sectores público y privado. El Gobierno de Sri Lanka financió la construcción del Instituto y la infraestructura conexas. Los colectivos interesados de la rama de producción de la canela donaron tierras al Instituto e invirtieron fondos adicionales. El proyecto del STDF financió la elaboración de normas de competencia y un plan de estudios adaptado basado en normas internacionales y permitió crear y poner a prueba el programa de formación de forma colaborativa.



## FINALIDAD

La finalidad de esta asociación era mejorar los conocimientos y las competencias en materia de higiene e inocuidad de los alimentos en la cadena de valor de la canela y abordar las dificultades a las que se enfrentaban las exportaciones. La asociación dio lugar a la creación del Instituto de Capacitación para el Sector de la Canela (CTA), una organización educativa sin ánimo de lucro destinada a impartir formación práctica a los pequeños operadores y elaboradores sobre las buenas prácticas de fabricación, el análisis de peligros y puntos críticos de control (APPCC), la norma ISO 22000 y los regímenes de normas profesionales para la elaboración de la canela. El programa de formación profesional instaurado fue acreditado por la Comisión de Educación Terciaria y Vocacional.

## FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES

### SECTOR PRIVADO

- Promover la mejora de la inocuidad alimentaria y de las prácticas sanitarias y fitosanitarias entre los operadores de la cadena de valor de la canela de Ceilán.
- Participar en la junta del CTA.
- Dirigir la gestión cotidiana del CTA por conducto del Director Ejecutivo y el Coordinador del Programa.
- Impartir formación sobre las buenas prácticas de fabricación, el APPCC, la norma ISO 22000 y los regímenes de normas profesionales a los trabajadores de los campos y las fábricas de canela.

### SECTOR PÚBLICO

- Formó parte de la junta del CTA durante su etapa inicial.
- Aprobó los programas de formación profesional sobre prácticas de higiene e inocuidad de los alimentos para elaboradores y gerentes.

## ENSEÑANZAS

- La coordinación de la planificación y las inversiones era fundamental para lograr sinergias y asegurar la coherencia, dado el número de actores implicados en el apoyo al sector de la canela.
- El hecho de crear el Instituto como entidad sin ánimo de lucro y en régimen de reparto de costos, es decir, mediante contribuciones financieras y en especie de los sectores público y privado, mejoró el sentido de apropiación, lo cual ha sido importante para su éxito a largo plazo.
- Es necesario seguir trabajando para adaptar el modelo empresarial del CTA y generar nuevas fuentes de ingresos que aseguren su sostenibilidad a más largo plazo. Recurrir a formaciones de pago es complicado, sobre todo cuando otras instituciones (como el Departamento de Agricultura para la Exportación) ofrecen capacitación similar de forma gratuita.

## AMPLIACIÓN DE LAS OPORTUNIDADES

- El CTA está estudiando opciones para ampliar el foco de su actividad a otras especias importantes que se producen en Sri Lanka.
- El modelo de formación profesional resultante de esta asociación podría ampliarse para mejorar las capacidades en materia de inocuidad alimentaria en otras cadenas de valor importantes y estratégicas orientadas a la exportación.
- El CTA desempeña un papel crucial en el proceso de registro de la indicación geográfica "canela de Ceilán" que se encuentra actualmente en curso con el fin de añadir valor a las exportaciones de canela a mercados de alta gama.

## RESULTADOS

**LA ASOCIACIÓN PERMITIÓ A LOS SECTORES PÚBLICO Y PRIVADO ABORDAR LOS PROBLEMAS DE HIGIENE E INOCUIDAD DE LOS ALIMENTOS EN LA CADENA DE VALOR DE LA CANELA DE CEILÁN, LO QUE ACTIVÓ UNA TRANSFORMACIÓN EN EL SECTOR Y CONTRIBUYÓ A AUMENTAR LAS EXPORTACIONES A MERCADOS DE GAMA ALTA.**

### PRIMER PROGRAMA DE FORMACIÓN PROFESIONAL

Se creó el primer programa de formación profesional acreditado a nivel nacional para promover la certificación internacional de inocuidad de los alimentos centrado en una cadena de valor concreta.

### 6 centros de elaboración

Se modernizaron seis centros de elaboración de canela que han podido obtener la certificación de buenas prácticas de fabricación, un requisito fundamental para cumplir las normas internacionales de inocuidad alimentaria y las prescripciones del comprador. Además, gracias a la formación profesional certificada y a unas buenas condiciones de trabajo, el sector ha atraído a un mayor número de trabajadores (incluidas mujeres) para las actividades de pelado y transformación.



### FINANCIACIÓN ADICIONAL

A raíz del éxito inicial, se obtuvo financiación adicional de la Unión Europea para revisar las normas de competencia nacionales con el fin de ampliar el programa de formación del Instituto a los servicios de elaboración que añaden valor a la canela. En el marco de esta iniciativa también se construyó y equipó el "Bought Tree Factory", un centro de elaboración de canela cuyo objetivo es ayudar a los pequeños operadores y contribuir a la sostenibilidad financiera del CTA durante la temporada de cosecha cuando la demanda de formación es menor.