



## Garantías de inocuidad para desarrollar las exportaciones de frutas y productos vegetales

---

Este proyecto tenía por objeto mejorar el acceso a los mercados de exportación/internos de alto valor de las frutas y hortalizas procedentes de Tailandia y Viet Nam. Las actividades se centraron en crear capacidad en Tailandia y Viet Nam para cumplir las prescripciones sanitarias y fitosanitarias mediante la creación de una plataforma especializada de enseñanza y capacitación para algunas cadenas de valor de frutas y hortalizas frescas o elaboradas y la impartición de programas adaptados que combinaran la instrucción presencial tradicional y el aprendizaje electrónico por Internet.

Puede consultarse los resultados del proyecto [aquí](#). Lea más sobre el proyecto en [el blog de GFSI](#).

### STDF/PG/326

#### Status

Completed

#### Start Date

01/01/2011

#### End Date

30/06/2013

#### Project Value (US\$)

\$719,275

#### STDF Contribution (US\$)

\$581,665

#### Beneficiaries

Tailandia

Viet Nam

#### Implementing Entities

Michigan State University (MSU), USA

#### Partners

Can Tho University, Viet Nam

Kasetsart University, Thailand

Michigan State University (MSU), USA

#### Background

Tailandia y Viet Nam son importantes productores de frutas y hortalizas frescas y elaboradas, que tienen gran potencial para aumentar las exportaciones de alto valor. Asimismo, en ambos países están creciendo rápidamente los mercados internos

minoristas y de alto valor, lo que genera un aumento de la demanda interna de productos inocuos y de alta calidad. A pesar de las diferencias en los volúmenes de exportación y el desarrollo de los mercados, Tailandia y Viet Nam encaran problemas comerciales debido a cuestiones sanitarias y fitosanitarias. Las exportaciones de frutas y hortalizas de Tailandia a Europa rechazadas aumentaron considerablemente de 12 en 2004 a 38 en 2009.

En 2006, el Banco Mundial estimó que los problemas sanitarios y fitosanitarios habían generado pérdidas totales en la economía vietnamita (incluida la pérdida del acceso a los mercados y los efectos negativos en la sanidad pública y agrícola) superiores a 1.000 millones de dólares EE.UU. anuales. Entre los problemas frecuentes figuraban la presencia de patógenos microbiológicos, el uso no autorizado de aditivos alimentarios, la utilización excesiva de agentes de sulfitación, etc.

## **Results**

### ***Mayor capacidad de productores, empacadores y elaboradores de frutas y hortalizas para cumplir las prescripciones internacionales en materia sanitaria y fitosanitaria***

El proyecto se llevó a cabo en colaboración con la industria, el gobierno y proveedores del sector privado, y permitió mejorar los sistemas de aprendizaje, de adaptación y de divulgación de los principios de gestión sanitaria y fitosanitaria y las prácticas en este ámbito dando lugar a un aumento de la capacidad de los pequeños productores de frutas y hortalizas, empacadores y elaboradores para cumplir las prescripciones sanitarias y fitosanitarias. En el proyecto se elaboraron y se pusieron a prueba componentes clave de una plataforma armonizada de enseñanza especializada sobre medidas de inocuidad alimentaria para cadenas de valor de frutas y hortalizas dirigida a proveedores, fabricantes y productores primarios. En colaboración con expertos locales, los miembros del proyecto adaptaron contenidos educativos genéricos y materiales didácticos para ofrecerlos en los idiomas locales y en forma más adecuada a las normas y prácticas culturales locales. Todos los materiales adaptados a las condiciones locales se sometieron a pruebas experimentales y se afinaron antes de la iniciación formal de los programas de capacitación en Tailandia y Viet Nam. Los asociados del proyecto crearon sitios Web para difundir, en calidad de recursos de enseñanza de libre acceso, ese contenido educativo localizado a las partes interesadas en Tailandia (<http://macbeth.agro.ku.ac.th/>) y Viet Nam (<http://fskn.ctu.edu.vn/>).

Copias del material de base (en inglés) para los módulos de fabricación están disponibles en los sitios web de redes de conocimiento de seguridad alimentaria de MSU (<http://www.fskntraining.org> y <http://foodsafetyknowledgenetwork.org>).

### ***Mayor capacidad institucional (pública y privada) para apoyar la creación de capacidad en materia sanitaria y fitosanitaria y el acceso a los mercados***

En el proyecto se utilizaron soluciones de aprendizaje electrónico por Internet para ofrecer una plataforma adaptable que pudiera potencialmente llegar a miles de interesados. Se estableció un nexo estratégico entre los participantes de los programas de creación de capacidad y una serie de oportunidades comerciales de alto valor potencial en los países del proyecto (Viet Nam y Tailandia) y de destino de las exportaciones. Los módulos de enseñanza/programas de estudios y los materiales especializados y armonizados se adaptaron a las condiciones locales y se institucionalizaron por conducto de importantes universidades y otras instituciones de capacitación que intervinieron en la ejecución del proyecto. Se seleccionó a los instructores principales a quienes se impartió formación en la utilización de los materiales destinados a la mejora de la inocuidad alimentaria y de la gestión sanitaria y fitosanitaria. Asimismo, se puso a disposición de los asociados institucionales las plataformas de enseñanza electrónica por Internet a fin de asegurar su uso ininterrumpido y su sostenibilidad. Al final del proyecto, los asociados académicos locales de Viet Nam y Tailandia se comprometieron a realizar programas de seguimiento para lograr la continuidad de las actividades iniciadas en el marco del proyecto.

### ***Mayor colaboración por parte de los asociados y las partes interesadas del proyecto***

Los principales asociados del proyecto en Tailandia (Universidad de Kasetsart) y Viet Nam (Universidad de Can Tho) colaboraron intensivamente durante el transcurso del proyecto mediante visitas recíprocas del personal del proyecto a las respectivas instituciones homólogas, visitas sobre el terreno en cada país para comparar los métodos de producción y elaboración, y el intercambio de materiales didácticos. Se preveía que prosiguiera y se ampliara esta colaboración después de concluido el proyecto.

## **Recommendations**

### ***La concepción y las expectativas del proyecto deben ser realistas e incluir la participación de asociados de los sectores público y privado***

Al crear un claro marco institucional de cooperación y forjar asociaciones sólidas, el proyecto MACBETH pudo sentar las bases para asegurar el desarrollo sostenido y adaptable de la capacidad en materia de inocuidad alimentaria y la continuación de las operaciones incluso después de finalizado el apoyo del STDF. No obstante, es importante que las autoridades públicas regionales, nacionales y locales se comprometieran firmemente desde el principio para lograr la convergencia de las distintas actividades. Es igualmente importante lograr la participación de los grupos interesados del sector privado. Dado que hará falta un plazo de tiempo considerable para que maduren esos nexos y relaciones, se recomienda seguir afianzando esa colaboración en el futuro. Por último, en la concepción del proyecto también se debe considerar detenidamente la forma de gestionar los retrasos debidos a obstáculos administrativos, desastres naturales imprevistos (por ejemplo, inundaciones en Tailandia), etc., que pudieran impedir el cumplimiento efectivo de las actividades del proyecto.

***Los asociados regionales deben tener una visión común y necesitan apoyo institucional a largo plazo***

MACBETH era primordialmente un proyecto de asociación de enfoque regional con dos instituciones distintas de la región. Era importante que los asociados del proyecto tuvieran una visión común y convinieran en modalidades y plazos de ejecución similares. Se precisan expectativas e indicadores claros para lograr un entendimiento común. La cooperación regional también desempeña un papel fundamental en la creación de una nueva visión regional. Las asociaciones como las descritas en el proyecto MACBETH tienen que innovar trascendiendo los límites institucionales e interpersonales tradicionales y creando una concepción más amplia de los intereses compartidos entre actores con trayectorias diferentes. Esas asociaciones ponen de manifiesto los desafíos inherentes al desarrollo de una visión común. Se debe prestar apoyo recíproco a un conjunto de productores y empresarios rurales que tienen dificultades de capacitación y de comercialización.

***Se debe tener en cuenta un mayor número de factores***

Si bien el proyecto logró crear una plataforma para un sistema de enseñanza especializada y armonizada en materia de inocuidad alimentaria, no por ello tuvieron un acceso inmediato a los mercados de exportación internacionales y regionales los grupos interesados del sector hortícola. Aunque es cierto que para acceder a los mercados se necesita capacidad para cumplir las prescripciones en materia de inocuidad alimentaria, dicha capacidad por sí sola puede no ser suficiente para ampliar las exportaciones agrícolas. Por ejemplo, Viet Nam todavía está desarrollando capacidad en varias esferas. Actualmente, las principales controladoras de la inocuidad alimentaria son las propias empresas, de propiedad total o conjunta de compañías extranjeras, a diferencia de lo que sucede en Tailandia o Filipinas. A medida que surgen nuevas empresas locales, es muy importante que dichas empresas estén adecuadamente equipadas con conocimientos y competencias suficientes en materia de inocuidad alimentaria para cumplir las prescripciones de los mercados internacionales.