



Fondo para la Aplicación de Normas  
y el Fomento del Comercio



APOYO:



**PROYECTO: STDF/PG/345**

**“PROGRAMA FEED&FOOD SEGURO FEEDLATINA –  
PROYECTO PARA LA ARMONIZACIÓN REGULATORIA  
E INOCUIDAD DE LOS ALIMENTOS PARA ANIMALES  
EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE”**

**INFORME FINAL**

**MAYO, 2018**

**REVISADO, DICIEMBRE, 2018**

## ÍNDICE

<b>INFORMACIÓN SOBRE EL PROYECTO</b> .....	<b>2</b>
<b>LISTA DE SIGLAS</b> .....	<b>3</b>
<b>1. RESUMEN</b> .....	<b>4</b>
<b>2. ANTECEDENTES</b> .....	<b>7</b>
<b>3. OBJETIVO DEL PROYECTO</b> .....	<b>9</b>
<b>4. APLICACIÓN Y GESTIÓN DEL PROYECTO</b> .....	<b>11</b>
<b>5. OBJETIVO, PRODUCTOS Y ACTIVIDADES DEL PROYECTO</b> .....	<b>13</b>
<b>5.1. OBJETIVO DEL PROYECTO</b> .....	<b>13</b>
5.2. Resultado/Producto 1 .....	17
5.3. Resultado/Producto 2 .....	19
5.4. Resultado/Producto 3 .....	21
5.5. Resultado/Producto 4 .....	22
5.6. Síntesis .....	24
<b>6. SINOPSIS FINANCIERA</b> .....	<b>25</b>
<b>7. RESULTADOS GENERALES DEL PROYECTO Y ENSEÑANZAS EXTRAIDAS</b> .....	<b>30</b>
7.1. Resultados Globales.....	30
7.2. Lecciones Aprendidas.....	32
<b>8. RECOMENDACIONES</b> .....	<b>34</b>
8.1. Recomendaciones Específicas del Proyecto .....	34
8.2. Recomendaciones Generales.....	36
<b>9. ANEXOS</b> .....	<b>37</b>
9.1. Marco Lógico (ML) .....	37
9.2. Informe financiero .....	37
9.3. Lista de contactos.....	37
9.4. Informes Técnicos por Propósito y Resultados .....	37

## INFORMACIÓN SOBRE EL PROYECTO

<p><b>TÍTULO</b></p> <p>Programa Feed&amp;Food Seguro FEEDLATINA: Proyecto para la Armonización Regulatoria e Inocuidad de los Alimentos para Animales en América Latina y el Caribe</p>
<p><b>ORGANISMO ENCARGADO DE LA APLICACIÓN</b></p> <p>FEEDLATINA: Asociación de las Industrias de Alimentación Animal de América Latina y el Caribe</p>
<p><b>ASOCIADOS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ARGENTINA: Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria - SENASA</li> <li>• BRASIL: Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento - MAPA</li> <li>• BOLIVIA: Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria - SENASAG</li> <li>• CHILE: Servicio Agrícola y Ganadero - SAG</li> <li>• COSTA RICA: Servicio Nacional de Salud Animal - SENASA</li> <li>• ECUADOR: Agencia de Regulación y Control Fito y Zoonosanitario - AGROCALIDAD</li> <li>• MEXICO: Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria - SENASICA</li> <li>• PARAGUAY: Servicio Nacional de Calidad y Salud Animal - SENACSA</li> <li>• PERU: Servicio Nacional de Sanidad Agraria - SENASA</li> <li>• URUGUAY: Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca - MGAP</li> <li>• FAO: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura</li> <li>• IICA: Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura</li> <li>• OIE: Organización Mundial de Sanidad Animal</li> </ul>
<p><b>FECHA DE INICIO</b></p> <p>14 de febrero, 2014</p>
<p><b>FECHA DE FINALIZACIÓN</b></p> <p>14 de febrero, 2018</p>
<p><b>BENEFICIARIOS</b></p> <p>Argentina, Brasil, Bolivia, Chile, Costa Rica, Ecuador, México, Paraguay, Perú y Uruguay, que participaron regularmente en el CTM y se beneficiaron directamente con el proyecto.</p> <p>Además, se contó con la participación de Cuba, Colombia, Panamá y República Dominicana como países invitados, en la perspectiva de contactar e involucrar al mayor número de países de América Latina y el Caribe en diferentes actividades del proyecto, así como ampliar el número de organizaciones gubernamentales, regionales y privadas en la red de cooperación técnica e institucional desarrollada.</p>
<p><b>PRESUPUESTO</b></p> <p>Valor del proyecto:           \$EE.UU. 2.489.526</p> <p>Contribución del STDF:       \$EE.UU. 1.050.566</p>

### LISTA DE SIGLAS

- AAFCO: Asociación Americana de Oficiales de Control de Alimentos Animales (Association of American Feed Control Officials)
- AGROCALIDAD: Agencia de Regulación y Control Fito y Zoonosanitario de Ecuador
- AUDINA: Asociación Uruguaya de Industrias de Nutrición Animal
- AT-DDVirtual: Asesor Técnico - Actividad 3.1 para el diseño y diagramación del material de los talleres en la plataforma virtual del IICA
- AT-SI: Asesor Técnico - Actividad 4.8 Sistematización de Informaciones para el Estudio de Línea Base/Intermedia
- AT 3.6 CLAB: Asesor Técnico - Actividad 3.6 Catastro de Laboratorios y sus Capacidades Analíticas
- ACP: Asesor de Comunicación y Prensa
- APPCC: Análisis de Peligros y Puntos Críticos y de Control
- BPF: Buenas Prácticas de Fabricación
- CAENA: Cámara Argentina de Empresas de Nutrición Animal (ARGENTINA)
- CAMEVET: Comité de las Américas de Medicamentos Veterinarios
- CAPENA: Cámara de Industrias de Nutrición Animal de Paraguay
- CD: Comité Directivo PG345
- CTM: Comité Técnico Mixto PG345
- CONAFAB: Consejo Nacional de Fabricantes de Alimentos Balanceados y de la Nutrición Animal, A.C.
- CTE-ARAA: Consultora Capacitadora Técnica Especialista en Análisis de Riesgos en Alimentación Animal
- CEAR: Consultora Especialista en Asuntos Regulatorios
- CM&E: Consultor de Monitoreo y Evaluación
- CRRII: Consultor en Relaciones Internacionales
- CVP: Comité Veterinario Permanente del Cono Sur
- FAO: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
- FEEDLATINA: Asociación de las Industrias de Alimentación Animal de América Latina y el Caribe
- IFIF: International Feed Industry Federation
- IICA: Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
- MAPA: Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento de Brasil
- MCR: Matriz Comparativa Regulatoria
- MGAP: Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca
- OIE: Organización Mundial de Sanidad Animal
- OIRSA: Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria
- PG345: Proyecto 345
- REDLATAM: Red Latinoamericana de Alimentación Animal
- RCD: Reunión Comité Directivo PG345
- RCTM: Reunión Comité Técnico Mixto PG345
- RP: Responsable Proyecto
- SAG: Servicio Agrícola y Ganadero de Chile
- SENACSA: Servicio Nacional de Calidad y Salud Animal de Paraguay
- SENASA: Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria de Argentina
- SENASA: Servicio Nacional de Salud Animal de Costa Rica
- SENASA: Servicio Nacional de Sanidad Agraria de Perú
- SENASAG: Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria de Bolivia
- SENASICA: Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria de México
- SINDIRAÇÕES: Sindicato Nacional da Indústria de Alimentação Animal de Brasil
- STDF: Fondo para la Aplicación de Normas y el Fomento del Comercio

## 1. RESUMEN

Conforme los datos publicados por FEEDLATINA, el bloque latinoamericano fue responsable del 17% de toda la producción mundial de alimentos para animales en 2013, con 141.347 millones de toneladas producidas. Sin embargo, al año 2016, esta participación se redujo al 15,4%, con 157 millones de toneladas producidas.

Los problemas que el Proyecto enfrentó y en una medida importante contribuyó a resolver, fueron los siguientes:

- Los mecanismos de coordinación y articulación entre los agentes públicos y privados vinculados a la alimentación para animales eran insuficientes y carecían de desarrollo y formalización.
- No se contaba con herramientas elaboradas y validadas plenamente y con compromiso de todos los involucrados, para la equivalencia/armonización regulatoria.
- Las capacidades técnicas de los agentes públicos y privados del sector de alimentación animal en la región eran insuficientes y no estaban adecuadamente fortalecidas.

La entidad responsable por el Proyecto, su gerenciamiento y ejecución fue FEEDLATINA, a través de su Directora Ejecutiva Ing. Agr. Flavia Ferreira de Castro con el apoyo de consultores, asesores, y asistentes técnicos, jurídicos y contables. El Proyecto comenzó su ejecución el 14 de febrero de 2014, y tenía una duración programada de 3 años, de modo que finalizaría el 14 de febrero de 2017. Fue solicitada una extensión de 12 meses en marzo de 2016, y esta fue aprobada por el STDF en noviembre del mismo año, por lo que el Proyecto finalizó el 14 de febrero de 2018.

El Proyecto contó con la participación como asociados de los organismos oficiales responsables de la alimentación animal de los 10 países participantes (Argentina, Brasil, Bolivia, Chile, Costa Rica, Ecuador, México, Paraguay, Perú y Uruguay). También se contó con la participación de los tres organismos internacionales clave en materia de alimentación animal: FAO, OIE e IICA. Por parte del sector privado, junto a FEEDLATINA como entidad responsable del Proyecto, participaron las siguientes organizaciones: CAENA (Argentina); CONAFAB (México); SINDIRAÇÕES (Brasil); AUDINA (Uruguay); IFIF; e industrias nacionales, regionales y multinacionales.

Su instancia de gobernanza fue el CTM, que sesionó regularmente durante el desarrollo del Proyecto. Asimismo, contó con un Comité Directivo (CD) conformado por siete integrantes, que sesionó regularmente durante el desarrollo del Proyecto. Tanto el CTM como el CD, participaron del monitoreo y evaluación (M&E) del Proyecto, revisando y retroalimentando los avances reportados al STDF a través de los Informes Semestrales de Actividades que se elaboraron, todos los cuales fueron aprobados por este organismo. Para apoyar el trabajo de M&E, el Proyecto contó con un dispositivo establecido liderado por la RP y apoyado por un consultor experto en la materia. El M&E estuvo orientado a la medición y obtención de resultados, donde se reportaron los avances y logros de acuerdo a los indicadores del Marco Lógico del Proyecto.

El objetivo principal del Proyecto, indicado en el Marco Lógico fue: "Contribuir a la armonización regulatoria, la inocuidad de los alimentos para animales y la integración regional, a través de la cooperación público-privada en base a las recomendaciones de los organismos internacionales competentes". Al cierre del Proyecto, es posible afirmar que dicho objetivo se logró plenamente, no sólo por el pleno cumplimiento de las metas de los indicadores del Marco Lógico a nivel de Fin/Impacto, sino porque fue posible desarrollar un proceso y una cultura de armonización/equivalencia regulatoria basada en la integración regional mediante la cooperación público-privada, que se expresó en el pleno funcionamiento del Comité Técnico Mixto (CTM), conformado por los agentes públicos y privados de los 10 países involucrados en el Proyecto, y por los logros alcanzados en el desarrollo de procedimientos armonizados entre los países participantes, con la participación de los agentes públicos y privados, acompañados por los organismos internacionales

El Proyecto ha permitido mejorar el acceso a los mercados, la situación sanitaria y fitosanitaria y la lucha contra la pobreza en los países participantes, facilitando la producción y el comercio de

productos para alimentación animal, a través del fortalecimiento de las capacidades de los agentes públicos y privados para mejorar los estándares normativos y armonizarlos. Proceso que se desarrolló con profundidad e intensidad durante la ejecución del Proyecto y que se seguirá ampliando y consolidando gracias a la continuidad del CTM y del Programa Feed&Food Seguro FEEDLATINA. El CTM se consolidó como un espacio regional e internacional permanente de cooperación público-privada en materia de alimentación animal, lográndose asegurar el reconocimiento y sustentabilidad del CTM como una instancia formal de carácter institucional para la continuidad del trabajo post Proyecto. Ello se ha expresado en la entrega de cartas compromiso de los países participantes sobre su participación futura en el CTM, junto a un documento de organización y funciones y un plan de acción para el período 2018-2019 de dicha instancia.

El Objetivo Inmediato/Propósito en el Marco Lógico del Proyecto fue: “Los agentes públicos y privados participantes en el proyecto cuentan con estrategias de cooperación público-privada en materia de alimentación para animales, con base en las recomendaciones y el apoyo técnico de los organismos internacionales competentes”.

Esto se logró plenamente porque se desarrollaron y consolidaron estrategias de cooperación público-privada en materia de alimentación animal, tanto a nivel regional (gracias al trabajo exitoso del CTM), como nacional (puesto que se impulsaron procesos de articulación público-privada en materia de armonización/equivalencia regulatoria y desarrollo de capacidades). El Proyecto permitió consolidar una masa crítica de personas e instituciones que han aprendido a caminar de la mano y a conversar en un “mismo lenguaje”, con una visión común sobre los desafíos que enfrenta la región en materia de alimentación animal. Este proceso se desarrolló a través del CTM, cuya continuidad está asegurada al cierre del Proyecto dentro del marco del Programa Feed&Food Seguro FEEDLATINA. Esto constituye un capital social intangible basado en la confianza y en el diálogo centrado en la evidencia. También se puede destacar la experiencia adquirida en la comunicación permanente con los actores para renovar y fortalecer su interés con el trabajo conjunto y la cooperación público-privada en materia de alimentación animal que al cierre del Proyecto se ha traducido en el compromiso de los países y organismos internacionales participantes de mantener y fortalecer aún más el CTM con un documento de organización y funciones, junto a un plan de acción 2018-2019.

En cuanto a la eficacia de la implementación del Proyecto a nivel de sus **Actividades y Resultados/Productos**, se lograron ejecutar en su totalidad las **Actividades** programadas en el plan de trabajo, de modo que no quedaron actividades sin desarrollarse. Asimismo, a nivel de **Resultados** se alcanzó un cumplimiento del **99,7%** de las metas finales de acuerdo a los indicadores establecidos (Resultados 1, 2 y 3). De este modo, la ejecución del Proyecto ha sido eficaz al cierre de su ejecución, tanto a nivel de sus **Actividades** como de sus **Resultados**, considerando la fase de extensión de 12 meses o 2 semestres aprobada por el STDF, desde febrero de 2017 a febrero de 2018.

Como resultados globales del Proyecto, pueden señalarse los siguientes:

- CTM consolidado como un espacio institucional debidamente formalizado bajo la figura legal y ejecutiva de FEEDLATINA y dentro del marco del Programa Feed&Food Seguro FEEDLATINA, siguiendo las orientaciones del STDF en la materia<sup>1</sup>.
- Base de datos con los integrantes, puntos focales y representantes de los 10 países participantes en el Proyecto y organizaciones internacionales, que conforman el CTM.
- Proyecto y CTM con reconocimiento a nivel global, regional y nacional entre los países y organismos participantes, donde se destaca la plena incorporación de FEEDLATINA y el CTM al Partenariado Multisectorial para la Inocuidad de Piensos liderado por FAO; y la participación en las Reuniones Internacionales de Reguladores de Piensos (IFRM) en Atlanta, USA (8° a 11ª).

---

<sup>1</sup> Alianzas público-privadas para mejorar la capacidad MSF: ¿Qué enseñanzas pueden extraerse de este enfoque cooperativo?. STDF-BID. Abril, 2012.

- Agenda de armonización/equivalencia regulatoria en materia de alimentación animal, elaborada y consensuada, con 4 procedimientos armonizados o equivalentes entre los diez países participantes con el reconocimiento de los organismos internacionales involucrados (Certificado de Libre Venta, Rotulado/Etiquetado, Declaración de BPF, Certificado de Origen).
- Glosario de Conceptos de Productos para Alimentación Animal; y nueva propuesta que discutirá los nomencladores de los ingredientes y productos destinados a la alimentación animal, buscando la equivalencia de clasificación, nombres comunes y definiciones utilizadas en distintos países por características culturales, idiomáticas o conceptuales.
- Programa de Capacitación en BPF y APPCC desarrollado plenamente, con la participación de los miembros del CTM y los 20 facilitadores nacionales público-privados (2 por país en promedio), realizándose los cursos respectivos en los 10 países participantes en el Proyecto con 1.274 inscripciones, 900 participaciones y 685 aprobaciones de alumnos de los sectores público y privado. En nueve países estos cursos se desarrollaron completamente a través de la Plataforma e-Learning del IICA, y en un país (Bolivia) de forma semipresencial con soporte e-Learning. Además, se llevó a cabo el 1er Foro Internacional sobre Contaminantes y Análisis de Riesgos en Piensos, que contó con 95 participantes de 14 países de los sectores público y privado.
- Desarrollo de capacidades a nivel regional durante las 5 primeras Reuniones del CTM, sumando un total de 270 participaciones en diversos temas.
- Catastro de laboratorios de análisis de alimentos para animales de la región, incluyendo sus capacidades analíticas, elaborado con base en una encuesta respondida por los 10 países participantes y la recolección de información secundaria.
- Estudios de línea de término del Proyecto que permiten dar cuenta de la evolución de la industria de alimentación animal en cuanto a producción y comercio, así como de las normativas, estructuras organizativas y políticas públicas en materia de alimentación animal, y la implementación de las BPF de piensos conforme recomienda el Codex Alimentarius.
- Proyecto finalizado y con resultados logrados de acuerdo a los indicadores del Marco Lógico, donde la Secretaría Ejecutiva, radicada en FEEDLATINA, administró en forma efectiva y eficiente los servicios y contratos con proveedores, consultores, asesores y colaboradores; el CD y el CTM sesionaron siete veces, validando los resultados finales del Proyecto con los países y organismos internacionales participantes, como una sólida base de la proyección del CTM.
- Estrategia de comunicación e incidencia política sobre la importancia y el valor de la alimentación animal, basada en la comunicación periódica entre los países y las entidades participantes.
- Set de materiales impresos y audiovisuales con los resultados del Proyecto y los contenidos clave para abordar los desafíos del CTM y el Programa Feed&Food Seguro FEEDLATINA.
- Participación en nuevas iniciativas como el Proyecto del Banco Mundial **Enabling the Business of Agriculture (EBA)** 2019, que busca motivar e incentivar a las autoridades reguladoras a aprobar reformas que promuevan regulaciones inteligentes y eficientes, que faciliten hacer negocios y que a la vez garanticen la seguridad y la calidad. Este se desarrollará en 82 países de diferentes regiones del mundo, incluyendo 7 de los 10 países participantes del Proyecto (Argentina, Brasil, Bolivia, Chile, México, Perú y Uruguay); además de Colombia y República Dominicana que fueron países invitados, y que próximamente se incorporarán al CTM.

Se identificaron lecciones aprendidas en tres ámbitos: diseño, gestión y temático. El proyecto fue pródigo en lecciones aprendidas que se recogieron desde la práctica y con el apoyo de la sistematización de la experiencia desarrollada. El detalle de las lecciones aprendidas se presenta en la Sección 7 del Informe.

Asimismo, se elaboraron recomendaciones específicas del Proyecto y otras generales que pueden servir al propio STDF y proyectos similares. Las recomendaciones específicas del Proyecto se agruparon en dos categorías: resultados/productos; y transversales. El detalle de las recomendaciones se presenta en la Sección 8 del Informe.

## 2. ANTECEDENTES

Conforme los datos publicados por FEEDLATINA, el bloque latinoamericano fue responsable del 17% de toda la producción mundial de alimentos para animales en 2013, con 141.347 millones de toneladas producidas. Sin embargo, al año 2016, esta participación se redujo al 15,4%, con 157 millones de toneladas producidas.

Cabe señalar que esta baja en la participación mundial de América Latina se debió a que las otras regiones, especialmente África y Asia-Pacífico, crecieron más que la región, cuya producción se incrementó en un 11% entre los años 2013 y 2016. Asimismo, América Latina es un mercado relativamente maduro en materia de alimentación animal donde el incremento futuro en la producción de los países no se espera que sea significativo, salvo en alimentos para mascotas y alimentos para acuicultura, ya que ambos sectores poseen un gran potencial de crecimiento de 10 a 20 veces respecto de los niveles de producción actual.

Debemos considerar que los alimentos para animales son un factor importante desde el punto de vista zootécnico, así como el más importante componente del costo de la producción de proteína animal. También es el más grande consumidor de cereales y oleaginosas, que también corresponden a más de 70% de la composición de un alimento completo para animales.

El sector de alimentos para animales es muy dinámico en cuanto al comercio exterior, una vez que depende de grandes volúmenes de micro ingredientes, principalmente aditivos originados de la industria de química fina de Europa, China y Estados Unidos, así como mantiene líneas de comercio entre países del bloque y hacia afuera, principalmente de cereales, oleaginosas, premezclas, ingredientes minerales, vitamínicos, aminoácidos, harinas de origen vegetal y animal, alimentos completos y pet food. Sobre los granos y oleaginosas, son los ingredientes que ocupan hasta un 70% de la composición de los alimentos para animales, donde un 80 a 90% de la producción regional de cereales y oleaginosas proviene de Argentina y Brasil.

Para lograr mayor integración comercial es necesaria una reducción de las barreras arancelarias y no arancelarias. Hay otros tipos de obstáculos que impiden la libre circulación de alimentos, especialmente en el ámbito de medidas sanitarias y fitosanitarias y procedimientos aduaneros, por lo que se necesitan esfuerzos adicionales y voluntad de los líderes políticos para ampliar el acceso a los mercados regionales en el sentido más amplio.

Los flujos comerciales son muy variados y no existen países esencialmente o exclusivamente exportadores o autosuficientes. Los alimentos para animales son un insumo de gran importancia e impacto en la producción de proteína animal. Según la especie involucrada, los piensos pueden representar hasta un 70% del costo total de producción. En términos de comercio exterior de carnes, lácteos y otros productos de origen animal, América Latina es exportadora neta hacia Europa, América del Norte, Oriente Medio, China y Japón, entre otras regiones y países. En este sentido, encontramos países de gran importancia en el comercio internacional como son Argentina, Brasil y México.

En este panorama globalizado y con desafíos importantes, como las crisis vividas en torno a la EEB o "vaca loca", dioxinas, residuos de drogas veterinarias y agroquímicos por uso inadecuado y problemas de desinformación del público sobre nuevas tecnologías, el Proyecto apuntaba a enfrentar el desigual avance y la insuficiente armonización en la reglamentación pública en materia de alimentos para animales entre los países latinoamericanos. Frente a esta realidad, la proactividad de la industria y la armonización regulatoria fueron elementos clave que el Proyecto buscó fortalecer mediante la implementación de buenas prácticas. Estas abarcaron aspectos desde la producción de insumos para la actividad agropecuaria, alimentación animal y procesamiento de alimentos, hasta el almacenamiento en centros de distribución y la comercialización en mercados minoristas. El desafío principal fue mantener los controles, la calidad y la trazabilidad a lo largo de la cadena, incluyendo el correcto almacenamiento y manipulación de los alimentos por parte de los consumidores. Como plantea la FAO: From Farm to Fork.

En términos globales y dado su carácter regional involucrando a diez países, la problemática que el Proyecto abordó fueron los marcos normativos para una producción inocua y sustentable de alimentos para animales, el registro de establecimientos y productos, la aplicación de las buenas prácticas de fabricación en alimentación animal y las normativas para el comercio exterior. Las que presentaban importantes vacíos en su alcance nacional, regional e internacional en los países de América Latina y el Caribe y no se encontraban armonizadas, lo que causó grandes dificultades para el intercambio de productos dentro y fuera de la región. Asimismo, no existía un sistema de análisis y manejo de riesgos en la alimentación animal en los países de América Latina y el Caribe, aumentando la fragilidad de la región frente a los desafíos de sanidad, inocuidad y confianza a nivel internacional.

La armonización regulatoria y la implementación de las buenas prácticas de fabricación publicadas por el Codex Alimentarius en 2004 y otras herramientas que garantizan la inocuidad de los alimentos son condición sine qua non para el desarrollo de la producción y comercialización de alimentos de origen animal en la región y su integración como bloque. De los diversos países de la región, pocos consideraban las buenas prácticas de aplicación obligatoria por el sector productivo y la capacitación en este tema estaba muy por debajo de lo esperado, con algunas pocas iniciativas nacionales públicas y privadas, y ninguna iniciativa regional implementada. Esta situación impedía la amplia y completa garantía de trazabilidad e inocuidad de los piensos, y por lo tanto, afectaba la inocuidad de la proteína animal, disminuyendo la competitividad y las oportunidades de mercado de los países latinoamericanos productores y exportadores.

De manera más específica, los problemas que el Proyecto enfrentó y en una medida importante contribuyó a resolver, fueron los siguientes:

- Los mecanismos de coordinación y articulación entre los agentes públicos y privados vinculados a la alimentación para animales, eran insuficientes y carecían de desarrollo y formalización.
- No se contaba con herramientas elaboradas y validadas plenamente y con el compromiso de todos los actores involucrados, para la equivalencia/armonización regulatoria.
- Las capacidades técnicas de los agentes públicos y privados del sector de alimentación animal en la región, eran insuficientes y no estaban adecuadamente fortalecidas.

En este contexto, la entidad responsable del manejo del Proyecto fue FEEDLATINA, a través de su Directora Ejecutiva Ing. Agr. Flavia Ferreira de Castro con el apoyo de consultores, asesores, y asistentes técnicos, jurídicos y contables. También se hizo cargo de la administración financiera del contrato de implementación del proyecto. FEEDLATINA es la Asociación de las Industrias de Alimentos para Animales de América Latina y Caribe fundada en 2007, durante la segunda edición del Global Feed & Food Congress (Sao Paulo, Brasil), cuando 40 representantes de países latinoamericanos se reunieron con FAO y decidieron crear esta entidad. En enero de 2008 se establece formalmente FEEDLATINA que, con diez años de trabajo, incorpora asociaciones de diversos países, miembros corporativos de la industria de alimentación animal y proveedores de servicios, insumos, asociaciones de productores y colegios de profesionales, además de la cooperación con organizaciones internacionales como FAO, IICA, IFIF, OIE, ALA y con agencias públicas nacionales en diversos países. Este capital social de FEEDLATINA ayudó a construir la base del Comité Técnico Mixto (CTM), que se estableció como la instancia clave de administración del Proyecto.

Este Proyecto es el resultado de un largo proceso de diálogo, trabajo conjunto y relación de confianza entre los organismos reguladores oficiales y la industria de piensos en la región representada por FEEDLATINA, que se inició el año 2009 con la creación del Grupo de Organismos Reguladores (GOR), el cual constituyó la antesala del CTM que se inauguró con el Proyecto. Asimismo, FEEDLATINA y el GOR recibieron apoyo del STDF para la elaboración de este proyecto entre los años 2011 y 2012, lo que permitió asegurar la correcta formulación del Proyecto que fue aprobado el año 2013.

El Proyecto fue aprobado en la reunión del Grupo de Trabajo del STDF celebrada el 18 y 19 de marzo de 2013, y comenzó su ejecución el 14 de febrero de 2014. Se solicitó una extensión de 12

meses en marzo de 2016 que fue aprobada por el STDF en noviembre del mismo año. El retraso en la implementación del proyecto se debió a que varias actividades programadas tomaron más tiempo del previsto para su ejecución, debido a la diversidad de actores involucrados, al tratarse de una iniciativa de alcance regional que involucró a 10 países, y al propio universo de la alimentación animal, en el que existen diversas variables y no existían referencias en la región.

### 3. OBJETIVO DEL PROYECTO

El objetivo principal del Proyecto fue: "Contribuir a la armonización regulatoria, la inocuidad de los alimentos para animales y la integración regional, a través de la cooperación público-privada en base a las recomendaciones de los organismos internacionales competentes".

Al cierre del Proyecto, es posible afirmar que dicho objetivo se logró plenamente, no sólo por el pleno cumplimiento de las metas de los indicadores del Marco Lógico a nivel del Fin/Impacto, sino porque fue posible desarrollar un proceso y una cultura de armonización/equivalencia regulatoria basada en la integración regional mediante la cooperación público-privada. Esta se expresó en el pleno funcionamiento del Comité Técnico Mixto (CTM), conformado por los agentes públicos y privados de los 10 países involucrados en el Proyecto, y por los logros alcanzados en el desarrollo de procedimientos armonizados entre los países participantes, con la participación de los agentes públicos y privados, acompañados por los organismos internacionales.

En este sentido, al final del Proyecto los agentes públicos (organismos reguladores, servicios veterinarios, agrícolas y de inocuidad de alimentos) y el sector privado relacionado con la cadena de alimentos para animales, cuentan con estrategias de cooperación público-privada consolidadas e institucionalizadas, que les permitirán seguir avanzando en la armonización regulatoria, el desarrollo de capacidades y el fortalecimiento institucional para promover la inocuidad de los alimentos y la sostenibilidad de la cadena productiva, la integración entre los países de la región y de la región con el mundo, facilitando el comercio del bloque latinoamericano.

El trabajo conjunto de agentes públicos y privados, con el apoyo técnico de las organizaciones internacionales, permitió fortalecer las acciones para obtener el fin deseado, siempre comprendiendo el rol indelegable de los organismos reguladores oficiales en este proceso.

A nivel del objetivo principal del Proyecto expresado en el Fin/Impacto del Marco Lógico, existieron dos indicadores cuyos niveles de cumplimiento fueron los siguientes:

Indicadores	Metas Finales	Nivel de Cumplimiento	Comentarios
<p><b>Indicador 1</b> Porcentaje de países participantes con procedimientos e instrumentos regulatorios armonizados/equivalentes, que facilitan el intercambio comercial en materia de alimentación para animales</p>	<p>Al menos 80% de los países (8 países con 4 procedimientos armonizados)</p>	<p>100% (10 países con 4 procedimientos armonizados)</p>	<p>Con el acuerdo de los 10 países participantes en el Proyecto, mediante el trabajo sistemático del CTM en la materia, se lograron 4 procedimientos regulatorios armonizados/equivalentes, correspondientes a:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Certificado de Libre Venta (CLV)</li> <li>2. Etiquetado/Rótulo de Productos</li> <li>3. Certificado de Origen (CO)</li> <li>4. Declaración de Buenas Prácticas de Fabricación (CBPF)</li> </ol>

<p><b>Indicador 2</b> Porcentaje de países participantes que incrementan intercambio comercial en materia de alimentación para animales</p>	<p>Al menos 60% de los países (6 países)</p>	<p>100% (7 países)</p>	<p>Los siete países que incrementaron su comercio internacional en productos para alimentación animal, medido entre los años 2012 y 2016, fueron: Bolivia, Brasil, Costa Rica, Ecuador, México, Paraguay y Perú. En promedio, el incremento fue de 28,3% en estos siete países, donde el máximo crecimiento lo tuvo Bolivia con un 75,6% seguido de Costa Rica con un 58,8%, países con un nivel inicial de comercio bastante reducido, mientras que el de menor crecimiento fue Brasil, con un 4,8%, cuyo valor inicial fue el más elevado a nivel regional. Sólo 3 países redujeron su comercio: Argentina, Chile y Uruguay.</p>
---	--	------------------------	--

El Proyecto ha permitido mejorar el acceso a los mercados, la situación sanitaria y fitosanitaria y la lucha contra la pobreza en los países participantes, facilitando la producción y el comercio de productos para alimentación animal, a través del fortalecimiento de las capacidades de los agentes públicos y privados para mejorar los estándares normativos y armonizarlos. Proceso que se desarrolló con profundidad e intensidad durante la ejecución del Proyecto y que se seguirá ampliando y consolidando gracias a la continuidad del CTM y del Programa Feed&Food Seguro FEEDLATINA.

Al respecto, el CTM se consolidó como un espacio regional e internacional permanente de cooperación público-privada en materia de alimentación animal, lográndose asegurar el reconocimiento y sustentabilidad del CTM como una instancia formal de carácter institucional para la continuidad del trabajo post Proyecto. Esto se ha expresado en la elaboración y validación de un documento de organización y funciones del CTM, junto a un plan de acción para el período 2018-2019 que se presentarán en detalle en el Resultado/Producto 1. Estos documentos fueron aprobados en la RCTM07 y RCD07 en marzo de 2018.

En tal sentido, el Proyecto permitió desarrollar en forma cooperativa, entre los actores públicos y privados, criterios comunes y consensos técnicos respecto de cuestiones tan básicas como la clasificación de un alimento, aditivo o ingrediente "nuevo"; y conocer las tendencias para comprender las preocupaciones de las autoridades y evaluar los desafíos relacionados con la salud animal y los contaminantes, con el fin de evitar requisitos innecesarios. Esto está permitiendo mejorar y mantener las relaciones con las autoridades, disminuir la burocracia relacionada con la legalización de documentos y obtener soluciones mutuamente satisfactorias basadas en la armonización y equivalencia regulatoria a través de diversos instrumentos.

También posibilitó que en varios de los países del proyecto se logran avances importantes en términos regulatorios, aprovechando la experiencia y la normativa de los países más avanzados en la materia e intercambiando lecciones aprendidas. Se privilegió una visión común entre los países participantes fruto del trabajo sistemático y la confianza desarrollada entre los oficiales y de éstos con representantes del sector privado.

#### 4. APLICACIÓN Y GESTIÓN DEL PROYECTO

El Proyecto fue presentado al SDTF y ejecutado por la Asociación de las Industrias de Alimentación Animal de América Latina y el Caribe (FEEDLATINA), cuya gestión y coordinación estuvo a cargo de la Directora Ejecutiva de dicho organismo, Ing. Flavia Ferreira de Castro (en adelante RP).

Asimismo, el Proyecto contó con la participación de asociados de los organismos oficiales responsables de la alimentación animal de los 10 países participantes:

- **ARGENTINA**  
Dirección Nacional de Higiene e Inocuidad en Productos de Origen Vegetal y Piensos; Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (SENASA)
- **BRASIL**  
Departamento de Fiscalização de Insumos Pecuários (DFIP); Secretaria de Defesa Animal (SDA); Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA)
- **BOLIVIA**  
Área Nacional de Registro de Insumos Pecuarios; Unidad de Sanidad Animal; Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria (SENASAG); Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras (MDRyT)
- **CHILE**  
Departamento Proyectos Transversales; División de Protección Pecuaria; Servicio Agrícola y Ganadero (SAG)
- **COSTA RICA**  
Dirección de Alimentos para Animales; Servicio Nacional de Salud Animal (SENASA)
- **ECUADOR**  
Coordinación General de Registro de Insumos Agropecuarios; Agencia de Regulación y Control Fito y Zoonosanitario (AGROCALIDAD)
- **MEXICO**  
Dirección de Servicios y Certificación Pecuaria; Adscrita a la Dirección General de Salud Animal; Dependencia Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (SENASICA)
- **PARAGUAY**  
Coordinación de Registro y Control de Alimentos para Animales; Dirección de Registro y Control de la Dirección General de Servicios Técnicos (DIGESETEC); Servicio Nacional de Calidad y Salud Animal (SENACSA)
- **PERU**  
Subdirección de Inocuidad Agroalimentaria y Subdirección de Insumos Pecuarios; Dirección de Insumos Agropecuarios e Inocuidad Agroalimentaria; Servicio Nacional de Sanidad Agraria (SENASA)
- **URUGUAY**  
División de Inocuidad y Calidad de Alimentos (DICA); Dirección General de Servicios Agrícolas (DGSA); Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP)

Además, se contó con la participación de países invitados: Cuba, Colombia, Panamá y República Dominicana, con la perspectiva de contactar e involucrar al mayor número de países de América Latina y el Caribe en las diferentes actividades del proyecto, así como para ampliar el número de organizaciones gubernamentales, regionales y privadas en la red de cooperación técnica e institucional desarrollada en el marco del CTM.

También se contó con la participación de los tres organismos internacionales clave en materia de alimentación animal:

- FAO: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura  
División de Producción y Salud Animal (FAO HQ), Roma – Italia
- IICA: Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura  
Sede Central, San José - Costa Rica
- OIE: Organización Mundial de Sanidad Animal  
Representación Regional de la OIE para las Américas, Buenos Aires - Argentina

Por parte del sector privado, junto a FEEDLATINA como entidad responsable del Proyecto, participaron o colaboraron las siguientes organizaciones:

- CAENA - Cámara Argentina de Empresas de Nutrición Animal (ARGENTINA)
- CONAFAB - Consejo Nacional de Fabricantes de Alimentos Balanceados y de la Nutrición Animal (MÉXICO)
- SINDIRAÇÕES - Sindicato Nacional da Indústria de Alimentação Animal (BRASIL)
- AUDINA - Asociación Uruguaya de Industrias de Nutrición Animal (URUGUAY)
- Industrias nacionales, regionales y multinacionales
- IFIF - INTERNATIONAL FEED INDUSTRY FEDERATION

Su instancia de gobernanza fue el Comité Técnico Mixto (CTM), conformado por los agentes públicos y privados de los 10 países involucrados en el Proyecto, junto a los organismos internacionales asociados, que sesionó regularmente durante el desarrollo del Proyecto, efectuándose un total de 7 reuniones del CTM (RCTM) entre los meses de septiembre de 2014 y marzo de 2018, con participación del 100% de los países, agentes públicos y privados, y organismos internacionales asociados.

Asimismo, contó con un Comité Directivo (CD) conformado por siete integrantes, cuyo detalle es el siguiente:

1. Presidente de FEEDLATINA
2. Representante de Organismos Oficiales
3. Representante de la industria
4. Representante de FAO
5. Representante de IICA
6. Representante de OIE
7. Responsable Proyecto

El CD sesionó regularmente durante el desarrollo del Proyecto, efectuándose un total de 7 sesiones realizadas en el marco de las reuniones del CTM, ejerciendo una conducción estratégica de su implementación y adoptando las medidas oportunas para enfrentar las dificultades surgidas en dicho proceso.

Tanto de las reuniones del CTM como del CD, se elaboraron Actas que se presentan como Anexos del Informe Técnico del Resultado/Producto 1. Tanto el CTM como el CD, participaron del monitoreo y evaluación (M&E) del Proyecto, revisando y retroalimentando los avances reportados al STDF a través de los Informes Semestrales de Progreso que se elaboraron, todos los cuales fueron aprobados por este organismo. Para apoyar el trabajo de M&E, el Proyecto contó con un dispositivo establecido liderado por la RP y apoyado por un consultor dedicado en la materia. El M&E estuvo orientado a la medición y obtención de resultados, donde se reportaron los avances y logros de acuerdo a los indicadores del Marco Lógico del Proyecto.

## **5. OBJETIVO, PRODUCTOS Y ACTIVIDADES DEL PROYECTO**

### **5.1. Objetivo del Proyecto**

El Fin/Impacto establecido en el Marco Lógico del Proyecto es “Contribuir a la armonización regulatoria, la inocuidad de los alimentos para animales y la integración regional, a través de la cooperación público-privada en base a las recomendaciones de los organismos internacionales competentes”. Los logros a este nivel ya fueron presentados en la Sección 3 del presente Informe.

Como segundo nivel de objetivos, se definió el siguiente Objetivo Inmediato/Propósito en el Marco Lógico del Proyecto: “Los agentes públicos y privados participantes en el proyecto cuentan con estrategias de cooperación público-privada en materia de alimentación para animales, con base en las recomendaciones y el apoyo técnico de los organismos internacionales competentes”.

Se buscaba que al final del proyecto, los agentes públicos (organismos reguladores, servicios veterinarios, agrícolas y de inocuidad de alimentos) y el sector privado relacionado a la cadena de alimentos para animales dispusieran de estrategias de cooperación público-privada consolidadas e institucionalizadas, que permitieran seguir avanzando en la armonización regulatoria, el desarrollo de capacidades y el fortalecimiento institucional para promover la inocuidad de los alimentos y la sostenibilidad de la cadena productiva, la integración entre los países de la región y de la región con el mundo, facilitando el comercio del bloque latinoamericano. El trabajo conjunto de agentes públicos y privados, con el apoyo técnico de las organizaciones internacionales, permitiría fortalecer las acciones para obtener el fin deseado, pero siempre comprendiendo el rol indelegable de los organismos reguladores oficiales en este proceso.

Esto se logró plenamente porque se desarrollaron y consolidaron estrategias de cooperación público-privada en materia de alimentación animal, tanto a nivel regional donde el CTM y su trabajo fueron exitosos y cuentan con un futuro asegurado por el compromiso de los países refrendados en cartas nacionales de las autoridades respectivas; como nacional, donde el Proyecto permitió impulsar procesos anteriores o nuevos de articulación público-privada en materia de armonización/equivalencia regulatoria y desarrollo de capacidades.

El Proyecto permitió consolidar una masa crítica de personas e instituciones que van aprendiendo a caminar juntas y a conversar con un “mismo lenguaje”, una visión común sobre los desafíos que enfrenta la región y los países en materia de alimentación animal. Proceso desarrollado a través del CTM, cuya continuidad está asegurada al cierre del Proyecto dentro del marco del Programa Feed&Food Seguro FEEDLATINA. Esto constituye un capital social intangible basado en la confianza y en el diálogo centrado en la evidencia. También se puede destacar la experiencia adquirida mediante la comunicación permanente entre los actores para renovar y fortalecer su interés con el trabajo conjunto y la cooperación público-privada en materia de alimentación animal que al cierre del Proyecto, se ha traducido en el compromiso de los países y organismos internacionales participantes de mantener y fortalecer aún más el CTM con un documento de organización y funciones, junto a un plan de acción 2018-2019 aprobados en la RCTM07 efectuada en Montevideo del 07 al 09 de marzo de 2018.

En el Objetivo Inmediato/Propósito del Marco Lógico del Proyecto, se plantearon cuatro indicadores, cuyos niveles de cumplimiento fueron los siguientes:

Indicadores	Metas Finales	Nivel de Cumplimiento	Comentarios
<p><b>Indicador 1</b> Porcentaje de países participantes con estrategias de cooperación público-privada consolidadas que involucran a sus agentes públicos (servicios agrícolas, veterinarios, de inocuidad de alimentos, organismos reguladores) y privados (asociaciones de industrias de alimentación animal, productores, procesadores de alimentos, consumidores) en materia de alimentación animal, con el apoyo de los organismos internacionales competentes</p>	<p>100% (10 países)</p>	<p>100% (10 de 10 países)</p>	<p>Los 10 países participantes cuentan con estrategias de cooperación público-privada en materia de alimentación animal, expresadas en acuerdos conjuntos entre los organismos reguladores oficiales y las asociaciones industriales en lo que el STDF ha denominado "Alianzas Público-Privadas" (APP). Donde además pueden concurrir actores adicionales como otras entidades gubernamentales (sector salud, por ejemplo), asociaciones de consumidores, universidades y ONGs, entre otros. Esto se expresa en las cartas enviadas por los países al cierre del Proyecto, donde ratifican su compromiso de seguir desarrollando las APP a nivel nacional y seguir siendo parte del CTM que es una APP de nivel regional. Asimismo, en 5 países (Brasil, Chile, Costa Rica, México y Uruguay), las estrategias de cooperación público-privada cuentan con mecanismos formales de funcionamiento suscritos por las partes involucradas y disponen de planes de acción con recursos comprometidos.</p>
<p><b>Indicador 2</b> Número de acuerdos de cooperación técnica de los agentes públicos y privados con los organismos internacionales participantes del proyecto</p>	<p>2</p>	<p>100% (2 de 2 Acuerdos)</p>	<p>En el caso de FAO, se cuenta con una carta que expresa su valoración del Proyecto y compromiso de seguir participando del CTM como miembro observador. Además, se logró que FEEDLATINA, en representación del CTM, forme parte del Comité Directivo del Partenariado Multisectorial para la Inocuidad de los Piensos coordinado por FAO. El Proyecto apoyó la traducción al español de la Plataforma del Partenariado para que los países vayan incorporando su información en materia de expertos, instituciones y contactos vinculados a la alimentación animal. En el caso de OIE, también se cuenta con una carta de participación en el CTM como organismo observador y FEEDLATINA/CTM se incorporó al CAMEVET, participando activamente en su XXII Sesión efectuada en Asunción en noviembre de 2017.</p>

			Respecto del IICA, se cuenta con una carta de compromiso de participación en el CTM como organismo observador y con la decisión de mantener los cursos de BPF y APPCC en su Plataforma Virtual para que puedan dictarse durante los próximos 3 años por parte de FEEDLATINA y el CTM.
<p><b>Indicador 3</b> Número de propuestas de armonización/equivalencia de procedimientos e instrumentos regulatorios oficiales en materia de alimentación para animales, elaboradas conjuntamente entre agentes públicos (organismos reguladores) y agentes privados participantes del proyecto con el apoyo de los organismos internacionales competentes, para ser presentadas en los foros regionales e internacionales (oficiales y privados)</p>	6	100% (6 de 6 propuestas)	<p>Los procedimientos e instrumentos regulatorios sobre los cuales se elaboraron y consensuaron propuestas de armonización/equivalencia, fueron los siguientes: 1. Certificado de Libre Venta (CLV); 2. Firma digital del CLV</p> <p>3. Etiquetado/Rótulo de Productos; 4. Certificado de Origen (CO); 5. Certificado de Buenas Prácticas de Fabricación (CBPF); y 6. Sistemas de registro o autorización de establecimientos. Dichas propuestas fueron elaboradas con la participación del conjunto de agentes públicos y privados involucrados en las sucesivas reuniones del CTM, estableciéndose los acuerdos necesarios para lograr una armonización/equivalencia.</p>
<p><b>Indicador 4</b> Número de iniciativas conjuntas desarrolladas entre los agentes públicos y privados participantes del proyecto, con el apoyo de los organismos internacionales competentes, presentadas en los foros nacionales, regionales e internacionales (oficiales y privados)</p>	10	100% (10 de 10 iniciativas)	<p>El Proyecto permitió desarrollar un conjunto de iniciativas entre los agentes públicos y privados participantes del Proyecto, correspondientes a acciones asociativas de carácter estratégico en materia de coordinación y articulación; herramientas para la equivalencia/armonización regulatoria; y/o desarrollo de capacidades. Las iniciativas son las siguientes:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Integración del CTM al Partenariado de FAO</li> <li>2. Curso BPF en Campus Virtual del IICA</li> <li>3. Curso APPCC en Campus Virtual del IICA</li> <li>4. Participación del CTM en el CAMEVET</li> <li>5. Taller de BPF a los productores y oficiales en Uruguay, organizado por MGAP y AUDINA</li> <li>6. Taller de BPF a los productores y oficiales en Costa Rica, organizado por SENASA y CIAB</li> <li>7. Taller de BPF a los productores y oficiales en Argentina, organizado</li> </ol>

		<p>por SENASA y CAENA</p> <p>8. Taller de BPF a los productores y oficiales en Bolivia, organizado por FEEDLATINA, SENASAG y APRIVET</p> <p>9. Participación del CTM en el IFRM de IFIF-FAO (Atlanta, USA)</p> <p>10. Participación del CTM en el Global Feed and Food Congress (Antalya, Turquía)</p> <p>Se han preparado fichas de estas iniciativas que presentan su desarrollo, beneficio y proyección (ver Anexo 9.4.0.), en el entendido que las iniciativas público-privadas apoyadas por el Proyecto son simientes para nuevas APP o permiten el fortalecimiento de aquellas existentes. El Proyecto contribuyó a reconocer el valor de las mismas y la necesidad de que dichas APP sean parte de estrategias de mayor alcance impulsadas entre los agentes públicos y privados. En las cartas de compromiso de los países para el post Proyecto, se mencionan las estrategias de cooperación público-privada que se están implementando en los países que el Proyecto permitió fortalecer y donde las iniciativas desarrolladas se están traduciendo en APP sólidas y duraderas. Asimismo, el propio CTM, con su funcionamiento durante y post Proyecto, es una APP potente a nivel regional que tiene asegurada su continuidad y ampliación.</p>
--	--	--

Asimismo, para lograr el Objetivo Inmediato, los Resultados/Productos establecidos en el Marco Lógico fueron los siguientes:

1. Mecanismos de coordinación y articulación entre los agentes públicos y privados vinculados a la alimentación para animales, desarrollados: Se buscó el fortalecimiento de la institucionalidad público-privada en temas de producción, buenas prácticas de alimentación animal y comercio en la región, a través del desarrollo de mecanismos de coordinación y articulación entre los sectores vinculados a la industria y la autoridad sanitaria reguladora.
2. Herramientas para promover la equivalencia/armonización regulatoria elaboradas y validadas por los actores involucrados: Se desarrollaron herramientas para la armonización/equivalencia y fortalecimiento de los marcos regulatorios de la industria de alimentos para animales con el fin de mejorar capacidad de regulación y fiscalización para favorecer los intercambios comerciales y garantizar la inocuidad de los alimentos.
3. Capacidades técnicas de los agentes públicos y privados del sector de alimentación animal en la región, fortalecidas: Se desarrollaron las capacidades técnicas de la industria y de la autoridad sanitaria reguladora en la región (Servicios Veterinarios, Agrícolas y de Inocuidad de Alimentos de los países).

- Proyecto gestionado, difundido, monitoreado y evaluado: Se buscaba asegurar una buena gestión acompañada de una difusión, monitoreo y evaluación, ejecutando las actividades necesarias en la materia y dando seguimiento a los indicadores correspondientes.

El Proyecto permitió conocer y caracterizar mejor el sector de la alimentación animal y desarrollar una identidad compartida entre los actores involucrados, tanto públicos como privados. Asimismo, se desarrolló una estrategia de relaciones internacionales e institucionales y comunicación del Proyecto, tanto interna como externamente, que permitieron alcanzar la consolidación y formalización del CTM como una alianza público-privada asegurando el logro del Resultado/Producto 1. Se concordaron los protocolos de armonización regulatoria de los instrumentos elaborados durante el Proyecto, que pueden ser suscritos por los países participantes, asegurando el logro del Resultado/Producto 2. Se implementó de forma intensiva el Programa de Capacitación en su modalidad e-Learning y presencial, asegurando el logro del Resultado/Producto 3. Se desarrollaron los procesos de gestión, difusión, monitoreo y evaluación que permitieron asegurar el logro del Resultado/Producto 4.

A continuación, se presentarán los logros alcanzados en cada Resultado/Producto.

## 5.2. Resultado/Producto 1

El Resultado/Producto 1 fue el siguiente: Mecanismos de coordinación y articulación entre los agentes públicos y privados desarrollados. A modo de síntesis, se presenta un listado de los principales logros en el ámbito del Resultado/Producto 1 del Proyecto:

- Haber realizado 7 reuniones del Comité Técnico Mixto (CTM) con participación del 100% de los países, de los agentes públicos y privados, y organismos internacionales involucrados, cuyo detalle de localización y participantes se presenta a continuación:

Reunión	Fecha	Lugar	Países	Oficiales	Privados	TOTAL
<b>RCTM01</b>	08/09 a 12/09/2014	Brasilia, Brasil	10	22	27	49
<b>RCTM02</b>	13/04 a 17/04/2015	Montevideo, Uruguay	11	24	31	55
<b>RCTM03</b>	03/11 a 06/11/2015	San José, Costa Rica	13	28	27	55
<b>RCTM04</b>	19/09 a 23/09/2016	Ciudad de México, México	11	25	37	63
<b>RCTM05</b>	12/06 a 15/06/2017	Buenos Aires, Argentina	10	20	20	46
<b>RCTM06</b>	11/12 al 15/12/2017	Pedro Leopoldo, Brasil	10	16	3	21
<b>RCTM07</b>	07/03 a 09/03/2018	Montevideo, Uruguay	10	20	15	35

- CTM formalizado con continuidad asegurada post proyecto, con Documento de Organización y Funcionamiento, y Plan de Acción 2018-2019, aprobados por FEEDLATINA y los actores involucrados, avalados con cartas compromiso de países participantes: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Costa Rica, Ecuador, Perú y Uruguay a la fecha. Encontrándose en trámite de firma las cartas de México y Paraguay.
- Países fortalecidos en términos individuales y colectivos en su presencia e incidencia en la agenda regional y global sobre alimentación animal (Codex, otros). Para estos efectos, el

proyecto apoyó la participación de delegaciones del CTM en los siguientes eventos regionales/globales:

Eventos	Fechas	Lugares
IFRM	Enero 2015	Atlanta, USA
IFRM	Abril 2016	Antalya, Turquía
GFFC	Abril 2016	Antalya, Turquía
IFRM	Enero 2017	Atlanta, USA
CAMEVET	Noviembre 2017	Asunción, Paraguay
IFRM	Enero 2018	Atlanta, USA

4. Países integrados al Partenariado de Inocuidad de Alimentación Animal dirigido por FAO, a través de la REDLATAM, asegurando su continuidad y sostenibilidad:
- Plataforma Global de Inocuidad de los Piensos: <http://www.fao.org/feed-safety/es/>
  - Base de Datos: <http://www.fao.org/feed-safety/databases/experts-feed-safety/es/>

En el Resultado/Producto 1 se definieron tres indicadores en el Marco Lógico del Proyecto, cuyos niveles de cumplimiento fueron los siguientes:

<b>Resultado/Producto 1</b>			
<b>Mecanismos de coordinación y articulación entre los agentes públicos y privados vinculados a la alimentación para animales, desarrollados</b>			
Indicadores	Metas Finales	Nivel de cumplimiento	Comentarios
<b>Indicador 1</b> REDLATAM de intercambio científico y profesional e integración entre los países, con participación de los agentes públicos y privados del sector de alimentación animal; desarrollada y funcionando	Nivel 3: Red con estrategia de sostenibilidad acordada y financiada	100%	Se desarrolló la REDLATAM a través del funcionamiento del CTM, lográndose además su incorporación al Partenariado de Múltiples Partes en Inocuidad de Piensos de la FAO y a su Plataforma Global de Inocuidad de los Piensos.
<b>Indicador 2</b> CTM en materia de asuntos regulatorios e inocuidad en alimentación animal, creado por FEEDLATINA, incorporado al ámbito de FAO, OIE e IICA y reconocido por los países de la región	Nivel 4: CTM con presupuesto y estrategia de sostenibilidad aprobada por los países de la región,	100%	Se logró darle continuidad al CTM con el respaldo de los 10 países participantes, a través de cartas compromiso, junto al reconocimiento de esta instancia por parte de FAO, OIE e IICA que también seguirán formando parte de la misma. Se aprobó un documento de organización y funcionamiento de CTM, junto a un plan de acción para el período 2018-2019.

<p><b>Indicador 3</b> Número de países fortalecidos en sus capacidades de participación en foros regionales e internacionales (oficiales y privados)</p>	<p>10 países</p>	<p>100%</p>	<p>Se logró que los 10 países participaran activamente en el CTM como principal foro regional en materia de alimentación animal, y que 8 de los mismos lo hicieran en los foros internacionales priorizados (sólo Paraguay y Argentina no participaron en los foros internacionales por dificultades de agenda cuando les correspondía hacerlo).</p>
--	------------------	-------------	--

Se adjunta un informe detallado del desarrollo y logros alcanzados en el Resultado/Producto 1 (ver Anexo 9.4.1.).

### 5.3. Resultado/Producto 2

El Resultado/Producto 2 fue el siguiente: Herramientas para promover la equivalencia/armonización regulatoria elaboradas y validadas por los actores involucrados. A modo de síntesis, se presenta un listado de los principales logros en el ámbito del Resultado/Producto 2 del Proyecto:

1. Procedimientos e instrumentos regulatorios armonizados entre los países.
2. Agentes públicos y privados de países con lenguaje y mirada común en asuntos regulatorios: glosario y buenas prácticas regulatorias.
3. Guías sobre procedimientos e instrumentos regulatorios armonizados, para su difusión a nivel regional y nacional.
4. Agenda y hoja de ruta sobre armonización/equivalencia regulatoria consensuada a nivel público y privado.

La ejecución del Proyecto permitió elaborar y validar con los actores involucrados, un informe final sobre el marco comparativo y las herramientas para la equivalencia/armonización regulatoria, que fue presentado y aprobado en la RCTM07 de Montevideo. En este documento se describen las regulaciones existentes en los países participantes del proyecto, los avances logrados en materia de equivalencia/armonización regulatoria y se establecen posibles áreas de trabajo futuro (ver Anexo 9.4.2.). También se elaboraron 3 guías sobre procedimientos e instrumentos regulatorios armonizados, para su difusión a nivel regional y nacional (ver Anexo 9.4.5.).

El proceso desarrollado durante el Proyecto en materia de equivalencia/armonización regulatoria, puede resumirse en los siguientes pasos:

- i. Desarrollo de siete (7) reuniones de trabajo presenciales con representantes del sector público y privado de los países participantes del proyecto, como parte de la agenda permanente del CTM. En estas reuniones se trabajó en dos aspectos principales:
  - Discusión de los principales obstáculos generados por diferencias en aspectos regulatorios que producen problemas en el comercio de la región.
  - Levantamiento del estatus de las regulaciones existentes en los países participantes del proyecto en las áreas que generan obstáculos al comercio.

- ii. Se realizó una recopilación de las regulaciones existentes en los países con el objeto de mejorar el acceso a esta información y manteniéndola disponible en el sitio web del proyecto.
- iii. Se realizó una revisión de las regulaciones en los aspectos relevantes seleccionados y se determinó la equivalencia regulatoria existente.

También se construyó un Glosario de Conceptos de Productos para Alimentación Animal, con una importante matriz comparativa de conceptos y nomencladores (nuevo trabajo) que fue distribuida al CTM, siendo discutida y validada durante las RCTM06 y RCTM07. Se adjuntan versiones de ambos Glosarios (ver Anexos 9.4.3. y 9.4.4.).

Al cierre del proyecto, se fortaleció aún más el consenso técnico sobre procedimientos/instrumentos regulatorios donde es posible alcanzar una equivalencia/armonización entre los países participantes. En relación a este resultado, se observa una tendencia hacia nuevos instrumentos regulatorios más vinculados a la rastreabilidad, inocuidad de alimentos y análisis de riesgos, y la implementación de las buenas prácticas de fabricación en los establecimientos.

En el Resultado/Producto 2 se definieron tres indicadores en el Marco Lógico del Proyecto, cuyos niveles de cumplimiento fueron los siguientes:

<b>Resultado/Producto 2</b>			
<b>Herramientas para la equivalencia/armonización regulatoria, elaboradas y validadas con los actores involucrados</b>			
<b>Indicadores</b>	<b>Metas Finales</b>	<b>Nivel de cumplimiento</b>	<b>Comentarios</b>
<u>Indicador 1</u> Glosario desarrollado, validado y difundido sobre los términos utilizados en los productos destinados a la alimentación animal para consulta en la región	Nivel 3: Glosario difundido en los países de la región	100%	Se cuenta con un Glosario que ha sido construido y validado con los 10 países y los 3 organismos internacionales participantes, el que además ha sido difundido y se entregará como un producto del Proyecto que el CTM seguirá actualizando.
<u>Indicador 2</u> Número de procedimientos e instrumentos regulatorios oficiales nacionales y regionales recopilados y analizados comparativamente para su equivalencia/armonización	6 procedimientos	100%	Se cuenta con 6 procedimientos recopilados y analizados comparativamente para su equivalencia/armonización, cuyo detalle es el siguiente: 1. Certificado de Libre Venta (CLV) 2. Firma digital del CLV 3. Etiquetado/Rótulo de Productos 4. Certificado de Origen (CO) 5. Certificado de Buenas Prácticas de Fabricación (CBPF) 6. Sistemas de registro o autorización de establecimientos.

<p><u>Indicador 3</u> Número de guías sobre procedimientos e instrumentos regulatorios tendientes a la armonización, elaboradas y difundidas para su aplicación en los países y en la región</p>	3 guías	100%	<p>Se han desarrollado tres guías que han sido difundidas en los 10 países participantes, cuyo detalle es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Guía 1: Certificado Libre Venta</li> <li>• Guía 2: Etiquetado/Rotulado</li> <li>• Guía 3: Registro de Establecimientos y/o Productos</li> </ul>
--	---------	------	--

Se adjuntan el informe sobre equivalencia/armonización regulatoria (ver Anexo 9.4.2.); el glosario de términos equivalentes (ver Anexo 9.4.3.); el glosario comparativo por tema (ver Anexo 9.4.4.); y las guías sobre procedimientos armonizados (ver Anexo 9.4.5.).

#### 5.4. Resultado/Producto 3

El Resultado/Producto 3 fue el siguiente: Capacidades técnicas de los agentes públicos y privados del sector de alimentación animal en la región, fortalecidas. A modo de síntesis, se presenta un listado de los principales logros en el ámbito del Resultado 3 del proyecto:

1. Países fortalecidos en sus capacidades de implementación de BPF, APPCC, Control de Contaminantes y Análisis de Riesgos en el sector de alimentación animal, a nivel público y privado.
2. Servicios Oficiales de los países con capacidades de apoyar la implementación de BPF, APPCC, Control de Contaminantes y Análisis de Riesgos en la industria de alimentación animal a nivel nacional.
3. Empresas privadas de los países con capacidades de implementar BPF, APPCC, Control de Contaminantes y Análisis de Riesgos en la industria de alimentación animal a nivel nacional.
4. Programa de capacitación con soporte e-Learning en BPF, APPCC, Control de Contaminantes y Análisis de Riesgos.
5. Catastro elaborado y difundido de laboratorios de análisis de alimentos para animales en los 10 países participantes, para su actualización y utilización a nivel regional.

En el Resultado/Producto 3, se definieron cinco indicadores en el Marco Lógico del Proyecto, cuyos niveles de cumplimiento fueron los siguientes:

<p align="center"><b>Resultado/Producto 3</b> <b>Capacidades técnicas de los agentes públicos y privados del sector de alimentación animal en la región, fortalecidas</b></p>			
Indicadores	Metas Finales	Nivel de cumplimiento	Comentarios
<p><u>Indicador 1</u> Número de organismos reguladores con personal capacitado en asuntos regulatorios, análisis de riesgo (conceptos y</p>	10 organismos	100%	<p>Los 10 organismos oficiales de los 10 países participantes se beneficiaron con la capacitación de personal, tanto en las reuniones del</p>

aplicabilidad), Buenas Prácticas de Fabricación (BPF), APPCC, auditoría, asuntos regulatorios, buenas prácticas de laboratorio y otros temas relacionados			CTM como especialmente en los cursos nacionales de BPF y APPCC; y el curso regional de contaminantes y análisis de riesgos.
<b>Indicador 2</b> Número de países con asociaciones nacionales o puntos focales privados, integrados a FEEDLATINA, con personal capacitado en estas materias	10 países	95%	En 9 de los 10 países participantes se capacitaron agentes privados, tanto en las reuniones del CTM como especialmente en los cursos nacionales de BPF y APPCC; y el curso regional de contaminantes y análisis de riesgos. En Bolivia no pudo efectuarse el curso de APPCC.
<b>Indicador 3</b> Número de agentes públicos y privados (personas), capacitados en estas materias	60 agentes por país (en 10 países en 4 temas)	100%	Se capacitaron alrededor de 600 personas provenientes del ámbito público y privado, tanto en las reuniones del CTM como especialmente en los cursos nacionales de BPF y APPCC; y el taller regional de contaminantes y análisis de riesgos.
<b>Indicador 4</b> Número de países con capacidades fortalecidas para la fiscalización e implementación de BPF	10 países	100%	Mediante el trabajo del CTM en materia de BPF y los cursos nacionales sobre la materia que involucraron agentes públicos y privados en los 10 países, éstos fortalecieron sus capacidades de fiscalización e implementación de BPF.
<b>Indicador 5</b> Catastro de laboratorios de análisis de alimentos para animales, incluyendo identificación de sus capacidades analíticas; elaborado y difundido en los países de la región	Nivel 3: Catastro actualizado y difundido en los países de la región	100%	Se logró elaborar el catastro técnico referido y se pudo diagnosticar las capacidades nacionales en la materia en los 10 países participantes, difundándose a nivel nacional y regional.

Se adjuntan el informe detallado del desarrollo y logros alcanzados en el Resultado/Producto 3 en materia de fortalecimiento de capacidades para los indicadores 1 al 4 (ver Anexo 9.4.6.); y el informe con el catastro de laboratorios de análisis de alimentos para animales, referido al indicador 5 del Marco Lógico (ver Anexo 9.4.7.).

#### 5.5. Resultado/Producto 4

El Resultado/Producto 4 fue el siguiente: Proyecto gestionado, difundido, monitoreado y evaluado. A modo de síntesis, se presenta un listado de los principales logros en el ámbito del Resultado 4 del proyecto:

1. El Proyecto fue gestionado en forma eficaz y eficiente, con una coordinación permanente y comprometida de FEEDLATINA, junto a la participación activa y sistemática de los países y organismos internacionales involucrados (FAO, IICA y OIE), con base en aportes de contrapartida que se concretaron oportunamente durante el desarrollo y cierre del Proyecto.
2. Se logró una elevada eficacia en materia de logro de resultados (98,7% de cumplimiento de metas de indicadores) y eficiencia en materia de desarrollo de actividades y productos.
3. Se elaboraron informes de monitoreo y rendiciones financieras semestrales aprobadas sin observaciones por el STDF, otorgándose los desembolsos correspondientes.
4. Se desarrolló una administración financiera rigurosa y de acuerdo a estándares internacionales, que permitirían enfrentar una auditoría externa en forma sólida y confiable.
5. Se generaron los medios de verificación, informes de monitoreo y rendiciones semestrales en forma oportuna, que permitirán enfrentar la evaluación ex post del STDF en forma sólida y confiable.
6. Se desarrolló una comunicación periódica y estratégica de los avances y logros del proyecto, elemento clave para la sostenibilidad de sus productos y beneficios.
7. Se logró elaborar un estudio sobre la situación de los países al cierre del Proyecto en materia de normativa, institucionalidad, políticas públicas y mercado, en base a una encuesta que respondieron los diez países participantes en el Proyecto.
8. Se logró desarrollar un análisis comparativo entre los años 2012 y 2016 respecto de la evolución de la producción y el comercio de productos para alimentación animal en los diez países participantes en el Proyecto. Este estudio, único en su tipo, constituye una base sólida para mejorar el conocimiento y comprensión sobre el comportamiento de la industria en la región.
9. Se aprobó en la 3ª Reunión del Comité Directivo del Partenariado Multisectorial para la Inocuidad de Piensos liderado por FAO, realizar un estudio de caso sobre la experiencia del Proyecto y el CTM para demostrar a otras regiones el éxito en la construcción de una comunidad público-privada en América Latina y el Caribe, reuniendo oficiales reguladores y representantes de la industria de piensos, y mostrando sus actividades en la armonización y equivalencia de regulaciones que favorecen la inocuidad de los alimentos para animales y humanos.

En el Resultado/Producto 4, se definieron cinco indicadores en el Marco Lógico del Proyecto, cuyos niveles de cumplimiento fueron los siguientes:

<b>Resultado/Producto 4</b>			
<b>Proyecto gestionado, difundido, monitoreado y evaluado</b>			
<b>Indicadores</b>	<b>Metas Finales</b>	<b>Nivel de cumplimiento</b>	<b>Comentarios</b>
<b>Indicador 1</b> Porcentaje de cumplimiento acumulado de actividades en implementación del plan de trabajo del Proyecto	90%	100%	Se logró implementar el plan de trabajo del proyecto en su totalidad, de modo tal que no quedaron actividades sin desarrollarse.

<p><b>Indicador 2</b> Porcentaje de ejecución presupuestaria acumulada respecto del presupuesto total</p>	<p>100% (con desviación de hasta -10% por ahorros, no por incumplimiento)</p>	<p>96%</p>	<p>Se alcanzó un 95,8% de ejecución del Total de Aporte Comprometido por el STDF al Proyecto, incluyendo las actividades de cierre que se extenderán hasta el mes de junio próximo (edición gráfica, impresión de publicaciones, gastos de cierre) y los gastos administrativos/financieros presupuestados.</p>
<p><b>Indicador 3</b> Número de Informes de Monitoreo y Evaluación del Proyecto</p>	<p>7 semestrales + 1 final</p>	<p>100%</p>	<p>Se han elaborado 7 informes semestrales que fueron aprobados por el STDF, más el presente Informe Final.</p>

Se adjuntan el estudio de línea de término sobre la situación de los países en materia de normativa, institucionalidad, políticas públicas y mercado respecto del sector de alimentación animal (ver Anexo 9.4.8.); y el estudio sobre la evolución de la producción y el comercio de productos para alimentación animal en los países participantes (ver Anexo 9.4.9.).

## 5.6. Síntesis

A modo de síntesis en cuanto a la eficacia de la implementación del Proyecto a nivel de sus **Actividades y Resultados/Productos**, se lograron ejecutar en su totalidad las **Actividades** programadas en el plan de trabajo, de modo tal que no quedaron actividades sin desarrollarse. Asimismo, a nivel de **Resultados** se alcanzó un cumplimiento del **98,7%** de las metas finales en los indicadores establecidos en los resultados donde se generaron los entregables o productos del Proyecto (Resultados 1, 2 y 3). Ello puede visualizarse en el siguiente cuadro:

Indicadores	Metas Finales	Nivel de cumplimiento	Comentarios
<p><b>Eficacia Resultado 1</b> Porcentaje de cumplimiento de indicadores de resultado al cierre del Proyecto</p>	<p>100%</p>	<p>100%</p>	<p>En el Resultado 1, se cumplieron al 100% las metas finales de los tres indicadores establecidos.</p>
<p><b>Eficacia Resultado 2</b> Porcentaje de cumplimiento de indicadores de resultado al cierre del Proyecto</p>	<p>100%</p>	<p>100%</p>	<p>En el Resultado 2, se cumplieron al 100% las metas finales de los tres indicadores establecidos.</p>
<p><b>Eficacia Resultado 3</b> Porcentaje de cumplimiento de indicadores de resultado al cierre del Proyecto</p>	<p>100%</p>	<p>99%</p>	<p>En el Resultado 3, se cumplieron al 100% las metas finales de cuatro de los indicadores establecidos, y al 95% en uno de ellos.</p>
<p><b>Promedio Cumplimiento</b></p>		<p><b>99,7%</b></p>	<p>El promedio de cumplimiento de los indicadores de resultado donde se generaron los productos centrales del proyecto, fue de 99,6%. El Resultado 4 se excluye porque no está vinculado a la generación directa de productos.</p>

De este modo, la ejecución del Proyecto ha sido eficaz al cierre de su ejecución, tanto a nivel de sus **Actividades** como de sus **Resultados**, considerando la fase de extensión de 12 meses o 2 semestres aprobada por el STDF, desde febrero de 2017 a febrero de 2018.

## 6. SINOPSIS FINANCIERA

\$EE.UU.	STDF	En especie/Otros	Total
Presupuesto total del proyecto	1.050.566	1.438.960	2.489.526
Monto recibido hasta la fecha	998.038	1.610.767	2.608.805
Monto total invertido hasta la fecha/cierre *	960.454,52	1.610.767	2.571.221,52
Fondos no utilizados**	37.583,48	-	37.583,48
Saldo no ejecutado ***	90.111,48	-	90.111,48

(\*): El monto invertido durante el período que abarca el informe considera los gastos y aportes realizados entre febrero de 2014 y 10 de diciembre de 2018.

(\*\*): Fondos no utilizados que deben ser devueltos al STDF vía transferencia bancaria. Corresponde a la diferencia entre el monto recibido hasta la fecha y el monto invertido hasta la fecha/cierre.

(\*\*\*): El saldo no ejecutado al cierre es el presupuesto total del STDF menos el monto total invertido al cierre.

La ejecución presupuestaria acumulada de los recursos aportados por el STDF a la fecha del 10 de diciembre de 2018 alcanzó un 96,3% del total desembolsado por el STDF, y un 91,4% del Total del Aporte Comprometido por el STDF al Proyecto de acuerdo al contrato de implementación.

En cuanto a los aportes de contrapartida, se concretaron según lo programado y alcanzaron un 112% del total comprometido al Proyecto, considerando que dichos aportes se incrementaron producto de la extensión del Proyecto por 12 meses, más los meses de cierre. Con algunos cambios en la estrategia y ejecución de algunas actividades, las contrapartidas planeadas originalmente se han modificado. Al respecto, se puede mencionar la contrapartida de FEEDLATINA referente a gastos de viajes, que ha sido más baja que lo presupuestado ya que las empresas participaron en las reuniones del CTM y otras actividades del Proyecto con representantes locales. Esto permitió aumentar el número de participantes durante la ejecución. Por otro lado, el aporte de FEEDLATINA referente a la dedicación de su Directora Ejecutiva al Proyecto ha sido más alto del presupuestado.

Con posterioridad al cierre del proyecto, la RP Flavia Ferreira de Castro actualizará y mantendrá el sitio web del proyecto con información disponible al público en general.

En cuanto a los gastos previstos, en general se comportaron y ejecutaron de acuerdo a lo presupuestado. En el período de cierre del Proyecto, se ejecutaron gastos vinculados al cierre de contratos de consultores y asesores técnicos, del servicio jurídico y de contabilidad, del monitoreo y evaluación, elaboración y revisión de informes por resultado e informe final.

Es importante considerar que como el Estudio Contable siguió procesando información de gastos ejecutados en el período, hay una diferencia entre los resultados del Informe Contable al 11 de mayo y el 10 de diciembre de 2018.

Los documentos relacionados con el proyecto, tanto contables, fiscales como técnicos y administrativos se encuentran a disposición del STDF y sus miembros para verificación y auditoría. A continuación, se presentan los cuadros detallados con el presupuesto y la ejecución presupuestaria acumulada para cada resultado del Proyecto.

<b>Presupuesto Proyecto</b>	<b>Donación (USD)</b>	<b>Contrapartidas Estimadas Proyecto (USD)</b>				
	<b>STDF</b>	<b>Feedlatina Asociados</b>	<b>Países Público</b>	<b>FAO/OIE</b>	<b>IICA</b>	<b>Total</b>
<b>Subtotal General</b>	<b>991.100</b>	<b>1.105.500</b>	<b>179.000</b>	<b>154.460</b>	<b>160.660</b>	<b>1.438.960</b>
<i>Resultado 1</i>	461.000	779.500	175.000	154.460	15.000	1.108.960
<i>Resultado 2</i>	40.500					
<i>Resultado 3</i>	189.500	162.000	4.000		145.660	166.000
<i>Resultado 4</i>	300.100	164.000				164.000
<b>Total</b>	<b>991.100</b>	<b>1.105.500</b>	<b>179.000</b>	<b>154.460</b>	<b>160.660</b>	<b>1.438.960</b>
<b>Gastos administrativos + Overhead (6%)</b>	<b>59.466</b>					
<b>Total monto solicitado al STDF</b>	<b>1.050.566</b>					
<b>Total Contrapartidas</b>	<b>1.438.960</b>					
<b>GRAN TOTAL</b>	<b>2.489.526</b>					

<b>Ejecución Acumulada Contrapartidas al Cierre (USD)</b>										
<b>Resultados</b>	<b>Feedlatina</b>	<b>% Ejecución Feedlatina</b>	<b>Países</b>	<b>% Ejecución Países</b>	<b>FAO/OIE</b>	<b>% Ejecución FAO/OIE</b>	<b>IICA</b>	<b>% Ejecución IICA</b>	<b>Total Acumulado</b>	<b>% Ejecución Total</b>
<b>Resultado 1</b>	772.500	99%	185.000	106%	151.930	98%		0%	1.109.430	100%
<b>Resultado 2</b>										
<b>Resultado 3</b>	140.500	87%	11.000	275%			150.765	104%	302.265	182%
<b>Resultado 4</b>	199.072	121%							199.072	121%
<b>Total</b>	<b>1.107.072</b>	<b>100,15%</b>	<b>196.000</b>	<b>109%</b>	<b>151.930</b>	<b>98%</b>	<b>150.765</b>	<b>104%</b>	<b>1.610.767</b>	<b>112%</b>

Resultados	Donación en USD		Ejecución Acumulada al 10/12/18 en USD		Saldo no ejecutado al cierre (=Donación STDF Gran Total - Ejecutado) en USD	Fondos no utilizados* (=Desembolsos STDF - Ejecutado) en USD
	STDF		STDF	% Ejecutado		
Resultado 1	461.000		368.322,13	80%		
Resultado 2	40.500		32.891,00	81 %		
Resultado 3	189.500		163.867,09	87%		
Resultado 4	300.100		335.908,30	120%		
Subtotal General	991.100		<b>900.988,52</b>	91%		
Gastos Imprevistos						
<b>Total</b>	<b>991.100,00</b>		<b>900.988,52</b>	<b>91%</b>		
<b>Gastos Administrativos/ Financieros (6% ):</b>	<b>59.466</b>		<b>59.466,00</b>	<b>100%</b>		
Gastos Financieros			15.638,46			
Gastos Administrativos (Overhead Feedlatina)			43.827,54			
<b>Gran Total</b>	<b>1.050.566</b>		<b>960.454,52</b>	<b>91,4%</b>	<b>90.111,48</b>	
<b>Desembolsos STDF hasta 10/12/18</b>	<b>998.038</b>		<b>960.454,52</b>	<b>96,3%</b>		<b>37.583,48</b>
<b>% Ejecución al cierre total 10/12/2018</b>	<b>91%</b>					

\*El Saldo en cuenta ITAU BANK al 14/12/18 es de USD 37.718,51. El saldo no utilizado para la ejecución del proyecto será devuelto al STDF por transferencia bancaria. Existe una diferencia con el saldo contable, atribuible a la diferencia de cambio, por un monto de USD 121,93.

Inicio > Cuentas Corrientes  
Cuentas Corrientes

**FEEDLATINA- ASOC. DE LAS INDUSTRIAS**

Seleccióná otra cuenta

Cuenta 1909054	Moneda Dolares	Crédito acordado 0,00 T.E.A. 0,00%	Vencimiento	Cheques depositados a confirmar 0,00	Saldo actual <b>37.718,51</b>
-------------------	-------------------	---	-------------	--	----------------------------------

Últimos 5 días | Mes actual | Mes anterior | Consulta histórica

Fecha	Concepto	Débito	Crédito	Saldo
06-12-2018	Saldo anterior			39.120,54
07-12-2018	DEB. CAMBIOSST...843297	1.500,00		37.620,54
07-12-2018	DEB. CAMBIOSCOMI. 843297	60,00		37.560,54
07-12-2018	TRASPASO DE 1892863ILINK		2.507,00	40.067,54
07-12-2018	TRASPASO A 1892863ILINK	400,00		39.667,54
07-12-2018	DEB. VARIOS MASTER-ILINK	2,30		39.665,24
07-12-2018	DEB. VARIOS MASTER-ILINK	119,19		39.546,05
10-12-2018	TRASPASO A 1892863ILINK	827,54		38.718,51
10-12-2018	TRASPASO A 9542809MTPAY	1.000,00		37.718,51
	Saldo final			37.718,51

**Ira**

- [Transferencias entre cuentas propias](#)
- [Transferencias en Banco Itaú](#)
- [Transferencias a bancos locales](#)
- [Transferencias a bancos del exterior](#)
- [Solicitud de chequeras](#)
- [Listado de cheques depositados](#)

[Inicio](#)

Se adjunta el Informe Financiero-Contable con el detalle de los gastos ejecutados desde el 14/02/14, fecha de inicio del Proyecto, hasta el 10/12/18, fecha de cierre contable-financiero y de corrección del Informe Final (ver Anexo 9.2.).

## 7. RESULTADOS GENERALES DEL PROYECTO Y ENSEÑANZAS EXTRAIDAS

### 7.1. Resultados Globales

Como resultados globales del Proyecto, sin perjuicio de los logros presentados previamente a nivel de cada resultado/producto, pueden señalarse los siguientes:

- CTM consolidado como un espacio de diálogo institucional debidamente formalizado bajo la figura legal y ejecutiva de FEEDLATINA y dentro del marco del Programa Feed&Food Seguro FEEDLATINA. Se han recibido cartas de compromiso de 8 de los 10 países participantes, y se encuentran en proceso de tramitación las cartas de México y Paraguay. Se debe considerar además que existen países invitados como Colombia, que también se incorporarán al CTM en los próximos meses. Además, se elaboró un documento de organización y funcionamiento del CTM, y un plan de acción 2018-2019, que fueron validados en la RCTM07 de Montevideo, siguiendo las orientaciones del STDF en la materia<sup>2</sup>.
- Base de datos con los integrantes, puntos focales y representantes de los 10 países participantes del Proyecto (Argentina, Brasil, Bolivia, Chile, Costa Rica, Ecuador, México, Paraguay, Perú y Uruguay) y organizaciones internacionales, que conforman el CTM. Asimismo, la base de datos contiene los contactos de oficiales de los servicios públicos, asociaciones e industrias de otros países de la región, tanto invitados o aquellos que no participaron presencialmente en las actividades del Proyecto.
- Reconocimiento a nivel global, regional y nacional entre los países y organismos participantes, donde destaca: 1) la plena incorporación de FEEDLATINA y el CTM al Partenariado Multisectorial para la Inocuidad de Piensos liderado por FAO; 2) la participación en el XXIII Seminario sobre Armonización del Registro y Control de Medicamentos Veterinarios del CAMEVET en Asunción, Paraguay del 07 al 09 de noviembre de 2017; 3) invitación de la OIE AMÉRICAS para que FEEDLATINA/CTM participe durante el XXIII CAMEVET en Ecuador en octubre de 2018; y 4) la participación en las 8<sup>a</sup>, 9<sup>a</sup>, 10<sup>a</sup> y 11<sup>a</sup> Reunión Internacional de Reguladores de Piensos (IFRM) en Atlanta, USA, en enero de 2015, 2016, 2017 (CTM completo) y 2018.
- Agenda de armonización/equivalencia regulatoria en materia de alimentación animal, elaborada y consensuada, que quedará como un producto clave para el trabajo del CTM post Proyecto. Esta agenda cuenta con 4 procedimientos armonizados o equivalentes entre los diez países participantes y con el reconocimiento de los organismos internacionales involucrados (Certificado de Libre Venta, Rotulado/Etiquetado, Declaración de BPF, Certificado de Origen).
- Glosario de Conceptos de Productos para Alimentación Animal con una matriz comparativa de conceptos y nueva propuesta complementaria al Glosario, que discutirá los nomencladores de los ingredientes y productos destinados a la alimentación animal. A través del cual se buscará la equivalencia de clasificaciones, nombres comunes y definiciones utilizadas en distintos países por características culturales, idiomáticas o conceptuales.
- Programa de Capacitación en BPF y APPCC desarrollado plenamente, con la participación activa de los miembros del CTM y los 20 facilitadores nacionales público-privados (2 por país en promedio). Se realizaron los cursos respectivos en los 10 países participantes en el Proyecto con 1.274 inscripciones, 900 participaciones y 685 aprobaciones de alumnos de los sectores público y privado. En nueve países los cursos se desarrollaron completamente a través de la Plataforma e-Learning del IICA, y en uno se llevó a cabo de forma semipresencial con soporte e-Learning (Bolivia). Además se realizó el 1er Foro Internacional sobre Contaminantes y Análisis de Riesgos en Piensos en LANAGRO/MAPA, Pedro Leopoldo-MG, Brasil, del 11 al 15 de diciembre de 2017, que contó con 95 participantes de 14 países de los sectores público y privado.
- Desarrollo de capacidades a nivel regional durante las 5 primeras Reuniones del CTM, sumando un total de 270 participaciones y discusiones sobre los siguientes temas: La Agenda

<sup>2</sup> Alianzas público-privadas para mejorar la capacidad MSF: ¿Qué enseñanzas pueden extraerse de este enfoque cooperativo? STDF-BID. Abril, 2012.

Internacional en Feed; El Codex Alimentarius; El Mercado Feed; Los Riesgos en Alimentos para Animales; El Código de Animales Terrestres y la agenda de la OIE; Buenas Prácticas de Fabricación de Productos (BPF); Análisis de Peligros y Puntos de Control Críticos (APPCC); Resistencia a los Antimicrobianos; Contaminantes en Piensos; Análisis de Riesgos en Piensos: Identificación, Evaluación, Gestión; las Capacidades Analíticas en Inocuidad y Calidad de Piensos; la Agenda de la FAO; las Estrategias de Capacitación del IICA, entre otros.

- Catastro de laboratorios de análisis de alimentos para animales de la región, incluyendo sus capacidades analíticas, elaborado con base en una encuesta respondida por los 10 países participantes y la recolección de información secundaria.
- Estudio de línea de término del Proyecto, a través de una encuesta respondida por los 10 países participantes. Esta permite observar la evolución de la industria de alimentación animal en cuanto a producción y comercio internacional entre los años 2012 y 2016, y analizar la evolución de las estructuras organizativas y políticas públicas en materia de alimentación animal y la implementación de las buenas prácticas de fabricación de piensos conforme recomienda el Codex Alimentarius.
- Estudio con análisis comparativo entre los años 2012 y 2016 respecto a la evolución de la producción y el comercio de productos para alimentación animal en los diez países participantes del Proyecto. Este estudio, único en su tipo, constituye una base sólida para mejorar el conocimiento y comprensión sobre el comportamiento de la industria en la región.
- Proyecto finalizado con resultados logrados de acuerdo a los indicadores del Marco Lógico. La Secretaría Ejecutiva radicada en FEEDLATINA administró en forma efectiva y eficiente los servicios y contratos con proveedores, consultores, asesores y colaboradores. El CD y el CTM sesionaron por séptima vez en Montevideo del 07 al 09 de marzo de 2018 (RCTM07), donde se analizaron y validaron los resultados finales del Proyecto con los países y organismos internacionales participantes, y se discutió sobre la proyección del CTM ex post.
- Estrategia de comunicación e incidencia política sobre la importancia y el valor de la alimentación animal, basada en la comunicación periódica entre los países y entidades participantes. Para esto se utilizaron canales de comunicación instantánea a través de Grupos WhatsApp del CTM y Facilitadores/Tutores de los Cursos sobre BPF y APPCC, el cual fue administrado por la RP y se mantuvo activo 7 días por semana. Esta herramienta de integración muy eficaz y de sostenibilidad garantizada, además de ser más amplia que las reuniones presenciales del CTM, ya que cuenta con miembros invitados de otros países, además de los 10 participantes en el Proyecto.
- Set de materiales impresos y audiovisuales con los resultados del Proyecto y los contenidos clave para abordar los desafíos del CTM y el Programa Feed&Food Seguro FEEDLATINA.

Una especial mención del reconocimiento a nivel global de los resultados del Programa Feed&Food Seguro FEEDLATINA y del trabajo del CTM, ha sido la reciente invitación que ha recibido FEEDLATINA para participar en el Proyecto del Banco Mundial **Enabling the Business of Agriculture (EBA)** 2019. Este proyecto está empezando a recopilar información para un estudio que analiza el diseño del marco normativo que afecta a la producción nacional y a la comercialización de piensos en 82 países de diferentes regiones del mundo, incluyendo 7 de los 10 países participantes en el Proyecto (Argentina, Brasil, Bolivia, Chile, México, Perú y Uruguay), además de Colombia y República Dominicana que fueron países invitados al Proyecto y que próximamente se incorporarán al CTM. La finalidad del proyecto EBA es motivar e incentivar a las autoridades reguladoras a aprobar reformas que promuevan regulaciones inteligentes y eficientes, que faciliten hacer negocios y a la vez garanticen seguridad y controles de calidad. Para conseguir esto, el proyecto EBA desarrollará indicadores medibles y globalmente comparables que usan datos agregados proporcionados por federaciones y asociaciones como FEEDLATINA. El trabajo desarrollado por el CTM será una sólida base para participar en esta iniciativa. Para alcanzar este objetivo, es esencial colaborar con actores claves del sector, el Banco Mundial señala en su invitación que: *"FEEDLATINA ha sido identificada como un actor clave en el área de la alimentación animal en América Latina y el Caribe, dado su conocimiento del marco normativo en la región y su actuación como plataforma que agrupa diferentes actores de la industria de piensos en América Latina y el Caribe. En este sentido, creemos que el conocimiento y la experiencia de FEEDLATINA*

*y de sus miembros son esenciales para el éxito del proyecto".* Esto muestra que el Proyecto ejecutado con el CTM y liderado por FEEDLATINA ha sido pionero y efectivo desde una perspectiva regional, para impulsar la inteligencia regulatoria y las buenas prácticas regulatorias a través de la cooperación público-privada basada en el fortalecimiento institucional de espacios de diálogo y construcción de acuerdos como ocurre con el CTM, la armonización/equivalencia de normativas y procedimientos, y el desarrollo de capacidades de los agentes públicos y privados del sector de alimentación animal.

## 7.2. Lecciones Aprendidas

Las lecciones aprendidas se clasificarán en tres ámbitos: diseño, gestión y temático.

### **Diseño**

- En un proyecto regional como el nuestro con participación de agentes públicos y privados, junto a organismos internacionales, fue fundamental incorporar desde un inicio la visión de los distintos actores involucrados para que se vieran representados sus intereses y necesidades, de modo que el Proyecto fuera una respuesta efectiva y pertinente a las problemáticas priorizadas.
- Fue clave que la identificación y priorización de las problemáticas a enfrentar con el Proyecto reflejara un consenso básico entre los agentes públicos y privados, en base a una agenda común y compartida. Ello se dio en el Proyecto pues existía un proceso previo de diálogo y construcción de una visión común que hiciera posible desarrollar una estrategia de cooperación público-privada aceptada por los distintos actores.
- El contar con un Marco Lógico ampliado y detallado, que permitió operacionalizar los indicadores a distintos niveles (impacto, resultado, productos y actividades), junto a un plan de trabajo coherente y alineado con el Marco Lógico, fue fundamental para que la cadena de resultados del Proyecto pudiera materializarse y monitorearse en forma sistemática durante la implementación.
- Los tiempos necesarios para implementar las actividades que requirieron del acuerdo público-privado fueron superiores a los programados inicialmente, lo que implicó enfrentar retrasos relevantes, que en algunos casos obligaron a reprogramar las actividades. Finalmente, fue necesario solicitar una extensión de 12 meses para finalizar la implementación de Proyecto.
- Se requiere contar con una estrategia de sostenibilidad post Proyecto, contemplada en el diseño e implementada desde el inicio de su ejecución. En tal sentido, el compromiso de los actores públicos y privados debe formalizarse desde un inicio del Proyecto, fortalecerse con procesos de diálogo político-técnico y medirse con indicadores adecuados, asegurando que al cierre del Proyecto estén debidamente formalizados los compromisos y mecanismos que garanticen la sostenibilidad de los productos y beneficios en términos ex post. Esto fue lo que ocurrió en el Proyecto, pues los actores fueron parte integrante y creadora de la propuesta, al punto de que durante el proceso hubo cambios de puntos focales sin que ello afectara la ejecución y los resultados logrados.
- Debe contemplarse una etapa de inducción al inicio de este tipo de proyectos, donde se revise en detalle la planificación estratégica/operativa (objetivos y resultados/actividades y recursos) y se hagan los ajustes correspondientes. Esto con el objetivo de alinear al conjunto de actores involucrados y compromisos con el objetivo central o propósito, así como con la estrategia a implementar, asegurando su cumplimiento por los participantes y el apoyo de las autoridades y directivos involucrados.

### **Gestión**

- El haber mantenido una comunicación permanente con los actores involucrados en el Proyecto, incluyendo el uso sistemático de redes sociales y de WhatsApp, fue clave para gestionar el proyecto y fortalecer el compromiso de los actores durante su implementación.

- El monitoreo y evaluación basado en los indicadores del Marco Lógico con una retroalimentación del mismo de parte de los actores del Proyecto, permitió medir los avances en forma objetiva y participativa, lo que contribuyó a la obtención de los resultados esperados.
- La comunicación permanente con los organismos públicos y el compromiso de éstos con el desarrollo del Proyecto permitió enfrentar la rotación de los puntos focales nacionales del CTM en algunos países en forma exitosa, sin que ésta afectara el avance de las actividades y la generación de productos (caso de Ecuador donde hubo cambio de punto focal, sin que esto afectara su nivel de desempeño).
- El funcionamiento de una instancia de gobernanza como el CTM, junto a un órgano de conducción estratégica del Proyecto como el CD, que contó con la participación de los agentes públicos y privados y de los organismos internacionales socios del Proyecto, resultaron fundamentales para asegurar una implementación efectiva orientada a resultados, e inclusiva donde los actores fueron parte del proceso.
- La construcción de los acuerdos público-privados y la generación de documentos formales con los compromisos correspondientes debe abordarse tempranamente durante la implementación del Proyecto, lo que se traduce en mecanismos de sostenibilidad sólidos y duraderos.
- En este tipo de proyectos, resulta fundamental contar con la flexibilidad y la visión estratégica necesarias para hacer los ajustes que se requieren de acuerdo a la evolución del contexto sanitario, comercial y político-institucional, así como a las oportunidades emergentes que surgen como resultado del propio desarrollo del Proyecto.
- Durante la realización de las actividades debe irse construyendo una sólida vinculación y apropiación institucional de los productos y resultados del Proyecto por parte de los organismos oficiales y las asociaciones de la industria, a través de una estrategia de comunicación dinámica y directa, donde el rol de los puntos focales es clave y determinante.
- El rol de FEEDLATINA como agencia ejecutora, considerando su trabajo previo con los organismos oficiales, permitió mantener y fortalecer puentes de diálogo con la industria y el sector privado, haciendo realidad una cooperación público-privada vigorosa y equilibrada que incorporó la visión del sector público y privado, con el aporte técnico de los organismos internacionales.
- Las iniciativas de cooperación público-privada deben estar alineadas estratégicamente y formar parte de APP sólidas y duraderas para trascender a los proyectos donde se desarrollen. La experiencia del Proyecto mostró que los países que implementaron iniciativas basadas en estrategias impulsadas por agentes públicos y privados lograron mayores avances en el fortalecimiento de sus APP y en la creación de nuevas APP.

### **Temático**

- El sector de alimentación animal es de gran diversidad, presenta una elevada fragmentación y tiene un reducido posicionamiento público en la sociedad. El Proyecto y el CTM jugaron un papel fundamental para la consolidación de una visión y misión estratégica en la materia, así como una identidad sectorial que incorporó la mirada pública y privada, junto al aporte de la cooperación internacional.
- La armonización/equivalencia regulatoria es una poderosa herramienta para avanzar en los niveles de inocuidad e integración comercial en el sector de alimentación animal. El Proyecto significó un gran aporte que ahora debe mantenerse y profundizarse mediante el trabajo futuro del CTM, donde FEEDLATINA puede y debe seguir jugando un papel de agente articulador y facilitador de la cooperación público-privada.
- La construcción e implementación de una agenda estratégica de armonización/equivalencia regulatoria en materia de alimentación animal, sólo puede abordarse mediante la cooperación público-privada, donde el rol del CTM y FEEDLATINA resulta fundamental.
- La búsqueda de soluciones basadas en el reconocimiento y la equivalencia son más funcionales, prácticas y rápidas de obtener que los marcos regulatorios armonizados. Sin embargo, la formalización de los reglamentos y acuerdos se hace necesaria en determinadas

situaciones, y por ello ambos procesos deben desarrollarse en paralelo, con sus tiempos propios.

- Para mejorar los niveles de inocuidad e integración comercial en el sector de la alimentación animal, es clave combinar el fortalecimiento de mecanismos de cooperación público-privada como el CTM con la armonización/equivalencia regulatoria desarrollada en base a evidencia mediante un espacio formalizado como el CTM. Además, esto se debe complementar con el desarrollo de capacidades técnicas en forma conjunta para los agentes públicos y privados en temas críticos como BPF, APPCC, Contaminantes y Análisis de Riesgo.
- En el caso de BPF y APPCC, resulta fundamental seguir desarrollando capacidades técnicas en forma conjunta para los agentes públicos y privados. El Proyecto fue una contribución importante, pero todavía existe una demanda insatisfecha en la materia. Asimismo, existen temas emergentes donde se requiere un importante desarrollo de capacidades, tales como los contaminantes en alimentos para animales, resistencia a los antimicrobianos, análisis de riesgos en piensos y capacidades analíticas en inocuidad y calidad de piensos.
- La instalación de la inocuidad como un valor superior entre los tomadores de decisión del sector, tanto en el ámbito público como privado, como fruto del diálogo franco y transparente entre los actores involucrados.
- Las expectativas de los participantes y beneficiarios deben ajustarse a la estrategia de proyectos como este, en que las soluciones en su mayoría se construyen a mediano y largo plazo, a través del desarrollo de capacidades, integración, intercambio de experiencias que permitan crear e implementar una visión y procedimientos armonizados, más que la solución de problemas puntuales.
- Se necesita el compromiso de los participantes en llevar las propuestas y el plan estratégico a los distintos niveles de sus organizaciones, tanto públicas como privadas, y mantener el compromiso en el tiempo de modo de garantizar que sean implementadas las acciones de corto, mediano y largo plazo.

## 8. RECOMENDACIONES

### 8.1. Recomendaciones Específicas del Proyecto

Las recomendaciones específicas del Proyecto se han agrupado en dos categorías: resultados/productos; y transversales.

#### **Resultados/Productos**

##### **Resultado/Producto 1**

- 1.1. Consolidar el CTM como instancia de diálogo y cooperación técnica regional en materia de alimentación animal dentro del marco del Programa Feed&Food Seguro FEEDLATINA.
- 1.2. Implementar el Plan de Acción 2018-2019 del CTM, incluyendo el desarrollo de nuevos proyectos.
- 1.3. Asegurar que los países mantengan sus compromisos de participar en foros regionales e internacionales, en representación de la región, vía mecanismos internos o acordados dentro del CTM.
- 1.4. Desarrollar nuevas alianzas e integrar nuevos países de la región al CTM.

##### **Resultado/Producto 2**

- 2.1. Implementar agenda y hoja de ruta sobre armonización/equivalencia regulatoria en alimentación animal en el trabajo futuro del CTM.
- 2.2. Difundir a nivel regional y nacional las propuestas de armonización/equivalencia y el glosario sobre la materia.
- 2.3. Impulsar las buenas prácticas regulatorias a nivel nacional y regional en alimentación animal.

- 2.4. Incidir en los espacios regionales en pos de avanzar en la armonización/equivalencia regulatoria.

### **Resultado/Producto 3**

- 3.1. Ampliar la cobertura de los cursos e-Learning de BPF y APPCC en los 10 países participantes.
- 3.2. Incorporar nuevos países en los cursos e-Learning de BPF y APPCC.
- 3.3. Desarrollar la Red Latinoamericana en Control de Contaminantes y Análisis de Riesgos para desarrollo de capacidades y comunicación oficial.
- 3.4. Generar una comunidad de aprendizaje en alimentación animal para compartir experiencias y buenas prácticas.
- 3.5. Ampliar la identificación regional de las capacidades de laboratorios de análisis de alimentación animal para mejorarlas.
- 3.6. Fortalecer la cooperación técnico-científica entre los países de la región, sectores oficiales, privados y de investigación en materia de laboratorios y capacidades analíticas en alimentación animal.
- 3.7. Identificar sistemas para controles de calidad inter-laboratorios con organismos nacionales e internacionales.
- 3.8. Promover y fomentar el desarrollo profesional con capacitaciones especializadas e intercambio de especialistas entre los laboratorios de la región.

### **Resultado/Producto 4**

- a. Planificar y gestionar el trabajo del CTM post proyecto, estableciendo resultados y metas a alcanzar (indicadores).
- b. Monitorear y evaluar la implementación del Plan de Acción del CTM, incluyendo el desarrollo de nuevos proyectos.
- c. Desarrollar nuevos proyectos y alianzas para consolidar el CTM como instancia líder de diálogo y cooperación técnica en materia de alimentación animal a nivel regional.
- d. Comunicar el trabajo y los logros del CTM, posicionando la alimentación animal como un foco en la región, donde se plantea elaborar un Panorama Latinoamericano de la Alimentación Animal; e instaurar el Día Latinoamericano de la Alimentación Animal.
- e. Mantener el sitio web actualizado del Programa Feed&Food Seguro FEEDLATINA, principalmente en la legislación por país y las publicaciones técnicas y referencias del sector de alimentación animal.

### **Transversales**

- La continuidad del CTM como espacio de cooperación público-privada en alimentación animal a nivel regional es clave para la sostenibilidad de los productos y beneficios del Proyecto. El rol de FEEDLATINA resulta fundamental en esto, dada su trayectoria y legitimidad como organización comprometida con el desarrollo sustentable y valoración social del sector, y que además cuenta con la confianza de los organismos reguladores y organismos internacionales.
- El Proyecto debe consolidar y divulgar sus logros a nivel nacional, regional y global, a través de un trabajo conjunto entre el CTM y FEEDLATINA como entidad articuladora, con el patrocinio del STDF para facilitar la labor de difusión
- En una segunda fase de desarrollo del CTM y a partir de los logros del Proyecto, resulta fundamental avanzar en temas como el fortalecimiento del comercio y el desarrollo de las buenas prácticas regulatorias, donde los procesos de armonización/equivalencia y fortalecimiento de capacidades deben continuar y profundizarse.
- El trabajo de monitoreo, evaluación y comunicación fue clave para asegurar la obtención de los resultados esperados, y este debe continuar en la fase post Proyecto para garantizar el trabajo efectivo del CTM en términos de su organización y funcionamiento, mediante la implementación de su plan de acción 2018-2019.

## 8.2. Recomendaciones Generales

- En proyectos regionales como este, especialmente donde participe un número elevado de países que presentan diferencias relevantes en su nivel de desarrollo y en la problemática a abordar, resulta fundamental que exista un proceso previo de trabajo entre los actores involucrados que permita contar con niveles de confianza y compromiso esenciales a la hora de formular e implementar las actividades.
- Se requiere contar con instancias de gobernanza y conducción estratégica de los proyectos que garanticen una ejecución participativa y transparente, donde todos los actores involucrados se sientan parte del proceso y la construcción de las propuestas que se elaboren.
- Resulta fundamental disponer de mecanismos adecuados y estructurados de monitoreo y evaluación en proyectos de desarrollo y cooperación técnica de este tipo, los que deben ser incorporados en los costos y presupuestos de las iniciativas.
- Los proyectos de cooperación público-privada requieren de espacios de diálogo francos, directos y transparentes entre los actores públicos y privados, donde la presencia de los organismos internacionales actúa como un elemento facilitador de los procesos.
- En materia sanitaria en el ámbito de la alimentación animal, la cooperación público-privada es una estrategia virtuosa para mejorar los niveles de inocuidad y fortalecer el comercio de productos de alimentación animal. El Proyecto ha sido una experiencia emblemática y pionera que debe proyectarse en el tiempo y ampliarse hacia otros países y regiones.
- La armonización/equivalencia regulatoria en materia de alimentación animal es una estrategia que permite avanzar hacia buenas prácticas regulatorias en la producción y comercio de productos para alimentación animal.
- En Latinoamérica, el sector de alimentación animal debe ser valorado y estudiado con mayor profundidad y cobertura, tanto en materia de producción como de comercio, requiriéndose desarrollar un sistema de información a nivel regional con la participación de los organismos oficiales, la industria y los organismos internacionales, que cuente con el apoyo político de las autoridades que definen políticas públicas y comerciales.

## **9. ANEXOS**

### **9.1. Marco Lógico (ML)**

Anexo 9.1.: Se adjunta ML programado en Excel; y ML monitoreado al cierre de la ejecución del Proyecto en Word.

### **9.2. Informe financiero**

Anexo 9.2.: Se adjunta Informe Financiero en PDF con el detalle de los gastos desde la fecha de inicio del Proyecto (14-02-14), hasta la fecha de entrega de la versión corregida del Informe Final (10-12-18).

### **9.3. Lista de contactos**

Anexo 9.3.: Se adjunta listado de contactos en Excel.

### **9.4. Informes Técnicos por Resultado**

Se adjuntan Informes Técnicos por Resultado con sus correspondientes anexos, cuyo detalle es el siguiente:

- Anexo 9.4.0. Fichas de Iniciativas Conjuntas Público-Privado
- Anexo 9.4.1. Informe Técnico Final Resultado 1
- Anexo 9.4.2.1. Informe Técnico Final Resultado 2: Informe sobre Equivalencia/ Armonización Regulatoria
- Anexo 9.4.2.2. Informe Técnico Final Resultado 2: Glosario de Términos Equivalentes
- Anexo 9.4.2.3. Informe Técnico Final Resultado 2: Glosario Comparativo por Tema
- Anexo 9.4.2.4. Informe Técnico Final Resultado 2: Guías sobre Procedimientos Armonizados
- Anexo 9.4.3.1. Informe Técnico Final Resultado 3: Programa de Desarrollo de Capacidades para Agentes Públicos y Privados
- Anexo 9.4.3.2. Informe Técnico Final Resultado 3: Catastro de Laboratorios de Análisis de Alimentos para Animales
- Anexo 9.4.4.1. Informe Técnico Final Resultado 4: Estudio Línea de Término (Situación de Países en Normativa, Institucionalidad, Políticas Públicas y Mercado en Alimentación Animal)
- Anexo 9.4.4.2 Informe Técnico Final Resultado 4: Estudio sobre Producción y Comercio de Productos para Alimentación Animal en los Países del Proyecto